

R

E

D

I

T

I N F O R M E A N U A L | 2 0 0 5

Informe elaborado por:

Red de Institutos Tecnológicos
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

C/ Colón, 66

46004 Valencia

Tel. 961 961 264

Fax. 961 961 260

www.redit.es

Edita:

Red de Institutos Tecnológicos
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

Coordinación Ejecutiva:

DECOM MEDIA

Diseño y maquetación:

anima

REDIT, UNA PIEZA CLAVE EN EL SISTEMA DE CIENCIA-TECNOLOGÍA Y EMPRESA

La globalización junto con la evolución imparable de las tecnologías y la necesidad de crear ventajas competitivas en las empresas ha hecho de los Institutos Tecnológicos organismos fundamentales para ayudar al tejido empresarial y, muy especialmente, a las pymes, a mejorar su competitividad a través del Desarrollo Tecnológico y la Innovación. La Red de Institutos Tecnológicos de la Comunitat Valenciana (REDIT), como entidad integradora de dichos centros, ha jugado un papel destacado en este campo. Desde que REDIT nació, en el año 2001 con el apoyo de la entonces Conselleria de Industria, Comercio y Energía y del IMPIVA, se han ido cubriendo diversos objetivos para favorecer las sinergias de los Institutos en materia de I+D+I, con el último de mejorar la competitividad de las empresas valencianas. En este sentido, REDIT ha ido alcanzando, paulatinamente, la madurez y la eficacia en su función.

La memoria que tengo el gusto de presentar a continuación refleja las líneas en las que se ha trabajado desde la Red y cómo se han superado, de manera eficiente, los diversos obstáculos que se han presentado en el pasado ejercicio. Centrándonos ya en las actividades del año pasado, podemos decir que ha sido sumamente productivo y se han logrado

muchos de los objetivos previstos dentro del Plan Estratégico 2002-2006. Una parte importante del trabajo ha continuado siendo el desarrollo de funciones de interlocución ante las Administraciones Públicas, Instituciones Regionales y Nacionales y Organismos Internacionales. Así, durante 2005 se han realizado diversas presentaciones y encuentros de REDIT ante delegaciones, empresarios y autoridades, con lo que se ha dado a conocer la tecnología valenciana a nivel tanto nacional como internacional.

Cabe resaltar también que la misión de REDIT es potenciar las prestaciones de los Institutos Tecnológicos y conseguir que éstos sean conocidos por todo el tejido empresarial y puedan ofrecer a las empresas una amplia gama de prestaciones destinadas a cubrir sus necesidades tecnológicas. En los últimos años se ha dado servicio tanto a los sectores manufactureros tradicionales, algo especialmente importante en una época de cambio, por lo que hoy, más que nunca, hay que apostar por la innovación, como a las industrias de ámbito horizontal.

Además, en el ejercicio 2005 se ha avanzado de una manera importante en la generación de sinergias entre los distintos Institutos Tecnológicos. Por ejemplo, se ha trabajado en diversos ámbitos para rentabilizar las acciones de coordinación y servicios comunes a los institutos. Entre las principales líneas de actuación cabe destacar la propuesta de financiación

básica para los centros en los que se ha trabajado durante todo el ejercicio y que supone un hito importante que permitirá a los Institutos acometer proyectos de I+D+I a largo plazo y desarrollar proyectos innovadores.

Por otra parte, desde REDIT venimos realizando una firme apuesta por fomentar y difundir todos aquellos programas y actividades que se desarrollan en los Institutos Tecnológicos. En este sentido, una de nuestras más ambiciosas apuestas ha sido la elaboración de un CD de cada Instituto Tecnológico que recoge un vídeo e información detallada sobre sus servicios y proyectos tanto en castellano como en inglés. Por último, hemos compilado toda la información de los Institutos y de la propia REDIT en un único DVD, como tarjeta de presentación corporativa de la Red ante otros agentes del Sistema de Ciencia-Tecnología-Empresa, tanto a nivel regional como nacional e internacional. Gran parte de este arduo trabajo se acometió también en el pasado ejercicio.

Dicho todo esto, sólo me queda resaltar que, de cara al futuro, desde REDIT vamos a seguir promoviendo el análisis y la reflexión sobre el estado de Desarrollo Tecnológico y la Innovación en la Comunidad Valenciana y seguiremos teniendo, como uno de nuestros objetivos fundamentales, el apoyo al tejido empresarial valenciano.

Damián Frontera
Presidente de REDIT

REDIT, LA CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO EN RED

En el año 2005 se ha acometido la última fase de implementación del Plan Estratégico de REDIT 2002-2006. Durante estos años de crecimiento hemos logrado consolidar una organización ágil, adecuada para operar en red, con una infraestructura de recursos humanos básica pero muy cualificada y eficaz, y que permitirá acomodar el crecimiento futuro de nuestras actividades en función de las necesidades de nuestros asociados. Hemos configurado así una unidad de apoyo corporativo para los Institutos Tecnológicos, con tres tipos de funciones básicas orientadas al cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos. En primer lugar: interlocución con las Administraciones Públicas y otros agentes económico-sociales de la sociedad civil, contribuyendo así al posicionamiento de los Institutos como colectivo de especial relevancia e impacto en el sistema de Ciencia-Tecnología-Empresa. En segundo lugar, fomentar la colaboración entre Institutos –tanto entre sí como con otros agentes del Sistema- gestionando complementariedades en sus actividades de apoyo a la I+D industrial, transferencia de tecnología e innovación empresarial y estimulando la generación de sinergias. Y, por último, desarrollando proyectos en red -especialmente en todo lo relacionado con la gestión del conocimiento- que den soporte y faciliten la

labor de los Institutos en sus funciones de apoyo a la innovación y la competitividad empresarial.

Desde el punto de vista de la interlocución con la Administración Pública regional, 2005 ha sido un año importante en el planteamiento e implementación de dos objetivos de carácter estratégico para los Institutos. En primer lugar, la elaboración, en estrecha coordinación con la Conselleria de Empresa, Universidad y Ciencia y con el IMPIVA, de un Plan de Financiación Estable para los Institutos Tecnológicos con horizonte de aplicación 2006-2007 y, en segundo, de un Plan de Patrimonialización de los mismos, dirigidos ambos a consolidar en términos de estabilidad temporal, financiera y patrimonial, el apoyo que la Generalitat Valenciana presta a la Red desde sus inicios.

En cuanto al fomento de la colaboración y la generación de sinergias entre los Institutos Tecnológicos, destacan las actividades destinadas al desarrollo de Centros en Red que permiten combinar la experiencia sectorial y el know how de los Institutos Tecnológicos, ampliando sus servicios a sectores productivos y tecnologías horizontales cuyas necesidades de I+D+I no están suficientemente cubiertas. Estos centros en red constituyen una respuesta ágil, basada en técnicas de gestión del conocimiento y muy eficiente desde el punto de vista del gasto público y privado (dado que sus necesidades de personal e infraestructuras son muy

reducidos) para responder a estas necesidades.

En este sentido REDIT, en colaboración con la Conselleria de Territorio y Vivienda de la Generalitat, ha realizado un notable esfuerzo en la puesta en marcha del Centro de Tecnologías Limpias (CTL), dirigido a fomentar el uso de técnicas que combinen la utilización racional y sostenible de los recursos naturales con la competitividad empresarial. El CTL, que aglutina la oferta en materia medioambiental de los 14 Institutos Tecnológicos, abrió sus puertas en enero de 2006.

Otro ejemplo de Centro en Red lo constituye la Red de Innovación Tecnológica en Automoción que, destinada a convertirse en referente para cubrir las necesidades de los fabricantes de componentes para el sector de automoción de la Comunidad valenciana, se lanzará en 2006.

En lo relativo a proyectos, nuestra estrategia pasa necesariamente por la colaboración con –y la integración en– otras redes de ámbito regional, nacional e internacional, siempre que con ello se dé soporte a los Institutos en su misión de apoyo a la I+D+I empresarial.

Ejemplo de ello es nuestra participación, como miembro fundador y nodo en la Comunitat Valenciana, en la red nacional pymERA cuyo objetivo es incrementar los retornos

de proyectos europeos a la Comunitat Valenciana en el VI Programa Marco de I+D y fomentar la participación de empresas valencianas, especialmente pymes, en proyectos europeos. Buena muestra de la efectividad del trabajo en red es que se ha producido un aumento importante de participación de las pymes valencianas en proyectos europeos, que han pasado de 37 en el V Programa Marco (1998-2002) a 80 en los cuatros primeros años del VI Programa Marco (2002-2006). Por otra parte, el retorno obtenido en el VI Programa Marco por los Centros Tecnológicos de REDIT en el periodo 2002 y hasta principios de 2006 ha superado los 14 millones de €, lo que representa un 26% del total de la Comunidad Valenciana.

El potencial de nuestra red viene determinado tanto por el número de nodos y sus competencias científico-tecnológicas como por su capacidad de generación de valor, en función de la calidad y cantidad de sus interrelaciones, tanto internas como con otros agentes del Sistema de Ciencia-Tecnología y Empresa. En este sentido, el mejor activo y el motor de la red son sus Institutos Tecnológicos asociados. Las cifras ratifican, por sí solas, que 2005 ha sido un excelente ejercicio. Los Institutos Tecnológicos de REDIT facturaron, en este periodo, aproximadamente unos 74 millones de euros de los cuales el 50% procedía de servicios y proyectos de I+D contratados directamente por el sector privado. Por último, en 2005 el personal contratado ha ascendido a más de

1.200 profesionales, las empresas asociadas superan las 8.000 y las empresas clientes son cerca de 15.000.

Por todo ello, creo firmemente que podemos concluir que 2005 ha sido un año de consolidación para REDIT. Y, para terminar, no sería justo felicitarnos por ello sin hacer extensivo nuestro agradecimiento a todos aquellos que lo han hecho posible; muy especialmente, por supuesto, a mi equipo en REDIT así como al Presidente, Damián Frontera y Vicepresidentes de la Asociación, Ramón Congost y Salvador Bresó y, también, a todos los Institutos Tecnológicos asociados, a sus Presidentes, Directores y Técnicos, cuyo apoyo y esfuerzo agradecemos profundamente.

Bruno Broseta
Director de REDIT

1. QUÉ ES REDIT

- Quiénes somos
- Nuestras líneas de trabajo
- Cómo nos organizamos
- REDIT en cifras

2. ÁREAS DE ACTIVIDAD

Colaboración con otras redes y organismos

- Red Nacional pymERA
- IRC CENEMES
- Proposal Lab
- Apoyo al sector de Bienes de Equipo
- Articulación del Sistema Valenciano de I+D+I: REDIT-RUVID
- Colaboración con las Administraciones

Desarrollo de Centros en Red

- Centro de Tecnologías Limpias
- Centro de Apoyo a la Industria Auxiliar de Automoción

Coordinación y Servicios a los Institutos Tecnológicos

- Acuerdo de colaboración con el SERVEF
- Central de Compras
- Plan de Financiación
- Centro de Pensamiento
- Comunicación
- Relaciones institucionales
- Formación Continua
- Organización de Jornadas y Seminarios

Internacionalización

- Misiones Internacionales
- Cooperación Internacional

3. INSTITUTOS TECNOLÓGICOS

1.1. QUIÉNES SOMOS

La Red de Institutos Tecnológicos de la Comunidad Valenciana (REDIT) se constituyó en abril de 2001 bajo la iniciativa de la Conselleria de Innovación y Competitividad -actualmente Conselleria de Empresa, Universidad y Ciencia de la Generalitat Valenciana- y el Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana (IMPIVA), que actúa como socio fundador.

REDIT es una asociación sin ánimo de lucro que articula y desarrolla sinergias en investigación, desarrollo e innovación entre los Institutos Tecnológicos que la integran.

Cabe señalar que en el año 2005 se produjeron algunos cambios dentro de la red, en pos de criterios de mayor operatividad. En este sentido, en agosto el Instituto Tecnológico de la Empresa (AITEM), cesó su actividad siendo asumida su oferta tecnológica por otros Institutos.

Asimismo, otros dos centros tecnológicos, ALICER e ITC, trabajaron durante este ejercicio de manera independiente pero con el objetivo de crear un marco de trabajo conjunto que se materializaría a fecha de 1 de enero de 2006 con la fusión de ambos centros. De esta manera se han centralizado

dos ofertas tecnológicas dirigidas a un mismo sector, el de la cerámica.

Así, el ejercicio comenzó con 16 Institutos Tecnológicos en funciones pero se cerró con un total de 14 Institutos Tecnológicos adscritos a REDIT.

EL MODELO DE LOS INSTITUTOS TECNOLÓGICOS

Uno de los objetivos fundamentales de REDIT es actuar como infraestructura de apoyo corporativo que genere y desarrolle sinergias entre los centros tecnológicos en su labor de servicio a la competitividad empresarial.

La dilatada experiencia de sus centros asociados permite a la red ofrecer una amplia gama de servicios integrados y de alto valor añadido, centrados en la I+D industrial, la difusión tecnológica y la innovación empresarial.

REDIT constituye un sistema de refuerzo a la innovación basado en el sector privado tanto por su origen, asociaciones de empresas y agrupaciones sectoriales, como por su gestión interna, ya que en los órganos rectores de los Institutos Tecnológicos participan, de forma mayoritaria, empresas privadas. De esta manera se contribuye a formar un tejido industrial más sólido y competitivo.

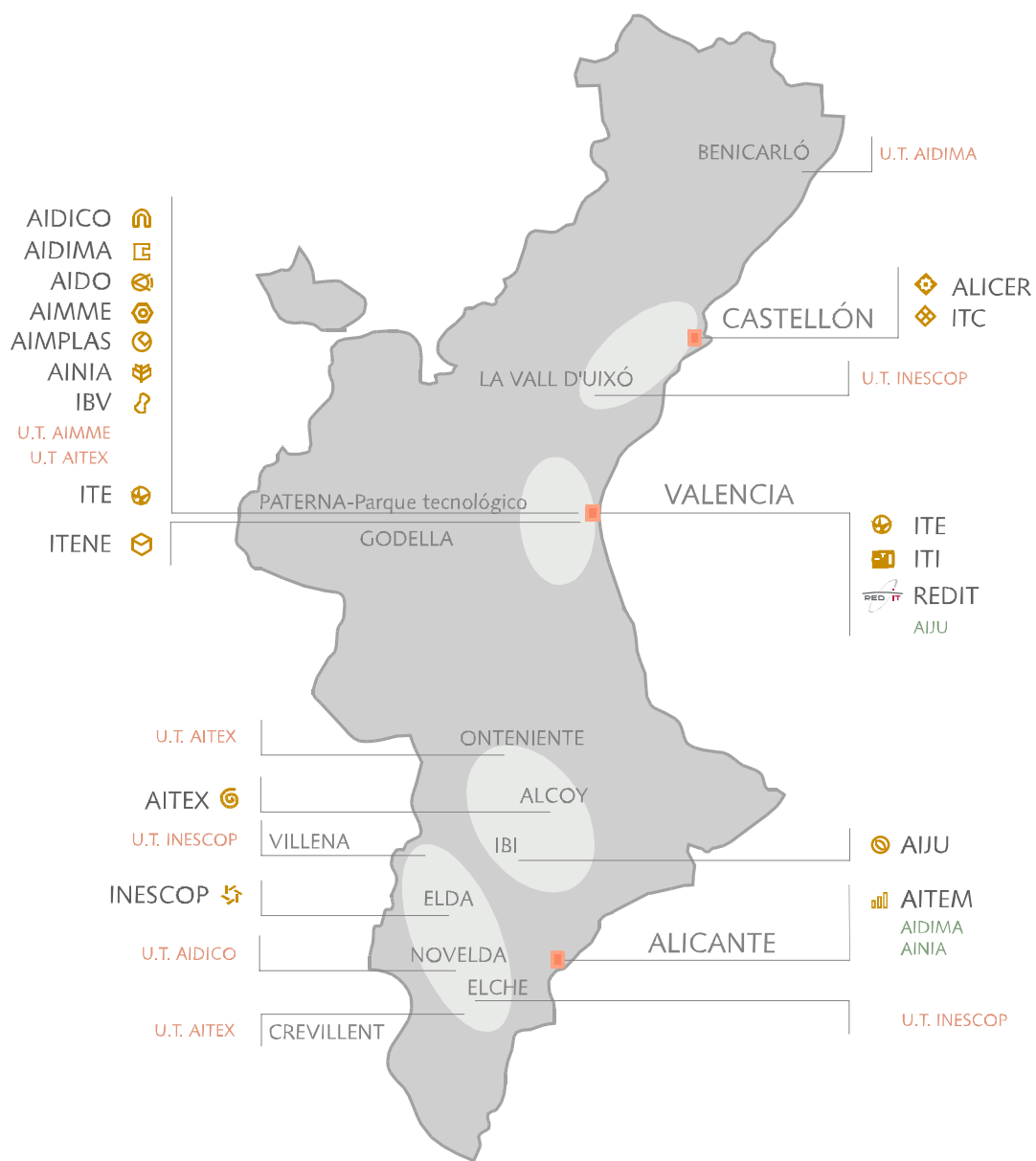
COBERTURA DE REDIT

· **Cobertura sectorial:** REDIT responde a las necesidades en I+D+I tanto de los sectores tradicionales de la Comunidad Valenciana como de las nuevas tecnologías de ámbito horizontal.

· **Cobertura geográfica:** Los Institutos Tecnológicos, ubicados tradicionalmente junto a los clusters sectoriales, han trascendido la Comunidad Valenciana y hoy prestan servicio a más de 4.000 empresas situadas en otras comunidades autónomas.

· **Activo de REDIT:** La Red integraba al inicio de 2005 a los 16 Institutos Tecnológicos de la Comunidad Valenciana. A su vez, estos centros tienen 15 unidades técnicas, ocho delegaciones repartidas por la geografía española y ocho centros asociados, algunos de ellos en Latinoamérica y el Magreb. En REDIT trabajan más de 1.215 profesionales al servicio de las necesidades tecnológicas de las empresas.

14 Institutos Tecnológicos con sede en la Comunidad Valenciana	+	15 unidades técnicas y 8 delegaciones (En España)	+	8 centros asociados (Latinoamérica, Magreb...)
--	---	--	---	---



- | | | | |
|--|-----------------|--|----------------|
|  AIJU | Sede Central |  AINIA | Delegación |
|  AIDIMA | Centro Asociado |  U.T. AITEX | Unidad Técnica |

1.2. NUESTRAS LÍNEAS DE TRABAJO

En 2005 REDIT ha continuado trabajando en la consecución de los objetivos marcados en el Plan Estratégico 2002-2006, a través de Programas de Acción a corto y medio plazo. Las líneas de actuación de la red se han centrado en los siguientes ámbitos:

· **Organizacional:** La estructura organizativa de REDIT responde a los criterios básicos de funcionalidad y coordinación. Asimismo, ha creado mecanismos y herramientas de gestión de ámbitos de trabajo comunes a todos los Institutos Tecnológicos, como son las Comisiones Técnicas, que facilitan el trabajo en red y el aprovechamiento de sinergias.

· **Financiero:** En 2005 se han diseñado modelos de financiación para la Asociación y los Institutos Tecnológicos respectivamente, con el objetivo básico de firmar acuerdos con la Administración. Asimismo el ejercicio 2005 ha sido clave en la financiación de los Institutos para proporcionarles un marco presupuestario estable que les permita cubrir las actividades básicas de innovación que actualmente desempeñan.

· **Política de Innovación:** El objetivo de REDIT en este ámbito es influir para que el incremento de los fondos del Plan Valenciano de I+D+I se oriente hacia la innovación y, de esta manera, se consiga un mejor equilibrio del sistema Ciencia-Tecnología-Empresa-Sociedad.

· **Marketing Relacional:** Durante el ejercicio se ha llevado a cabo la elaboración y ejecución de un Plan de Marketing orientado, por un lado, a promover el modelo de los Institutos Tecnológicos como herramienta fundamental en la mejora de la competitividad de la empresa y, por otro, a lograr una mayor presencia de la Red en los estamentos oficiales y empresariales. Durante el pasado ejercicio se ha conseguido la consolidación de la imagen corporativa y la implantación de los objetivos del Plan de Marketing relacional 2003-2005.

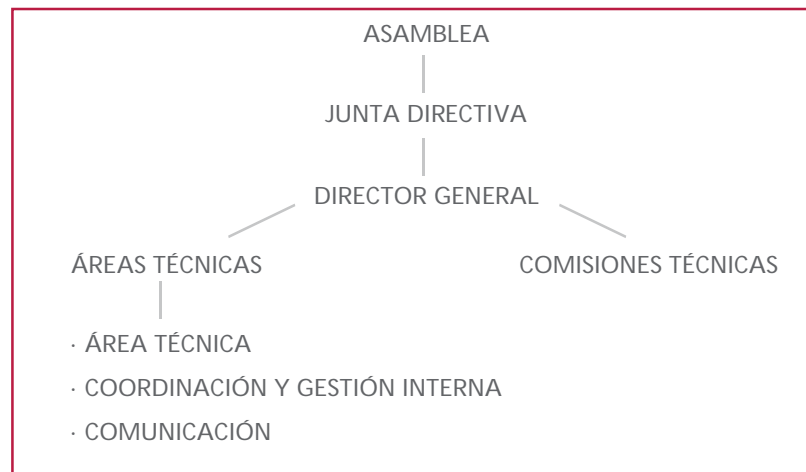
· **Servicios REDIT:** 2005 ha sido un año clave en la consolidación de los servicios que REDIT presta a los Institutos Tecnológicos y ha marcado la introducción de nuevos acuerdos con diferentes organismos y administraciones que fomentan la cooperación y la creación de sinergias entre los centros.

· **Centro de Pensamiento:** Se ha diseñado un Plan de Trabajo Plurianual para crear un órgano de reflexión permanente sobre el estado de la innovación en la Comunidad Valenciana.

1.3. CÓMO NOS ORGANIZAMOS

La naturaleza técnica de REDIT y su función representativa de los Institutos Tecnológicos en los ámbitos nacional e internacional le exigen una estructura profesional altamente cualificada. Hoy se dispone de una organización transparente y flexible que aborda de manera independiente funciones de representación, coordinación y gestión de proyectos.

REDIT se estructura en tres áreas operativas que permiten desarrollar todas las acciones marcadas por el Plan Estratégico 2002-2006 y que están capacitadas para acomodar el crecimiento futuro de sus actividades. Área Técnica; Coordinación y Gestión Interna, y Comunicación trabajan atendiendo a criterios de complementariedad y coordinación.



1.3.1 ÁREAS DE REDIT

El Área Técnica se ocupa de los siguientes ámbitos:

- Coordinación de proyectos en red en los ámbitos regional, nacional e internacional.
- Elaboración y redacción de propuestas de proyectos.
- Formación: organización de Jornadas y Seminarios dirigidos tanto a personal técnico de los Institutos Tecnológicos como a otros agentes.

El Área de Coordinación y Gestión Interna desarrolla:

- Tareas económico-financieras de la Red.
- Justificación de proyectos de I+D+I.
- Coordinación de Programas en red con proyección exterior.
- Gestión de servicios avanzados de carácter interno: generación de sinergias y economías de escala entre los centros asociados.

El Área de Comunicación coordina y lleva a cabo las tareas de:

- Comunicación externa.
- Relaciones con los medios de comunicación.
- Comunicación interna.
- Organización de eventos.
- Ferias.

1.3.2 LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO

El presidente de REDIT es, desde enero de 2005, D. Damián Frontera Roig, que tomó el relevo del anterior Presidente, el Honorable D. Miguel Peralta Viñes, Conseller de Industria, Comercio y Turismo de la Generalitat Valenciana. El director es D. Bruno Broseta Dupré, que ejerce estas funciones desde mayo de 2002.

La Asamblea General es el órgano colegiado superior de la Asociación con facultad decisoria. La Asamblea está integrada por todos los asociados, Institutos Tecnológicos e IMPIVA, que se encuentran representados por su Presidente y, en su defecto, por su Director.

La Junta Directiva, es el órgano permanente para el gobierno, gestión y administración de la Asociación, está compuesta por:

- El Presidente de la Asociación: D. Damián Frontera Roig.
- El Vicepresidente primero: D. Ramón Congost Vallés (Director de AIDICO)
- El Vicepresidente segundo: D. Salvador Bresó Bolinches (Director de AIMME)

- El Secretario: D. Bruno Broseta Dupré (Director de REDIT)

- Vocales:

D. Carlos Feliu Mingarro
Director de Investigación de AICE-ITC
Director de ALICER

D. Mariano Pérez Campos
Director de AIDIMA

D. Emilio Pérez Picazo
Director de AIDO

D. Santiago Gisbert Soler
Director de AIJU

D. Ignacio Aramendía Moliner
Director de AIMPLAS

D. Sebastián Subirats Huerta
Director de AINIA

D. Salvador Bresó Bolinches
Director de AIMME

D. Vicente Blanes Juliá

Director de AITEX
D. Pedro Vera Luna
Director de IBV

D. César Orgilés Barceló
Director de INESCOP

D. Alfredo Quijano López
Director de ITE

D. Manuel Fuentes Levia
Director de AITEM
(Hasta agosto de 2005)

D. Javier Zabaleta Merí
Director de ITENE

D^a. Laura Olcina Puerto
Directora de ITI

1.3.3 LAS COMISIONES TÉCNICAS

Las comisiones técnicas son grupos de trabajo creados en torno a la estructura de REDIT y compuestas por Directores y técnicos de los centros asociados, cuya labor se inspira en criterios de funcionalidad y eficacia operativa.

El objetivo de las comisiones es estudiar, proponer y coordinar las acciones de la Red tanto en ámbitos de gestión interna como de participación en otras redes o creación de nuevos centros de ámbito horizontal.

- COMISIÓN TÉCNICA DE COMUNICACIÓN:

Ignacio Aramendía (AIMPLAS), Manuel Boronat (AIDIMA), Javier Zabaleta (ITENE), José M^a Gujjarro (AIDO), Vicente Blanes (AITEX), Begoña Vilata (REDIT) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISION TÉCNICA MODELO DE FINANCIACIÓN DE LOS INSTITUTOS TECNOLÓGICOS :

Sebastián Subirats (AINIA), Salvador Bresó (AIMME), Pedro Vera (IBV), César Orgilés (INESCOP), Santiago Gisbert (AIJU), Javier Zabaleta (ITENE) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISIÓN TÉCNICA DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS Y CONVOCATORIAS:

César Orgilés (INESCOP), Carlos Feliu (ITC/ALICER), Alfredo Quijano (ITE) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISIÓN MIXTA REDIT-RUVID:

Mariano Pérez (AIDIMA), Carlos Feliu (ITC/ALICER), Sebastián

Subirats (AINIA), César Orgilés (INESCOP) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISIÓN TÉCNICA DE SERVICIOS EXTERNOS (Gestión de Compras):

Ramón Congost (AIDICO), Santiago Gisbert (AIJU), Ignacio Aramendia (AIMPLAS), Alfredo Quijano (ITE) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISIÓN TÉCNICA DE MEDIOAMBIENTE – CTL (Centro Tecnologías Limpias):

Salvador Bresó (AIMME), Irina Celades (ITC), Luis Esteban (AIDICO), Begoña Picó (AITEX), Amparo Cebellán (ITE), Carlos Soriano (AIDIMA), Roberto Ortuño (AINIA) y Bruno Broseta (REDIT).

- COMISIÓN TÉCNICA DE AUTOMOCIÓN:

Pedro Vera/ Rosa Porcar (IBV), Emilio Pérez (AIDO), Begoña Picó (AITEX), Eduardo Domingo (AIMPLAS), Manuel Sánchez (AIMME), Carmen Sánchez (ITENE), Roberto Ortuño (AINIA) y Bruno Broseta (REDIT).

· COMISIÓN TÉCNICA CENTRO DE PENSAMIENTO:
Sebastián Subirats (AINIA), Javier Zabaleta (ITENE), José M^a
Guijarro (AIDO), Manuel Boronat (AIDIMA), Pedro Vera/
Alejandro Corell, (IBV), Salvador Bresó (AIMME) y Bruno
Broseta (REDIT).

1.4. REDIT EN CIFRAS

CAPITAL HUMANO:

REDIT contaba, a finales de 2005, con un total de 1.215 profesionales procedentes de diversos ámbitos.

EMPRESAS ASOCIADAS:

El número de empresas asociadas a los Institutos Tecnológicos de REDIT se eleva a 7.730.

CENTROS Y DELEGACIONES:

REDIT cerró el ejercicio 2005 con 14 Centros de Investigación y Tecnología, 15 Unidades Técnicas, 8 Centros Asociados y 8 Delegaciones.

EMPRESAS CLIENTES:

Los Institutos Tecnológicos de REDIT tienen más de 14.866 empresas clientes. El 42% de ellas se sitúan fuera de la Comunidad Valenciana.

INGRESOS POR ACTIVIDAD:

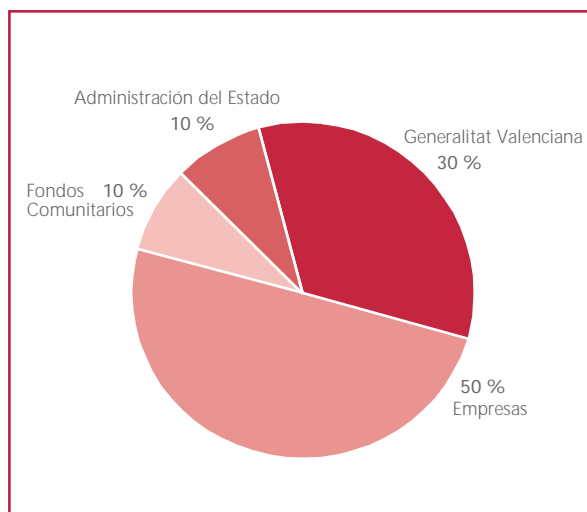
Los ingresos totales durante 2005 superaron los 81 millones de euros, de los que un 87%, concretamente más de 64,5 millones, se destinaron a actividades de I+D+I y más de 4 millones, un 6%, a formación.

INGRESOS POR ACTIVIDAD 2005 m €	TOTAL	%
A. ACTIVIDADES I+D+I	64.569	87
B. FORMACIÓN	4.473	6
C. OTROS	4.835	7
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	73.877	100
D. SUBVENCIONES DE CAPITAL	7.446	
INGRESOS TOTALES	81.323	

I. INGRESOS POR ACTIVIDAD 2005 m €			
ACTIVIDADES DE I+D+I		TOTAL	
1.	PROYECTOS DE I+D+I	40.998	63 %
1.1	Con fondos público	30.411	
1.2	Con fondos privados	10.587	
2.	APOYO A LA INNOVACIÓN	23.571	37 %
	TOTAL	64.569	

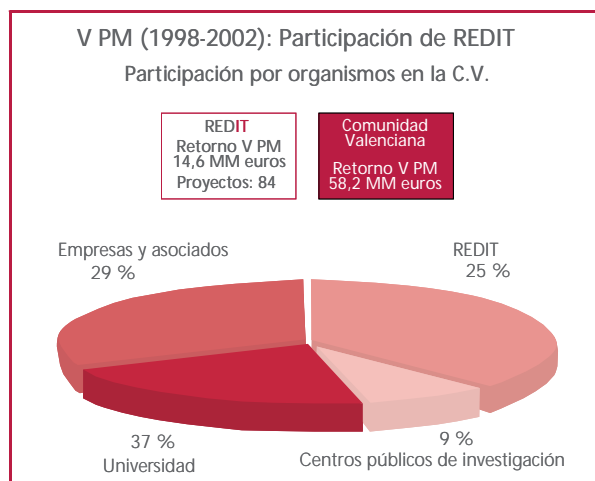
ESTRUCTURA DE INGRESOS:

Un 50% de los ingresos de los Institutos Tecnológicos proviene de empresas privadas. El 50% restante se reparte entre la Generalitat Valenciana, que aporta un 30%, la Administración del Estado, con un 10%, y los fondos comunitarios con otro 10%.



PESO RELATIVO EN EL SISTEMA REGIONAL DE INNOVACIÓN DE LA COMUNIDAD VALENCIANA:

Los Institutos Tecnológicos de REDIT han participado en 84 programas dentro del V Programa Marco, con un retorno de 14,6 millones de euros. En total, los diversos organismos de la Comunidad Valenciana que han participado en el V Programa Marco han conseguido un retorno de 58,2 millones.



Peso Relativo SRI/CV
Actividad Empresarial I+D+I (2003 M euros)

	TOTAL	REDIT	UUVV
Proyectos I+D bajo contrato	35,5	10,9	24,6
Apoyo a la innovación	23,3	18,2	5,1
Total	58,8	21,1	29,7
%	100 %	49,5 %	50,5 %

PESO RELATIVO DE REDIT EN EL SISTEMA ESPAÑOL DE INNOVACIÓN (FEDIT, 2005):

- 65% de las empresas asociadas.
- 65% de las empresas clientes.
- 24,5% del personal en plantilla.
- 20% de los ingresos totales.



De izquierda a derecha: Julia Climent (Área de Coordinación y Gestión), Mariló Beltrán (Secretaria de Dirección), María Carrión (Área Técnica), Mercedes Burgos (Área de Coordinación y Gestión), Bruno Broseta (Director de REDIT), Ignacio Miranda (Área Técnica), Begoña Vilata (Área de Comunicación), Susana Cañete (Área de Coordinación y Gestión).

2.1. COLABORACIÓN CON OTRAS REDES

2.1.1. RED NACIONAL PYMERA

pymERA es una red nacional promovida por el Ministerio de Ciencia y Tecnología y el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) creada con un doble objetivo: potenciar la colaboración entre las Universidades y los Centros de Innovación y Tecnología y fomentar la participación de las pymes españolas en el VI Programa Marco de la Unión Europea.

Como **miembro fundador de pymERA**, REDIT participa activamente en la consecución de dichas metas y actúa como nodo regional de la red, contribuyendo con ello a la articulación del Sistema Regional de Innovación.

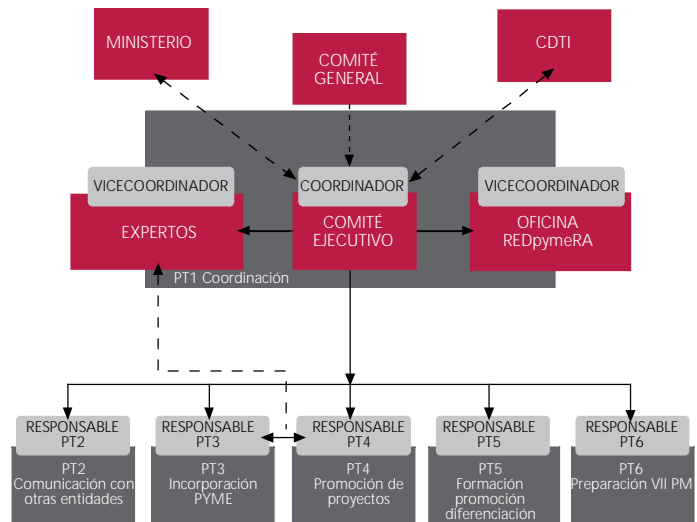
Asimismo, y a través de su actividad en la Comunidad Valenciana, REDIT consolida estructuras especializadas en la información y captación de empresas en los distintos programas del VI Programa Marco.

Las actividades realizadas por REDIT en este sentido se resumen en los siguientes puntos:

- **Asesoramiento a las pymes** valencianas sobre las oportunidades de participación en el VI Programa Marco.
- **Apoyo en la creación, presentación y seguimiento de las propuestas.**
- Organización de **seminarios y jornadas informativas.**
- **Elaboración de guías específicas** destinadas a las pymes de la Comunidad Valenciana para promover su participación en el VI Programa Marco.

El año 2005 ha marcado un hito importante por la introducción en pymERA de una nueva estructura de trabajo, similar a la utilizada en los proyectos europeos. El nuevo sistema consiste en la creación de Paquetes de Trabajo, coordinados por un responsable y participados por diversas entidades. REDIT dirige el Paquete de Trabajo 6, relativo a "Seguimiento y preparación hacia el VII Programa Marco y las Plataformas Tecnológicas".

Nueva estructura de coordinación de la Red:



Por otra parte, y al igual que en el ejercicio anterior, durante 2005 los resultados obtenidos por REDIT en pymERA superaron los objetivos establecidos.

Destaca el importante aumento de la participación de las pymes valencianas en proyectos europeos. En los tres años de funcionamiento del VI Programa Marco, han participado 70 pymes de la Comunidad Valenciana en proyectos aprobados.

Por otra parte, el retorno obtenido en el VI Programa Marco por las pymes de la Comunidad Valenciana ha sido de 13 millones de euros y el de los Centros Tecnológicos de REDIT ha sido de más de 14 millones de euros, lo que representa un 26% del total de la Comunidad Valenciana. En total, los centros tecnológicos han participado en más de 70 proyectos.

2.1.2. IRC CENEMES

El Centro de Enlace del Mediterráneo Español (IRC CENEMES) forma parte de **la Red Europea de Centros de Enlace para la Innovación (IRC)**, una red creada en 1995 con el objetivo de implantar una plataforma europea para la transferencia transnacional de la innovación. IRC está compuesta en la actualidad por 71 centros repartidos por

33 países de Europa y países asociados.

El ámbito de actuación de IRC CENEMES se centra en la Comunidad Valenciana, Murcia y Baleares. La Universidad de Alicante, REDIT, el Instituto de Fomento de la Región de Murcia (INFO) y el Centro Tecnológico AINIA, conforman su consorcio.

El objetivo de IRC CENEMES es promover y facilitar la transferencia tecnológica entre los Centros Tecnológicos, las Universidades y el tejido empresarial. En este sentido, sus líneas de actuación se concretan en la difusión de tecnologías, productos y servicios innovadores.

En 2005, REDIT ha difundido más de 1500 ofertas y demandas tecnológicas de diferentes entidades europeas, que han suscitado cerca de 90 expresiones de interés por parte de empresas y centros tecnológicos de la Comunidad Valenciana.

Además, para fomentar la internacionalización de la I+D+I se ha llevado a cabo una intensa labor de promoción de tecnologías desarrolladas por los Institutos Tecnológicos y/ o sus empresas asociadas. Fruto de esta labor de difusión numerosas empresas, universidades y centros tecnológicos extranjeros han contactado con REDIT para interesarse por su actividad, lográndose dos acuerdos de cooperación

tecnológica, concretamente entre un instituto tecnológico asociado y una universidad inglesa, y una pyme valenciana y una pyme francesa.

Por otra parte, REDIT ha promocionado la asistencia de varios Institutos Tecnológicos y empresas a diversos Brokerage Events, una serie de encuentros bilaterales concertados previamente entre oferentes y demandantes de tecnologías.

Los Brokerage Events se celebran paralelamente a eventos internacionales en los que participa el tejido empresarial, como congresos, symposiums o infodays, aprovechando el poder de convocatoria de los mismos. Se trata de excelentes foros para presentar las tecnologías de los Institutos y establecer relación con entidades extranjeras.

Varios Institutos y empresas asociadas han participado en seis de estos eventos:

- Hannover BE 2005: Se celebró en Alemania con motivo de la Feria Industrial Hannover Mece y se centró en el tratamiento de superficies.
- Energymed TTDAY: Este encuentro se organizó en el marco de la Feria Energymed en Italia y trató sobre los recursos renovables y la eficiencia energética en los países

mediterráneos.

- Food BE 2005: El evento, celebrado en Murcia en paralelo al "II Symposium Internacional de Tecnologías Alimentarias", se dirigió a tres áreas: envases plásticos, altas presiones y alimentos funcionales.

- Auto TTDAY 2005: Este foro se organizó en cooperación con Volkswagen Eslovaquia para establecer futuras colaboraciones con la industria auxiliar del sector de la automoción.

- Techtextil Partnering Event 2005: Se celebró en Frankfurt coincidiendo con la Feria Internacional Techtextil.

- Expoquimia BE 2005: Tuvo lugar en Barcelona simultáneamente al salón internacional Expoquimia. REDIT actuó como organizador de este evento en el que participaron seis Institutos Tecnológicos miembros de la Red: AIDIMA, AIDICO, AIJU, AIMPLAS, INESCOP e ITC que, además de ofrecer sus capacidades tecnológicas a través de 11 ofertas, se interesaron por otras tecnologías innovadoras. Los Institutos realizaron hasta 30 entrevistas con empresas, centros y universidades, para establecer nuevas vías de cooperación en beneficio de sus empresas asociadas.

Además, REDIT en colaboración con AIMPLAS organizó el “I Foro Tecnológico en Polímeros Biodegradables y Materiales Compuestos Medioambientalmente Sostenibles”. Como resultado, se celebraron 15 entrevistas personales entre varios expertos procedentes de empresas y centros tecnológicos y diversas pymes de la Comunidad Valenciana.

Asimismo, REDIT asistió y jugó un importante papel en la promoción del “Foro Tecnológico Sobre Nuevos Tratamientos de Agua Residuales Industriales” organizado por la Universidad de Alicante. El evento tuvo muy buena acogida entre los miembros de la Red y sus empresas asociadas que tuvieron la oportunidad de dar a conocer su experiencia en este marco y estuvieron representados con varios miembros en el comité de expertos.

Durante 2005 también cabe destacar el “Staff Exchange”, encuentro con el IRC Alemán de la región Lower Saxony/Saxony-Anhalt, que tuvo lugar en octubre con el objetivo de intercambiar buenas prácticas y sentar las bases para una colaboración futura entre ambas regiones en áreas como la alimentación y el sector de la automoción.

Por último, REDIT albergó el X Aniversario del IRC Cenemes, que contó con la presencia de los responsables de la red IRC en la Comisión Europea así como de los gobiernos regionales que integran el consorcio Cenemes.

2.1.3. PROPOSAL LAB

Proposal Lab es una iniciativa nacida en 2005 que fomenta la colaboración entre los Institutos Tecnológicos, tanto en el ámbito regional como nacional e internacional. El objetivo de estos talleres es fomentar la presentación de proyectos conjuntos, aprovechando la complementariedad de los Institutos y fomentando la creación de sinergias.

Tras una fase de estudio en la que se analizan las distintas convocatorias en vigencia, los Institutos deciden, dependiendo de la temática, cómo colaborar entre sí mediante la presentación de propuestas conjuntas. De esta manera, REDIT ha sistematizado una buena práctica que garantiza una estrecha cooperación entre los institutos y promueve la creación de nuevas líneas de trabajo conjuntas.

2.1.4. RED DE APOYO AL SECTOR DE BIENES DE EQUIPO

La **“Red de Agentes Distribuidos para potenciar la cooperación en el sector de Bienes de Equipo”** es un instrumento al servicio de las empresas creado por la Conselleria de Empresa, Universidad y Ciencia (entonces Conselleria de Industria, Turismo y Comercio) y financiado por el IMPIVA. La red trabaja bajo la coordinación de REDIT

e ITE y cuenta con el respaldo tecnológico de ITE, AIJU, AITEX e ITC.

El proyecto se ha centrado durante 2005, en tres líneas principales de actuación:

Tecnología e Innovación:

En la primera fase se realizó un análisis de las 23 empresas que forman parte del proyecto con el objetivo de evaluar su estado global respecto al sector y profundizar en sus particularidades. Tras realizar el diagnóstico se extrajeron diferentes conclusiones en las siguientes áreas: Diseño de productos, Calidad, Logística, Costes, Recursos Humanos, Marketing y Ventas y Servicio de Atención Técnica.

Del estudio se desprende que estas pequeñas empresas no son lo suficientemente competitivas en el estado de modernización en el que se encuentran, debido a las siguientes variables:

- Lenta introducción de técnicas y metodologías que aumenten la innovación y la calidad de los productos.
- Falta de previsión del aumento de costes que supone incrementar la producción.
- Competencia de los productos fabricados en países asiáticos donde los costes de producción son mucho menores.

Por ello, es necesario introducir técnicas complementarias que ayuden a mejorar el diseño, controlar la producción y los costes y, en definitiva, a fabricar un producto mejor y más innovador que sea capaz de competir con los importados.

Para conseguir dinamizar la cooperación tecnológica entre las empresas del sector el proyecto trata de impulsar la innovación tecnológica a través de la difusión de ofertas y demandas tecnológicas procedentes de la Red IRC, prospectiva Tecnológica y observatorios tecnológicos; la realización de jornadas sobre intercambio de conocimiento tecnológico; el fomento de la cooperación interempresarial y el apoyo a la innovación en las pyme así como el desarrollo de proyectos de innovación en cooperación.

Además, se han planteado acciones de mejora de carácter sectorial consistentes en la definición de líneas estratégicas y de proyectos de innovación.

Formación:

En 2005 se celebró el "Curso de Diseño, Desarrollo y Mantenimiento de Maquinaria", con el que se ha creado una oferta conjunta y complementaria de formación

atendiendo a las necesidades detectadas en la fase de análisis.

El seminario se dirigió a operarios de mantenimiento con necesidad de reciclaje de diferentes sectores relacionados con maquinaria como fabricantes, empresas importadoras y distribuidoras y empresas usuarias de maquinaria dentro de diferentes industrias. El objetivo de esta línea de Formación Específica fue impulsar la actividad de este sector y mejorar su competitividad.

Internacionalización:

REDIT, en colaboración con el CDTI, organizó el 6 de abril de 2005 un seminario para informar a las empresas del sector de bienes de equipo sobre los Programas Internacionales de I+D "EUREKA" e "IBEROEKA". Durante las jornadas se dieron a conocer el contenido de estos proyectos así como sus principales vías de financiación.

Por otro lado, la Red y los Institutos Tecnológicos han difundido periódicamente ofertas y demandas tecnológicas a las empresas del sector procedentes de la Red IRC. De esta manera, se ha reforzado la participación de estas firmas en acciones estratégicas encaminadas a conseguir acuerdos de transferencia transnacional de tecnología, como el proyecto CENEMES.

Asimismo, se ha promovido la participación de las empresas en distintos Brokerage Events y se ha detectado su voluntad de asistir a ferias de interés común.

Este es el caso de la Feria Internacional de Hannover Messe 2005. Ante la importancia de este certamen, encaminado a fomentar y dinamizar la internacionalización del sector de bienes de equipo, se solicitó, a través de una memoria, ayuda al Instituto Valenciano de Exportación (IVEX).

2.1.5. ARTICULACIÓN DEL SISTEMA VALENCIANO DE I+D+I: COOPERACIÓN REDIT-RUVID

Uno de los principales proyectos en los que se materializa la articulación del Sistema Valenciano de Innovación es la colaboración entre REDIT y la Red de Universidades Valencianas para el Fomento de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (RUVID) que está integrada por siete universidades públicas y privadas de la Comunidad Valenciana.

Este proyecto, financiado por la Conselleria de Empresa, constituye una clara contribución al desarrollo económico regional, tanto desde el punto de vista del Sistema Valenciano de Innovación como desde el impacto a medio plazo sobre los sectores productivos.

El nuevo espacio para la colaboración REDIT-RUVID constituye un lugar para la sinergia, en el cual Universidades e Institutos van a generar los conocimientos necesarios para el desarrollo de capacidades tecnológicas que aumenten la competitividad empresarial.

En 2004 REDIT y RUVID presentaron un proyecto conjunto que establecía el modelo de cooperación a seguir y las estrategias jurídicas y relacionales necesarias para promover la cooperación entre los socios de ambas redes. Este plan de trabajo contemplaba las siguientes acciones:

- Evaluación de estudios de prospectiva y necesidades empresariales para la selección de cuatro tecnologías clave de carácter horizontal.
- Elaboración del mapa tecnológico.
- Análisis y difusión de aplicaciones industriales.
- Impacto, difusión y explotación de los resultados.

Tras ejecutar la primera fase en 2005, el grupo de trabajo compuesto por directores de OTRI de Institutos Tecnológicos y Universidades seleccionó las cuatro áreas de conocimiento o tecnologías clave sobre las que posteriormente se ha elaborado el mapa tecnológico. Estos ámbitos de carácter horizontal y comunes a un gran número de empresas de la Comunidad Valenciana son: Materiales, Salud y Bienestar, TICs y Diseño y Producción Industrial.

Una quinta, a la que se ha denominado "Otras", agrupa tecnologías que no se encuadran en las categorías anteriores pero que se deben contemplar dada su relevancia.

Los resultados recogidos en el mapa tecnológico conjunto han sido editados en catálogos y difundidos por ambas asociaciones, Universidades e Institutos Tecnológicos. Además, tanto REDIT como RUVID han ofrecido la posibilidad de acceder al conjunto de ofertas tecnológicas.

Todo ello permite que las empresas de la Comunidad Valenciana conozcan las actividades relacionadas con el proyecto y hagan buen uso de estos nuevos mecanismos, tanto cualitativos como cuantitativos, de interacción con el sistema regional de ciencia y tecnología. Mediante la utilización por parte de las pymes de las distintas ofertas tecnológicas se reafirman las bases para un modelo endógeno de desarrollo regional.

2.1.6. COLABORACIÓN CON LAS ADMINISTRACIONES

El año 2005 ha sido clave en el acercamiento y la colaboración de REDIT con las administraciones local y autonómica. Tanto la Generalitat Valenciana como el Ayuntamiento han contado con REDIT como agente especializado en Investigación, Desarrollo e Innovación al

servicio del sector socio-económico de la Comunidad Valenciana.

Contrato de Asistencia Técnica con el Ayuntamiento de Valencia

REDIT ha firmado un Contrato de Asistencia Técnica con el Ayuntamiento de Valencia, por el que ha redactado para el consistorio un catálogo de todas aquellas líneas de investigación desarrolladas por los Institutos que pueden resultar de aplicación urbana.

La realización del catálogo ha promovido la cooperación entre los Institutos y el Ayuntamiento a través de servicios de asistencia técnica, asesoramiento y proyectos de I+D+I y ha mejorado considerablemente el posicionamiento de la Red en el ámbito de las administraciones locales.

Proyecto RFO Perspective 2007-2013 de la Generalitat Valenciana

REDIT forma parte del Grupo de Trabajo "Comunidad Valenciana" del proyecto RFO Perspective 2007-2013, liderado por la Generalitat Valenciana a través de la Secretaría Autónoma de Relaciones con la Unión Europea y Cooperación con el Desarrollo.

El proyecto, en el que participan como socios regiones de Alemania, Francia y Hungría, es una operación Marco Regional del Programa INTERREG IIIC Sur: "Partenariado Estratégico para la Competitividad Regional y el Desarrollo Sostenible". Esta iniciativa persigue la programación conjunta y estratégica de la utilización de los fondos estructurales que percibirá cada región para promover el desarrollo sostenible y la competitividad.

El RFO Perspective constituye una excelente plataforma de análisis de las tendencias futuras, cooperación, difusión y promoción a nivel regional, nacional y europeo en cinco sectores distintos. REDIT forma parte de los grupos de trabajo regionales de expertos de Industria Auxiliar del Automóvil y Energías Renovables.

La nueva estrategia de la ciudad de Valencia: Centro de Estrategias y Desarrollo (CeyD) y Ayuntamiento

El Centro de Estrategias y Desarrollo de Valencia es una entidad presidida por el Ayuntamiento de Valencia e integrada por los principales sectores socio-económicos de la ciudad. Su objetivo es potenciar ámbitos como la economía del conocimiento, la logística en el Mediterráneo, el desarrollo urbano, la educación, la cultura, la integración, la sostenibilidad y la solidaridad.

Para alcanzar dicha meta el CEyD actúa como punto de reunión de las instituciones públicas, privadas y los ciudadanos para generar actividades y proyectos conjuntos para el desarrollo de la capital. Por ello el Ayuntamiento de Valencia ha solicitado la participación de REDIT para el diseño de la Nueva Estrategia.

Así, REDIT ha formado parte de la Comisión del Eje 2 a través de diversas reuniones en las que ha aportado su experiencia en el ámbito tecnológico y en la gestión de sistemas de red, proponiendo nuevas líneas de trabajo e ideas como la creación del proyecto "Valencia: Ciudad Avanzada de la Economía del Conocimiento".

2. 2. DESARROLLO DE CENTROS EN RED

Los Centros en Red ofrecen, de modo integral, los servicios de los Institutos Tecnológicos en determinadas áreas de conocimiento y subsectores industriales en los que participa un número significativo de centros.

Para ello, se articulan en torno a Unidades de Gestión, vinculadas funcionalmente a REDIT y se rigen por Catálogos de Oferta Integrada que combinan tanto las competencias horizontales compartidas por varios centros, como diversas materias específicas de carácter sectorial.

El objetivo de las unidades de gestión es responder a las necesidades de I+D+I de aquellos sectores industriales en los que intervienen la mayoría de los Institutos. Su funcionamiento responde a criterios de eficiencia, generando sinergias y evitando la creación de nuevas y costosas infraestructuras tecnológicas.

2.2.1. CENTRO DE TECNOLOGÍAS LIMPIAS

El Centro de Tecnologías Limpias (CTL), nace de la colaboración de la Conselleria de Territorio y Vivienda de la Generalitat Valenciana y de REDIT.

La importancia de la puesta en marcha del CTL reside en que aglutina la oferta en materia medioambiental que ofrecen los Institutos Tecnológicos y promueve las tecnologías relacionadas con el desarrollo sostenible.

La actividad del CTL se encuentra al servicio tanto de la Administración Autonómica como del tejido productivo de la Comunidad Valenciana y se materializa en las siguientes áreas de actuación:

- Desarrollar un programa de apoyo a la prevención y control de la contaminación, que integre las actuaciones de la Conselleria en esta materia.
- Promover programas de innovación y desarrollo en el ámbito de las tecnologías limpias.
- Fomentar el uso de tecnologías que permitan un mayor ahorro y la utilización racional de los recursos de la Comunidad Valenciana.
- Gestión del procedimiento de Autorización Ambiental Integrada.

De esta manera, las 400 empresas de la Comunidad Valenciana que tienen la obligación de disponer de Autorización Ambiental Integrada antes del 1 de enero de 2007, lo pueden conseguir a través del centro.

El trabajo de puesta en marcha del Centro de Tecnologías

Limpias realizado durante 2005 ha culminado con su inauguración en febrero de 2006.

2.2.2. CENTRO DE APOYO A LA INDUSTRIA AUXILIAR DE AUTOMOCIÓN

El peso específico de la industria de la automoción en la economía valenciana ha llevado a REDIT a elaborar el "Catálogo de Oferta Integrada para el Sector Auxiliar de Automoción". En la actualidad 11 de los 15 Institutos Tecnológicos desarrollan actividades con empresas de este sector.

El Catálogo ha contado con el patrocinio de la Dirección General de Industria de la Generalitat Valenciana y la colaboración de la Asociación Valenciana de Industrias de Automoción (AVIA), la Fundación para el Desarrollo y la Innovación (FDI) y Price Waterhouse Coopers.

Mediante la recopilación de las propuestas, tanto horizontales como sectoriales de los Institutos Tecnológicos y otros agentes, se pretende contribuir a la vertebración tecnológica del sector, aprovechando su estructura vertical y promoviendo una mayor coordinación entre las actividades de innovación.

Con este centro la infraestructura, experiencia y capital intelectual de los Institutos Tecnológicos se pone al servicio de las empresas auxiliares de la automoción para elevar sus niveles de competitividad y eficiencia.

El nuevo catálogo de servicios incluye:

- Proyectos estratégicos de I+D+I en áreas clave en el sector con efecto demostrador.
- Proyectos de I+D bajo contratos para empresas.
- Servicios tecnológicos avanzados en materia de sociedad de la información; gestión y diseño integral del producto; medio ambiente y seguridad laboral y calidad.
- Una amplia gama de cursos de formación.

2.3. COORDINACIÓN Y SERVICIOS A LOS INSTITUTOS TECNOLÓGICOS

La generación de sinergias entre los distintos Institutos Tecnológicos es un objetivo estratégico de REDIT, en el que se ha seguido trabajando durante 2005 mediante la oferta de servicios comunes a los Centros y distintas acciones de coordinación.

La Central de Compras, la elaboración de una propuesta de financiación para los centros, el desarrollo del Plan de Comunicación o la coordinación de los Institutos en el acuerdo de colaboración firmado con el SERVEF, son las principales líneas de actuación en este sentido.

2.3.1. ACUERDO DE COLABORACIÓN CON EL SERVEF

En 2005, REDIT y los Institutos Tecnológicos firmaron con el Servicio Valenciano de Empleo y Formación (SERVEF) el "Convenio de Colaboración entre el Servicio Valenciano de Empleo y la entidad Red de Institutos Tecnológicos de la Comunidad Valenciana 2005". El objeto del convenio era participar conjuntamente en el análisis, evaluación y experimentación de las relaciones entre el sistema formativo y el tejido productivo de la Comunidad Valenciana.

El proyecto, que se ha desarrollado a lo largo de 2005, se ha materializado en los siguientes puntos:

Búsqueda de expertos formativos o tecnológicos

A petición del Instituto Nacional de Cualificaciones (INCUAL), REDIT ha buscado expertos formativos y tecnológicos con el objeto de integrarlos en los grupos de trabajo que elaboran y/o actualizan las cualificaciones.

Con la colaboración de los Institutos Tecnológicos se ha proporcionado a INCUAL profesionales de la cerámica y diseño cerámico, vidrio, electricidad y electromecánica que han aportado a los procesos de cualificación las particularidades propias del tejido productivo de la Comunidad Valenciana.

Los Institutos Tecnológicos que integran REDIT han analizado 88 Cualificaciones Profesionales en fase de contraste externo para comprobar que tanto los proyectos como la formación asociada se ajustan a las peculiaridades del sistema formativo y el tejido productivo de la Comunidad Valenciana.

Posteriormente han analizado y comprobado el contenido de 63 Cualificaciones Profesionales publicadas en el BOE y 42 Cualificaciones contrastadas con el objeto de comprobar su adecuación a las necesidades del sector empresarial la Comunidad Valenciana.

Finalmente se procedió a la visita de los 13 centros de formación del SERVEF con el fin de determinar si contaban con el equipamiento y material necesarios para impartir, en condiciones óptimas, las especialidades formativas especificadas en el Convenio.

Actividades de Coordinación

Con el objetivo de coordinar, distribuir y revisar las actuaciones recogidas en el Convenio se ha constituido una comisión técnica compuesta por el director de REDIT, Bruno Broseta; el Director de AIDO, Emilio Pérez; la Responsable del Área de Coordinación y Gestión de REDIT hasta septiembre de 2005, Julia Climent; la Responsable de Formación de AIDIMA, M^a José Llaudes y el Responsable de Formación de AIDO, José Marín.

La Comisión ha actuado como interlocutora entre el SERVEF y los Institutos Tecnológicos a través de diferentes reuniones y visitas durante el segundo semestre del año.

Asimismo, la Comisión ha gestionado el reparto de las Cualificaciones y Especialidades Formativas que se recogen en el Convenio a los Institutos correspondientes. Para ello, ha mantenido diversas reuniones con los responsables de Formación de los Institutos sobre el desarrollo y ejecución del Convenio.

Por otra parte, se ha coordinado y realizado un seguimiento de las visitas de los responsables de formación de los Institutos a los trece Centros SERVEF, en los que se han evaluado las especialidades formativas impartidas.

Finalmente, REDIT se ha encargado de la presentación de la justificación económica de cada uno de los Institutos participantes, en cuya redacción también ha colaborado.

2.3.2. CENTRAL DE COMPRAS

Como central de compras, REDIT utiliza el volumen de negocio que suponen los Institutos Tecnológicos para los proveedores con el objeto de conseguir condiciones ventajosas en cuanto a precios y servicios. Este trabajo, que es un claro ejemplo de los beneficios del trabajo en red, ha supuesto en 2005 una importante reducción de costes para los centros asociados.

Así en el último ejercicio la Comisión de Grandes Compras y la Dirección de REDIT han mantenido los convenios firmados con operadores de telefonía fija, datos y telefonía móvil a los que se han adherido la mayoría de los asociados.

Otras áreas de actuación han sido la firma de convenios con proveedores de software y la adjudicación a Viajes

Iberia de la compra conjunta de servicios para todos los Institutos Tecnológicos y REDIT.

2.3.3. PLAN DE FINANCIACIÓN

La Comisión Técnica de Financiación continuó trabajando en 2005 en la elaboración de un sistema estable de financiación básica para los Institutos Tecnológicos de REDIT. Finalmente el Plan fue presentado y aprobado por la Generalitat Valenciana para su implementación.

Tras una primera fase en la que se identificaron las necesidades básicas y estratégicas de los Centros en infraestructuras, personal y recursos se pasó a diseñar un instrumento financiero plurianual, objetivo y vinculado a los Planes de Actuación y sus indicadores.

Con el establecimiento de planes plurianuales se persigue que cada uno de los institutos pueda desarrollar su capacidad tecnológica y su misión dentro del Sistema Valenciano de Innovación, desde una previsión presupuestaria a medio plazo y por tanto más eficaz.

2.3.4. CENTRO DE PENSAMIENTO

La creación de un Centro de Pensamiento es uno de los objetivos estratégicos de REDIT. Este foro de alto nivel técnico actuará como observatorio y órgano de reflexión permanente sobre el estado de la innovación en la Comunidad Valenciana. Para ello el Centro trabajará desde un punto de vista multisectorial y evaluará la influencia de los Institutos Tecnológicos en los sectores productivos y en la competitividad de las empresas.

El trabajo previo a la implantación del Centro de Pensamiento ha consistido en la realización de un Plan de Trabajo plurianual y en la elaboración de diversos documentos técnicos de apoyo que permitan articular el debate y la reflexión.

2.3.5. COMUNICACIÓN

El gabinete de comunicación de REDIT ha continuado durante 2005 promocionando la imagen corporativa de la Red y coordinando a los Centros asociados en materia de comunicación, según las directrices del Plan de Comunicación 2003-2005.

Las principales líneas de actuación que recoge dicho plan son:

- Comunicación Externa (Posicionamiento de la marca REDIT)
- Relaciones Institucionales (Dirección General)
- Comunicación Interna
- Relaciones con los Medios

Comunicación Externa:

Durante 2005 se han llevado a cabo diversas acciones encaminadas a dar a conocer las actividades de REDIT y de los Institutos Tecnológicos al público. Entre ellas destaca la producción y distribución de un pack promocional de REDIT, que incluye un vídeo corporativo e información de cada Instituto Tecnológico y de REDIT en inglés y castellano. Por otra parte, se ha realizado un dossier de los servicios que ofrece cada centro tecnológico con motivo de la celebración de la Copa del América, que tendrá lugar en 2007. De esta manera los numerosos profesionales que han visitado Valencia para participar en esta celebración deportiva, han podido conocer la actividad tecnológica que ofrecen los centros en distintos sectores.

En la web de REDIT se han seguido incluyendo en castellano, valenciano e inglés tanto los proyectos y servicios de los Institutos como las notas de prensa y la agenda de interés

para todos ellos. En 2005 han aumentado los enlaces con organismos asociados y se ha seguido trabajando en la implantación de una Intranet.

Comunicación Interna:

El área de comunicación de REDIT ofrece diariamente a los Institutos:

- El Recull de Premsa, que recoge las noticias sectoriales y tecnológicas que aparecen en la prensa diaria y que se ha consolidado como una herramienta imprescindible de información.

- Se ha facilitado información puntual y específica sobre temas de investigación y desarrollo tecnológico de interés para los Institutos Tecnológicos.

Relaciones con Medios de Comunicación:

La presencia de REDIT en los medios de comunicación es un factor que consolida el reconocimiento tanto de REDIT como de los Institutos ante el Sistema de Ciencia y Tecnología y la sociedad.

La labor realizada por el Gabinete de Prensa posiciona la Red como referente informativo en materia de I+D+I, a

través de las siguientes herramientas:

- Redacción y difusión sistematizada de comunicados de prensa, convocatorias y reportajes.

- Gestión de entrevistas en prensa, radio y televisión con el Presidente y el Director de REDIT.

- Asistencia técnica en la difusión de los proyectos y actividades de los Institutos Tecnológicos.

Por otra parte, durante 2005 se ha renovado el acuerdo de colaboración con la publicación económica "Economía 3" por la cual los Institutos Tecnológicos cuentan con una doble página mensual de breves en la que se recoge la actualidad de los centros y un reportaje de tres páginas que se dedica a uno de los Institutos en cada número.

Por otra parte, se ha firmado un convenio con la revista bimestral "Polivalencia", por el que REDIT dispone de dos páginas en cada número para presentar información de todos los Institutos Tecnológicos, especialmente de proyectos, con un formato y contenidos adecuado al público objetivo.

Asimismo, ha destacado la presencia de REDIT en medios audiovisuales durante 2005, tanto en informativos como en programas específicos sobre tecnología e investigación como Innova 2, de La 2 de Televisión Española y Ara per Ara en Radio 9.

2.3.6. RELACIONES INSTITUCIONALES

Como entidad que engloba y representa a los Institutos Tecnológicos, una de las misiones de REDIT es dar a conocer la labor de los Centros, como herramienta básica de mejora de la competitividad, tanto a empresarios como a instituciones nacionales e internacionales.

En este sentido, durante el pasado ejercicio el Director de REDIT, Bruno Broseta, mantuvo una reunión con la Directora General de Política de la Pyme, del Ministerio de Industria, María Callejón.

En el ámbito autonómico destacan los encuentros con las principales organizaciones empresariales, ya que tanto la Comisión Tecnológica de la Confederación Empresarial Valenciana (CEV), como la Junta Directiva de la Confederación Empresarial de la Pequeña y Mediana Empresa de la Comunidad Valenciana (CEPYMEV) han mantenido reuniones con el Director de REDIT.

Asimismo y entre otras iniciativas cabe destacar la presentación de la Red ante la Comisión de Industria, Investigación y Energía del Parlamento Europeo.

2.3.7. FORMACIÓN CONTINUA

Desde su puesta en marcha, REDIT ha trabajado en el desarrollo de numerosas actividades de formación dirigidas al personal técnico de los Institutos Tecnológicos.

Durante 2005 se han organizado distintos cursos de ámbito nacional sobre aspectos concretos del VI y VII Programa Marco, así como sobre la propiedad intelectual y la innovación.

Al mismo tiempo, se ha fomentado la participación de los técnicos de los Institutos en los cursos de formación organizados por otras entidades españolas y europeas.

REDIT ha colaborado en la II Edición del Máster de Innovación Tecnológica (MIT), con la entonces Facultad de Estudios de la Empresa, actualmente Instituto de Estudios de la Empresa de la Universidad Católica de Valencia.

a) Participación en Seminarios:

- Seminario de gestión de proyectos de desarrollo de la innovación y tecnología financiados por organismos europeos e internacionales (Madrid, 27 y 28 de enero de 2005):

En este curso celebrado en Madrid se realizó una revisión de los principales Organismos Internacionales que financian proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación tecnológica (I+D+I).

Para ofrecer una visión global de la participación en este tipo de proyectos se abordaron los distintos trámites que se han de llevar a cabo como las propuestas, los aspectos técnicos y económicos y la negociación del contrato.

- Curso IPR and Technology Transfer Contracting (Alicante, 10 y 11 de marzo de 2005):

Este curso, que se enmarca dentro del programa formativo de la red IRC, contó con la presencia de más de veinte técnicos de la red procedentes de 12 países europeos y expertos de organismos como la Oficina de Armonización del Mercado Interior (OAMI), la Oficina Europea de Patentes (EPO) y Servicio de asistencia en propiedad industrial e intelectual de la Unión Europea (IPR Helpdesk).

Durante dos días se trataron diferentes aspectos de la gestión de la propiedad intelectual en los contratos de transferencia de tecnología, como los acuerdos de licencia, cuestión del máximo interés para los Institutos Tecnológicos.

- Forum de la Innovación (Barcelona, 24 y 25 de octubre de 2005):

La segunda edición del Forum de la Innovación, organizada por el Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial (CIDEM), es un evento de referencia en el ámbito empresarial que pretende promover la innovación como motor de progreso.

Durante las jornadas, tanto REDIT como el resto de agentes que componen las Redes de Transferencia Tecnológica ofrecieron soluciones a los distintos retos tecnológicos a los que se enfrentan las empresas en la actualidad.

B) Participación en Jornadas:

- Jornada de FEDIT: “Las Plataformas Tecnológicas: Un camino hacia el futuro de la competitividad europea” (Madrid, 4 de marzo 2005):

El objetivo de ese encuentro fue potenciar el conocimiento que existe en España sobre las Plataformas Tecnológicas y el Espacio Europeo de Investigación. Para ello se estudiaron casos prácticos y trabajos de las mismas y se presentaron diversas iniciativas españolas en estos ámbitos.

Durante las jornadas cobró un papel fundamental el papel de los centros tecnológicos como agentes activos impulsores

de la participación empresarial española dentro de las Plataformas Tecnológicas.

- Segundo Encuentro Nacional de IRCs Españoles (Tenerife, 28 y 29 de abril de 2005):

Durante el segundo encuentro de los IRCs españoles, organizado por el Instituto Tecnológico de Canarias, se sentaron las bases de la creación de la Red Nacional de Transferencia de Tecnología.

Durante el evento se pusieron en común las buenas prácticas de los diversos miembros de los IRCs y se trataron las diferentes vías de colaboración e interacción entre la red de IRCs y el IPR-Helpdesk, la red nacional de CEEs y la red nacional de Otris.

- La Gestión Integral de la I+D+I. Ventajas de un Enfoque Multidisciplinar (Valencia, 1 de junio de 2005):

La jornada, organizada por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) y en la que REDIT participó como colaborador, mostró a las distintas empresas asistentes una visión general sobre el I+D+I.

Para ello, se dieron a conocer las ventajas de un enfoque

multidisciplinar basado en la experiencia de distintos asesores y consultores especializados en las áreas fiscal, financiera, tecnológica y de gestión empresarial y estratégica.

- IRC Annual Meeting (Bruselas, 27 a 29 de junio de 2005):

REDIT asistió al noveno encuentro anual de la red de IRCs europeos, que por primera vez celebró una jornada de puertas abiertas en la que participaron un gran número de empresas.

El encuentro contó con la presencia del Vicepresidente de la comisión europea que presentó el nuevo programa de innovación y competitividad como una herramienta para cumplir los objetivos de Lisboa.

Las jornadas sirvieron para intercambiar buenas prácticas y debatir acerca de los diez años de existencia de la red, sus logros y expectativas de futuro.

- Conferencia Anual CDTI (Madrid, 27 de octubre de 2005):

REDIT asistió a la Conferencia celebrada en la sede del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) "Nuevas iniciativas del CDTI en apoyo de la Cooperación Tecnológica Internacional", de carácter anual.

Durante la jornada se expusieron las actuales líneas de colaboración en Innovación y Desarrollo y los programas multilaterales EUREKA, IBEROEKA y CHINEKA. Asimismo el Director General del CDTI, D. Maurici Lucena, presentó el “Nuevo Plan Estratégico del CDTI” en lo concerniente a las novedades en la actividad en I+D internacional.

La Conferencia fue de gran interés para los asistentes ya que se expusieron nuevas iniciativas y casos prácticos, por parte de los Departamentos de Programa Marco de la Unión Europea, Programas Multilaterales y Promoción Tecnológica Internacional.

- Jornada sobre la participación en licitaciones de organismos multilaterales como una alternativa para la internacionalización de las empresas (Valencia, 11 de noviembre de 2005):

En el marco de los encuentros REDIVEX, REDIT participó en este seminario que contó con la presencia del consejero del Departamento de Adquisiciones de las Agencias y Programas de las Naciones Unidas en Nueva York.

Durante la jornada se proporcionó información sobre los procedimientos para aprovechar las distintas oportunidades de negocio que ofrecen las instituciones financieras internacionales de desarrollo.

2.3.8. ORGANIZACIÓN DE JORNADAS Y SEMINARIOS

Como en años anteriores REDIT ha organizado diversos encuentros relacionados con la Transferencia Tecnológica y la participación en Programas Internacionales, en los que han jugado un papel destacado los Institutos Tecnológicos.

Cabe resaltar la celebración de dos jornadas relacionadas con el VI Programa Marco así como un Seminario destinado a presentar los Programas “Eureka” e “Iberoeuka”

A. Organización de Jornadas y Presentaciones:

- Jornada Gestión Administrativa VI PM (Valencia, 6 de octubre de 2005):

El Grupo de Apoyo al VI Programa Marco de la Conselleria de Empresa, Unidad y Ciencia, en el que participa REDIT, impulsó la organización de una jornada sobre gestión financiera y administrativa de proyectos europeos que tuvo lugar en Valencia.

El acto, contó la presencia de Joaquín Pérez Echagüe, jefe de unidad de la Dirección General de la Sociedad de la Información de la Unión Europea y se enfocó como una jornada de trabajo en la que los asistentes tuvieron una participación muy activa y pudieron discutir en detalle

aquellos aspectos que plantean problemas o suscitan dudas entre los gestores de los proyectos de la Comunidad Valenciana.

- X Aniversario del IRC CENEMES (Valencia, 17 de octubre de 2005):

REDIT albergó el acto de celebración del X Aniversario del IRC CENEMES, en el que estuvieron presentes los responsables de la red IRC en la Comisión Europea y de los gobiernos regionales que integran el consorcio CENEMES: Comunidad Valenciana, Murcia y Baleares.

Al Aniversario asistieron otras entidades regionales como el Instituto de la Mediana y Pequeña Empresa (IMPIVA), el Instituto Valenciano de la Exportación (IVEX), el Centro Europeo de Empresas Innovadoras de Valencia, la Red de Universidades Valencianas para el Fomento de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (RUVID), etc.

B. Organización de Seminarios:

- Seminario Eureka-Iberoeka (Valencia, 6 de abril 2005):

REDIT en colaboración con el CDTI organizó un seminario para informar a los Institutos Tecnológicos de la Red y sus

empresas asociadas sobre los Programas Internacionales de I+D "EUREKA" e "IBEROEKA".

Este tipo de jornadas resulta de vital importancia para dar a conocer al tejido productivo valenciano los distintos programas de apoyo a la innovación tecnológica empresarial de ámbito internacional. En este sentido EUREKA e IBEROEKA establecen puentes tecnológicos y por ende empresariales, con Europa e Iberoamérica.

- Seminario sobre Protección y Transferencia de la Tecnología y el Diseño: Patentes y modelos de utilidad, modelos y dibujos industriales, know-how y otras modalidades de propiedad intelectual-industrial. (Valencia, 2 y 3 de junio):

REDIT organizó el seminario sobre Protección y Transferencia de la Tecnología y el Diseño, por ser ésta una cuestión de vital interés y plena actualidad en el Sistema de Ciencia y Tecnología y que afecta de manera directa tanto a los Institutos Tecnológicos como al tejido empresarial.

Durante las jornadas se trató el desconocimiento por parte de las pequeñas y medianas empresas (pyme) sobre el sistema de la propiedad intelectual y la protección que éste puede dar a sus invenciones, marcas y dibujos y modelos industriales.

Así, se puso de manifiesto la importancia de otorgar una protección adecuada a la propiedad intelectual de una empresa para convertir las ideas en activos comerciales con un verdadero valor de mercado y evitar que se cometan infracciones. El pleno aprovechamiento del sistema de la propiedad intelectual permite a las empresas beneficiarse de su capacidad innovadora y su creatividad, que a su vez fomenta la innovación.

2.4. INTERNACIONALIZACIÓN

REDIT trabaja en el establecimiento de líneas de cooperación internacional en materia de I+D+I. De este modo, refuerza el apoyo institucional a las diferentes misiones emprendidas por los Institutos Tecnológicos y fomenta la internacionalización de los distintos sectores empresariales de la Comunidad Valenciana.

2.4.1 MISIONES INTERNACIONALES

En 2005 se ha participado en diversas misiones inversas de ámbito institucional y privado en las que se ha dado a conocer tanto el funcionamiento del modelo de trabajo en RED como la tecnología de los diferentes Institutos Tecnológicos asociados con el fin de ampliar el radio de acción a posibles misiones y proyectos tecnológicos en otros países.

Entre las misiones internacionales inversas destacan las visitas de las siguientes Delegaciones Institucionales:

- 22-23 enero, Visita de la Delegación de Túnez.
- 15 abril, Visita de la Delegación Chilena.

- 25 abril, Visita de la Delegación de Túnez.
- 6 mayo, Visita de la Delegación de Polonia.
- 24 mayo, Visita de la Delegación de Honduras.
- 21 noviembre, Visita de la Delegación de Lituania.
- 20 diciembre, Visita de la Delegación de Siria.

2.4.2. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

En diciembre de 2005, un Consorcio constituido por REDIT y los Institutos Tecnológicos de la Comunidad Valenciana AINIA, AIDIMA, AIMME e INESCOP, gana una licitación internacional del Banco Mundial, para llevar a cabo un plan de asistencia técnica a los Centros de Innovación Tecnológica (CITE) de la República del Perú.

La oferta valenciana fue seleccionada por su excelencia técnica y comprende los siguientes objetivos:

- 1.Revisar y actualizar el modelo de los CITE, adecuando su estrategia a los retos que deben afrontar.
- 2.Fortalecer la Unidad Coordinadora de los CITE (UC-CITE), de acuerdo con las mejores prácticas internacionales y establecer su metodología de trabajo, que permitan la coordinación, seguimiento y evaluación de los CITE (por medio de un sistema de indicadores) así como su propio

reforzamiento institucional.

3.Implantar las mejoras propuestas en un grupo piloto, elegido entre los doce CITE actuales.

4.Proporcionar a las personas clave, tanto de la UC-CITE como de los diferentes CITE, las capacidades de gestión necesarias para que lleven a cabo con eficacia su misión de potenciar la transferencia de tecnología a las empresas peruanas.

El proyecto ofrece la oportunidad de crear lazos con las instituciones que van a impulsar el cambio, en un mercado en crecimiento como es el peruano. De esta manera, se consolida un modelo de actividad de cooperación que incluye el uso de equipamientos e infraestructuras, integrados en REDIT, que tienen un carácter emblemático en la Comunidad Valenciana.

Asimismo se sitúa a los Institutos Tecnológicos valencianos en una posición clara de referentes para continuar y ampliar la relación con los CITE peruanos, aumentando nuestra capacidad de participar a través de ellos en los procesos de transformación del tejido industrial. Por su parte las empresas valencianas tienen la oportunidad de acceder a mejores oportunidades de cooperación con empresas peruanas a través de acciones adicionales de partenariado.

INSTITUTO DE TECNOLOGÍA CERÁMICA (ITC/ AICE)

PRESIDENTE: D. Miguel Carda Rius
DIRECTOR: D. Carlos Feliu Mingarro
Universitat Jaume I
Campus del Riu Sec-12006 Castellón
Tel: 96 434 2421
[www. itc.uji.es](http://www.itc.uji.es)

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN (AIDICO)

PRESIDENTE: D. Eloy Durá Catalá
DIRECTOR: D. Ramón Congost Vallés
Avda. Benjamin Franklin, 17
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 131 82 78
www.aidico.es

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL MUEBLE, MADERA,
EMBALAJE Y AFINES (AIDIMA)**

PRESIDENTE: D. Joaquín Giner Grau
DIRECTOR: D. Mariano Pérez Campos
Avda. Benjamin Franklin, 13
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 136 60 70
www.aidima.es

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ÓPTICA, COLOR E
IMAGEN (AIDO)**

PRESIDENTE: D. José Luis Moscardó
DIRECTOR: D. Emilio Pérez Picazo
C/ Nicolás Copérnico, 7-9-11-13
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 131 80 51
www.aido.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL JUGUETE (AIJU)

PRESIDENTE: D. Germán Sempere Navarro
DIRECTOR: D. Santiago Gisbert Soler
Avda. de la Industria, 23
03440 IBI (Alicante)
Tel: 96 555 44 75
www.ajju.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL PLÁSTICO (AIMPLÁS)

PRESIDENTE: D. Jaime Pujol Palés
DIRECTOR: D. Ignacio Aramendia Moliner
C/ Gustavo Eiffel, 2-4-6-8
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 136 60 40
www.aimplas.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO AGROALIMENTARIO (AINIA)

PRESIDENTE: D. Damián Frontera Roig
DIRECTOR: D. Sebastián Subirats Huerta
Avda. Benjamin Franklin, 5-7-9-11
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 136 60 90
www.ainia.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO METALMECÁNICO (AIMME)

PRESIDENTE: D. Juan Carlos Mena Ivars
DIRECTOR: D. Salvador Bresó Bolinches
Avda. Leonardo da Vinci, 38
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 131 85 59
www.aimme.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO TEXTIL (AITEX)

PRESIDENTE: D. Juan Ignacio Sanz Ortín
DIRECTOR: D. Vicente Blanes Juliá
Pl. Emilio Sala, 1
03801 Alcoy (Alicante)
Tel: 96 554 22 00
www.aitex.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE BIOMECÁNICA (IBV)

PRESIDENTE: D. Francisco Javier Sanz
DIRECTOR: D. Pedro Vera Luna
Universidad Politécnica
Camino de Vera, s/n (Edificio 9C)
46022 Valencia
Tel. 963879160
www.ibv.org

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CALZADO (INESCOP)

PRESIDENTE: D. José Amat Mira
DIRECTOR: D. César Orgilés Barceló
Pol. Ind. Campo Alto
Ctra. Elda- Mónovar
03600 Elda (Alicante)
Tel: 96 538 07 48
www.inescop.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TECNOLOGÍA ELÉCTRICA (ITE)

PRESIDENTE: D. Bernardino Casado y de Rojas
DIRECTOR: D. Alfredo Quijano López
Avda. Juan de la Cierva, 24
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 1366670
www.itenergia.com

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE INFORMÁTICA (ITI)

PRESIDENTE: D. Francisco Javier Sanz
DIRECTOR: D^a. Laura Olcina Puerto
Ciudad Politécnica de la Innovación
Edificio 8G planta 4^a
UPV- Camino de Vera s/n 46022 Valencia
Tel: 96 387 70 69
www.iti.upv.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ENVASE, EMBALAJE Y TRANSPORTE (ITENE)

PRESIDENTE: D. Luis Olaizola Mora
DIRECTOR: D. Javier Zabaleta Meri
Pol. Ind. Obradors
Carrer Soguers, 2
46110 Godella (Valencia)
Tel: 96 390 54 00
www.itene.com

R

E

D

I

T

A N N U A L R E P O R T | 2 0 0 5

1. WHAT IS REDIT

- Who we are?
- Our lines of work
- Our organisation
- REDIT in numbers

2. AREAS OF ACTIVITY

Collaboration with other networks and organisations

- pyMERA network
- IRC Cenemes
- Proposal Lab
- Support to Team Entities
- Articulation of the Valencian Innovation System: REDIT-RUVID
- Collaboration with Government Bodies

Development of Network of Centres

- Centre for Clean Technologies
- Support Centre to Industries associated with the automotive sector

Coordination and Services to technological institutes

- Collaboration agreement with the SERVEF
- Purchasing centre
- Purchasing centre
- Think Tank
- Communication
- Institutional Relations
- Continuous training
- Organisation of events and seminars

Internationalisation

- International Missions
- International Cooperation

3. TECHNOLOGICAL INSTITUTES



1. WHAT IS REDIT

1.1. WHO WE ARE?

The Network of Technological Institutes of the Region of Valencia (REDIT) (Valencian Autonomous Region: provinces of Valencia, Castellón and Alicante) was founded in April 2001 thanks to the initiative of the Council for Innovation and Competition, now renamed and regrouped as the Council for Enterprise, Universities and Science of the Generalitat Valenciana (Valencian Local Autonomous Government) and the "Institute for Small and Medium Enterprises" (IMPIVA), SME Institution, acting as a founder member.

REDIT is a non-profit making association created to work and develop synergies in research, development and innovation between the technological institutes that make it up.

We should underline that in 2005 some changes were made within the network, with the aim of making it more productive; in August the Business Technological Institution (AITEM) ceased its activities which have been absorbed by other Technological Institutes.

In the same vein, two further technological centres, ALICER

and ITC, worked independently during 2005, but fused on 1st January 2006, with the aim of creating a joint working framework, thus centralizing two technological options working in the ceramics sector.

So REDIT began the year with 16 working technological institutes but closed with 14.

THE MODEL OF THE TECHNOLOGICAL INSTITUTES

One of REDIT's fundamental objectives is to act as the corporate support infrastructure to generate and develop synergies between technological centres to help them be more competitive businesses.

The extensive experience of its associated centres allows the network to offer a wide range high added value integrated services centred in industrial R&D, technological diffusion and business innovation.

REDIT constitutes a reinforcement system for innovation based on the private sector due as much to its origins, company associations and sector groupings as to its internal management, because the governing bodies of the Technological Institutes the majority of the participants are themselves private companies. Thereby forming a more solid, competitive, industrial web.

REDIT'S AREA OF INFLUENCE

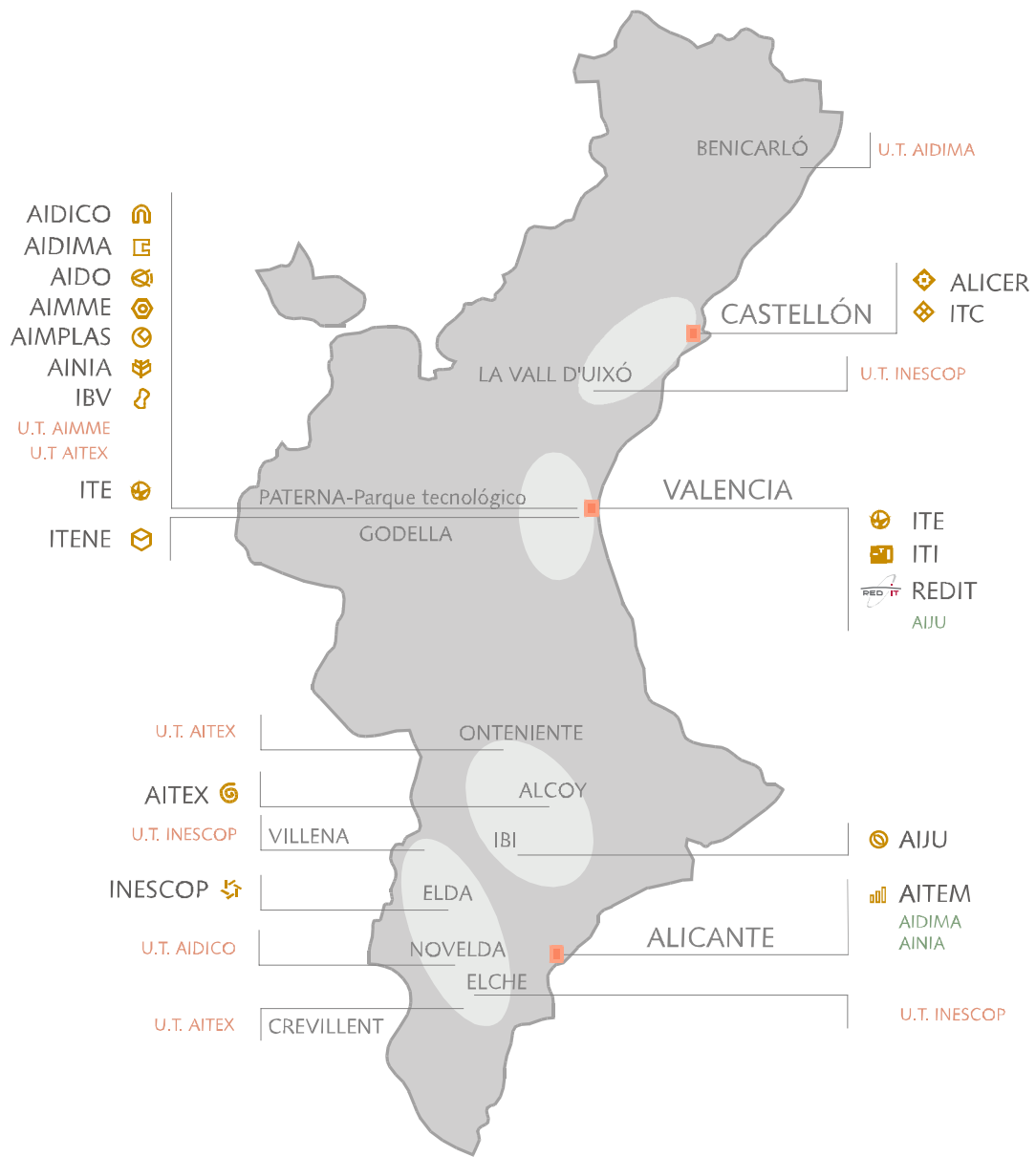
· By sector: REDIT responds to the R+D+I needs as much of the Comunidad Valenciana's traditional sectors as to those of the new horizontal scope technologies.

· Geographically: The Technological Institutes, traditionally found near to the sector clusters, have grown outside the Comunidad Valenciana and today also service more than 4.000 companies in other autonomous regions.

· REDIT's assets: at the beginning of 2005 the network comprised the 16 technological institutes of the Comunidad Valenciana. These centres have 15 technical units, 8 offices spread over Spanish territory and 8 associated centres some of which are in Latin America and Magreb. More than 1,215 professionals work serving the technological needs of the companies associated with REDIT.

14 technological institutes housed in the Comunidad Valenciana	+	15 technical units and 8 delegations (in Spain)	+	8 associated centres (Latin America, Magreb...)
--	---	---	---	---

(Valencian Autonomous Region: provinces of Valencia, Castellón and Alicante)



🏠 AIJU	Sede Central	AINIA	Delegación
🏠 AIDIMA	Centro Asociado	U.T. AITEX	Unidad Técnica

1.2. OUR LINES OF WORK

In 2005 REDIT continued to work towards the aims set out in the 2002-2006 Strategic Plan, by way of Short and Medium Term Action Plans. The network's lines of work have been centred in the following areas:

- **Organisational:** REDIT's organisational structure is based on the basic criteria of functionality and coordination. It has also created managerial mechanisms and tools common to all the technological institutes, such as the Technical Commissions, which make network tasks easier and help take advantage of synergies.
- **Financial:** In 2005 financing models have been designed for the Association and the Technological Institutes respectively, with the basic aim of signing agreements with government bodies. In the same way, during 2005 the financing of the Institutes has been a key factor to provide them with a stable budgetary framework, allowing them to cover the basic innovation activities they are undertaking.
- **Innovation Policy:** REDIT's aim in this area is to have an influence on the Valencian Plan Funding for R&D+I towards the area of innovation, thus improving the balance in the

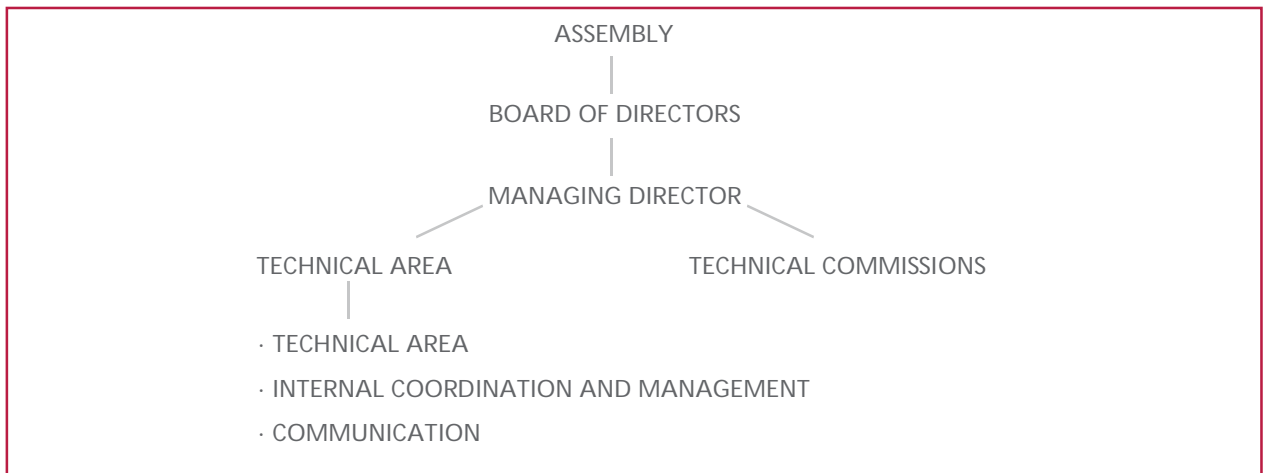
Science-Technology-Business-Society system.

- **Relations Marketing:** During 2005, a Marketing Plan aimed at, on the one hand, promoting the Technological Institutes model as a fundamental tool to improve competition in businesses and, on the other hand, to achieve a greater network presence in official and business areas, has been made. Consolidation of the corporate image and the implantation of the aims of the 2003-2005 Relations Marketing Plan were achieved during 2005.
- **REDIT Services:** 2005 was a key year for the consolidation of the services REDIT offers to Technological Institutes and saw the introduction of new agreements with different organisations and public offices which encourage cooperation and the creation of synergies between the centres.
- **Think Tank:** A Work Project having effect over several years, to create a permanent body working on the state of innovation in the Comunidad Valenciana was designed.

1.3. ORGANIZATION

The technical nature of REDIT and its function as representative of Technological Institutes in National and International areas oblige it to have a highly qualified professional structure. Today the structure is transparent and flexible and takes on representation, coordination and project management independently.

REDIT is structured in three operational areas, which allow it to put into action all the items outlined in the 2002-6 Strategic Plan and which are able to accommodate future growth in all areas of activity: Technical; Coordination and Internal Management; and Communication, all working together in complementary coordination.



1.3.1 REDIT AREAS

The Technical Area occupies the following:

- Coordination of network projects on a national and international scale.
- Writing of project proposals.
- Training: organization of Study days and Seminars aimed as much at technical personnel of the Technological Institutes as other participants.

The Area of Coordination and Internal Management develops:

- Economic-financial tasks pertaining to the Network.
- Justification of R+D+I projects.
- Coordination of network programmes for outside the network.
- Management of advanced internal services: generation of synergies and scaled economies between associated centres.

The area of Communication coordinates and manages tasks such as:

- External Communication.
- Press Relations.
- Internal Communication.
- Events Organization.
- Trade Fairs.

1.3.2 GOVERNING BODIES

Since January 2005, D. Damián Frontera Roig has been president of REDIT, when he took over from the Hon. D. Miguel Peralta Viñes, Councillor for Industry, Commerce and Tourism for the Generalitat Valenciana (Valencian Local Autonomous Government). The director is D. Bruno Broseta Dupré, who has been in the position since May 2002.

The Asamblea General (board) is the superior executive professional body of the Association. The board is comprised of all associates members, Technological Institutes and the IMPIVA, represented by their Chairman or Director.

The Junta Directiva (executive board), is the permanent governing body dealing with the management and administration of the Association:

- The President of the Association: D. Damián Frontera Roig.
- The first Vice-president D. Ramón Congost Vallés (Director of AIDICO)
- The second Vice-president: D. Salvador Bresó Bolinches (Director of AIMME)
- The Secretary: D. Bruno Broseta Dupré (Director of REDIT)

- Voices:

D. Carlos Feliu Mingarro
Director of Research of AICE-ITC
Director of ALICER

D. Mariano Pérez Campos
Director of AIDIMA

D. Emilio Pérez Picazo
Director of AIDO

D. Santiago Gisbert Soler
Director of AIJU

D. Ignacio Aramendía Moliner
Director of AIMPLAS

D. Sebastián Subirats Huerta
Director of AINIA

D. Salvador Bresó Bolinches
Director of AIMME

D. Vicente Blanes Juliá
Director of AITEX

D. Pedro Vera Luna
Director of IBV

D. César Orgilés Barceló
Director of INESCOP

D. Alfredo Quijano López
Director of ITE

D. Manuel Fuentes Levia
Director of AITEM
(Until August 2005)

D. Javier Zabaleta Meri
Director of ITENE

D^a. Laura Olcina Puerto
Director of ITI

1.3.3 THE TECHNICAL COMMISSIONS

Are working groups created around the REDIT structure and composed of Directors and technicians of the associated centres, whose work is inspired by functionality and operational efficiency.

The aim of the commissions is to study, propose and coordinate the actions of the network in the areas of internal management and participation in other networks or the creation of new centres horizontal scope centres.

· TECHNICAL COMMUNICATION COMMISSION:

Ignacio Aramendía (AIMPLAS), Manuel Boronat (AIDIMA), Javier Zabaleta (ITENE), José M^a Guijarro (AIDO), Vicente Blanes (AITECH), Begoña Vilata (REDIT) and Bruno Broseta (REDIT).

· TECHNICAL COMMISSION for the FINANCING of the TECHNOLOGICAL INSTITUTES:

Sebastián Subirats (AINIA), Salvador Bresó (AIMME), Pedro Vera (IBV), César Orgilés (INESCOP), Santiago Gisbert (AIJU), Javier Zabaleta (ITENE) and Bruno Broseta (REDIT).

· TECHNICAL COMMISSION for the EVALUATION of PROJECTS and NOTICES:

César Orgilés (INESCOP), Carlos Feliu (ITC/ALICER), Alfredo Quijano (ITE) and Bruno Broseta (REDIT).

· REDIT-RUVID MIXED COMMISSION:

Mariano Pérez (AIDIMA), Carlos Feliu (ITC/ALICER), Sebastián Subirats (AINIA), César Orgilés (INESCOP) and Bruno Broseta (REDIT).

· TECHNICAL COMMISSION for EXTERNAL SERVICES (Purchasing):

Ramón Congost (AIDICO), Santiago Gisbert (AIJU), Ignacio Aramendia (AIMPLAS), Alfredo Quijano (ITE) and Bruno Broseta (REDIT).

· ENVIRONMENTAL TECHNICAL COMMISSION – CTL (Clean Technology Centre):

Salvador Bresó (AIMME), Irina Celades (ITC), Luis Esteban (AIDICO), Begoña Picó (AITECH), Amparo Cebellán (ITE), Carlos Soriano (AIDIMA), Roberto Ortuño (AINIA) and Bruno Broseta (REDIT).

· AUTOMOTIVE INDUSTRY TECHNICAL COMMISSION:

Pedro Vera/ Rosa Porcar (IBV), Emilio Pérez (AIDO), Begoña Picó (AITECH), Eduardo Domingo (AIMPLAS), Manuel Sánchez (AIMME), Carmen Sánchez (ITENE), Roberto Ortuño (AINIA) and Bruno Broseta (REDIT).

1.4. REDIT IN NUMBERS

· TECHNICAL COMMISSION FOR THOUGHT CENTRE:

Sebastián Subirats (AINIA), Javier Zabaleta (ITENE), José M^a Guijarro (AIDO), Manuel Boronat (AIDIMA), Pedro Vera/ Alejandro Corell, (IBV), Salvador Bresó (AIMME) and Bruno Broseta (REDIT).

HUMAN ASSETS:

At the end of 2005 REDIT counted 1,215 professionals from different areas of specialisation.

ASSOCIATED COMPANIES:

The number of companies associated with the REDIT technological institutes is 7,730.

CENTRES and DELEGATIONS:

REDIT closed 2005 with 14 Research and Technology Centres, 15 Technical Units, 8 Associated Centres and 8 Delegations.

CLIENT COMPANIES:

The REDIT Technological Institutes enjoy more than 14.866 client companies. 42% of them are outside the Comunidad Valenciana (Valencian Autonomous Region: provinces of Valencia, Castellón and Alicante).

ACTIVITY INCOME:

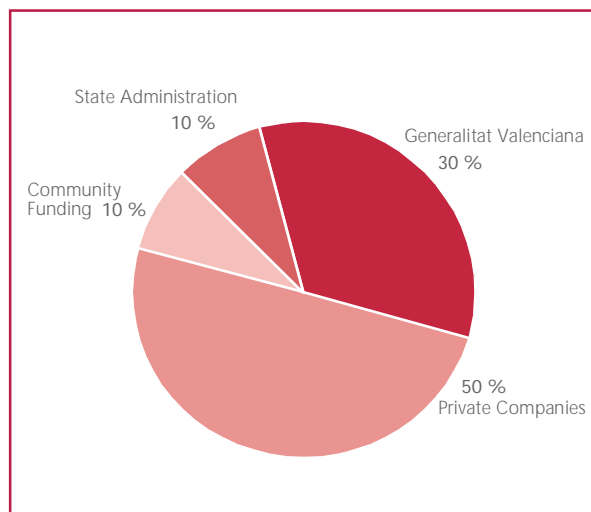
Total income during 2005 was over 81 million euros, of which 87%, that is to say, over 64,5 million euros, was used on R+D+I activities and more than 4 million euros, some 6%, on training.

ACTIVITY INCOME 2005 m €	TOTAL	%
A. ACTIVITY I+D+I	64.569	87
B. FORMATION	4.473	6
C. OTHERS	4.835	7
OPERATING INCOMES	73.877	100
D. GRANT OF CAPITAL	7.446	
TOTAL INCOMES	81.323	

I. ACTIVITY INCOME 2005 m €			
ACTIVITY OF I+D+I		TOTAL	
1.	PROYECTS OF I+D+I	40.998	63 %
1.1	With public founds	30.411	
1.2	With private founds	10.587	
2.	INNOVATION SUPPORT	23.571	37 %
	TOTAL	64.569	

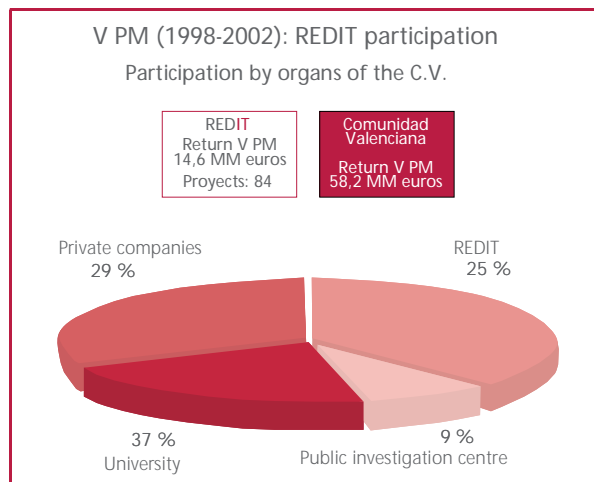
INCOME STRUCTURE:

50% of the income from the Technological Institutes comes from private companies. The remaining 50% is divided between the Generalitat Valenciana (Valencian Local Autonomous Government), which provides 30%, the State Administration, 10%, and community funding with a further 10%.



RELATIVE WEIGHT in the REGIONAL INNOVATION SYSTEM within the COMUNIDAD VALENCIANA (VALENCIAN AUTONOMOUS REGION: PROVINCES OF VALENCIA, CASTELLÓN AND ALICANTE):

The REDIT technological institutes took part in 84 programmes within the Vth framework Programme, with a return of 14.6 million euros. In total, the diverse organs of the Comunidad Valenciana (Valencian Autonomous Region: provinces of Valencia, Castellón and Alicante), which participated in the Vth Framework Programme, achieved a return of 58.2 million euros.



Relative Weight SRI/CV
Management Activity I+D+I (2003 M euros)

	TOTAL	REDIT	UUVV
Projects I+D under contract	35,5	10,9	24,6
Innovation Support	23,3	18,2	5,1
Total	58,8	21,1	29,7
%	100 %	49,5 %	50,5 %

RELATIVE WEIGHT of REDIT in the SPANISH INNOVATION SYSTEM (FEDIT, 2005):

- 65% of the associated companies.
- 65% of the client companies.
- 24,5% of permanent staff.
- 20% of the total income.

REDIT TEAM



From left to right: Julia Climent (Coordination and management area), Mariló Beltrán (Management secretary), María Carrión (Technical area), Mercedes Burgos (Coordination and management area), Bruno Broseta (Director of REDIT), Ignacio Miranda (Technical area), Begoña Vilata (Communication area), Susana Cañete (Coordination and management area).



2. AREAS OF ACTIVITY

2.1. COLABORATION WITH OTHER NETWORKS

2.1.1. NATIONAL PYMERA NETWORK

pymERA is a national network promoted by the Ministry of Science and Technology and the Centre for Technological Industrial Development (CDTI) created with a double objective: to strengthen collaboration between the Universities and the Centres of Innovation and Technology and to foment the participation of Spanish SMEs the VI EU Framework Programme.

As a founder member of pymERA, REDIT participates actively in the effort to reach the said goals and acts as a regional hub of the network, thus contributing to the articulation of the Regional Innovation System.

In the same way, and through its activity in the Valencia Region, REDIT consolidates specialized structures in information and recruitment of companies in the various programmes of the VI Framework Programme.

The activities undertaken by REDIT in this sense can be summarised in the following points:

Advice to Valencian SMEs on the opportunities offered in the VI Framework Programme.

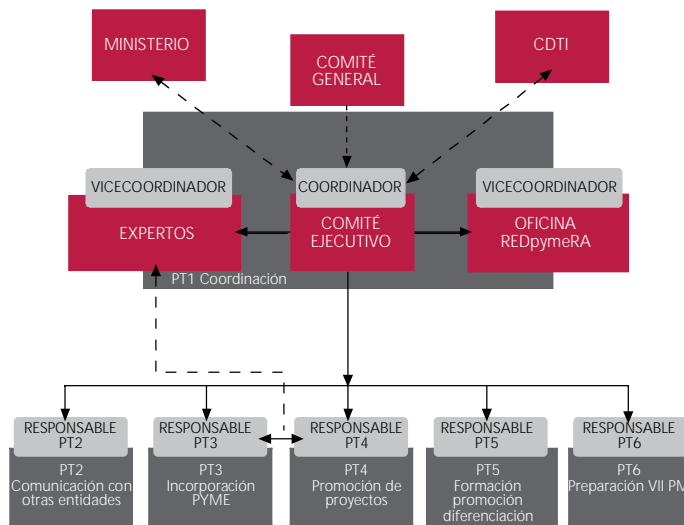
Support for the creation, presentation and monitoring of proposals.

Organization of seminars and information sessions.

Production of special guides aimed at the SMEs of the Valencia Region to promote participation in the VI Framework Programme.

2005 made an important mark in the introduction in pymERA of new working structures, similar to that used in EU projects. The new system consists in the creation of Work Packages, coordinated by a monitor and supported by diverse entities. REDIT directs the Work Pack 6, dealing with "Monitoring and preparation for the VII Framework Programme and Technological Platforms".

New coordination structure of the Network:



As in the previous year, during 2005 the results obtained by REDIT in pymERA were better than the established aims.

There has been an important increase in the participation of the Valencian SMEs in European Projects. In the three years the VI framework Programme has been in place, 70 Valencian Region SMEs have taken part in approved projects.

Also, the Valencia Region SMEs participating in VI Framework Programme projects have seen a return of 13 million euros and the Technological Centres of REDIT have seen more than 14 million euros, which represents 26% of the total for the Region. In total, the technological centres have participated in more than 70 projects.

2.1.2. IRC CENEMES

The Centre for the Spanish Mediterranean Link (IRC CENEMES) is part of the European Network of Link Centres for Innovation (IRC), a network created in 1995 with the aim of implanting an European platform for the transnational transfer of innovation. IRC is at present made up of 71 centres in 33 European and associated countries.

The compass of action of the IRC CENEMES is centred in the Valencia Region, Murcia and the Balearics. The University

of Alicante, REDIT, the Institute of Promotion of the Murcia Region (INFO) and the Technological Centre AINIA, make up the consortium.

The aim of IRC CENEMES is to promote and ease the transfer of technology between the Technological Centres, the Universities and companies. In this sense, its lines of action concentrate on the diffusion of innovative technologies, products and services.

In 2005, REDIT diffused more than 500 technological offers and requests from different European entities, earning almost 90 expressions of interest from companies and technological centres in the Valencia Region

To foment the Internationalisation of R+D+I a lot of work has been done promoting the technologies developed by the technological institutes and/ or their associated companies. The fruit of this work is in that many foreign companies, universities and technological centres have got in contact with REDIT, interested in its activities, and two agreements for technological cooperation have been made; one with an associated technological institute and another with an English university as well as a Valencian SME and a French SME.

In another sector, REDIT has promoted the attendance of

various technological institutions and companies at Brokerage Events; a series of bilateral meetings arranged in advance between entities offering and requesting technologies.

The Brokerage Events take place in parallel with International events in which companies participate, such as congresses, symposiums or info days, thus taking advantage of the power of the invitations to the forum. They are excellent forums for the presentation of technologies developed by the Institutes and establishing relationships with foreign entities.

Various Institutes and associated companies have participated in six of these events:

· Hanover BE 2005: took place in Germany with the Hanover Industrial Trade Fair Mece and was centred on the treatment of surfaces.

· Energymed TTD: This meeting took place in March within the framework of the Energymed Fair in Italy and covered renewable resources and energy efficiency in Mediterranean countries.

· Food BE 2005: This event, took place in Murcia in parallel with the "II International Symposium of Food Technologies" . It was aimed at three areas: plastic containers, high pressure

and functional foods.

· Auto TTD: This forum was organised in cooperation with Volkswagen Slovakia to establish future collaborations with the auxiliary industries of the automotive industry.

· Techtextil Partnering Event 2005: took place in Frankfurt coinciding with the International Textile Fair.

· Expoquimia BE 2005: took place in Barcelona at the same time as the Expoquimia International Fair. REDIT acted as organizer of the event in which six technological institutes which are members of the network participated: AIDIMA, AIDICO, AIJU, AIMPLAS, INESCOP and ITC. As well as offering their technological capabilities, by way of eleven offers they showed interest in other innovative technologies. The Institutes held up to 30 interviews with companies, centres and universities, to establish new routes of cooperation for the good of their associated companies.

Also, REDIT, in collaboration with AIMPLAS, organized the "I Technological Forum on Environmental Sustainable Biodegradable Polymers and Composite Materials" . As a result, 15 personal interviews took place with experts from companies and technological centres and diverse SMEs from the Valencia Region.

REDIT also helped with and played an important role in promoting the "Technological Forum on New Treatments of Industrial Waste Water" organized by Alicante University. The event was well received by the members of the network and their associated companies was a good opportunity to show their experience in this framework as they were represented on the panel of experts.

During 2005 the "Staff Exchange" is also well worth mentioning; it was a meeting with the German IRC from the Lower Saxony/Saxony-Anhalt region, which took place in October with the aim of an interchange of best practice and to form the bases for future collaboration between the two regions in the fields of food and automotive industries.

Lastly, REDIT housed the X Anniversary of the IRC Cenemes, at which directors of the IRC in the European Commission were present as well as the regional governments, which make up the Cenemes consortium.

2.1.3. PROPOSAL LAB

Proposal Lab is an initiative born in 2005, which foments the collaboration between the Technological Institutes, at a regional, national and international level. These workshops aim to foment the presentation of joint projects, taking

advantage of the complementary aspects of the Institutes and fomenting the creation of synergies.

After a study phase in which different available projects are analysed, the Institutes decide, depending on the themes, how to work together to present joint proposals. In this way, REDIT has systematized a method of best practice, which guarantees a close cooperation between the institutes and promotes the creation of new lines of work together.

2.1.4. SUPPORT NETWORK TO THE CAPITAL GOODS SECTOR

The "Network of Agents Distributed to Strengthen Cooperation in the Capital Goods sector" is an instrument at the service of the companies created by the Council for Business, Universities and Science (then called Industry, Tourism and Commerce) and financed by the IMPIVA. The network works under the coordination of REDIT and ITE and counts on the technological support of ITE, AIJU, AITEX and ITC.

The project was centred in three main lines of action in 2005:

Technology and Innovation:

In the first phase an analysis was undertaken of the 23 companies which make up the project with the aim of evaluating their global position in respect to the AI sector and look more deeply into their particularities. After diagnosis different conclusions were drawn in the following areas: Product Design, Quality, Logistics, Costs, Human Resource, Marketing and Sales and Technical.

The study shows that these small companies are not competitive enough in their present state in the following aspects:

- Slow introduction of techniques and methodologies, which improve innovation and the quality of products
- Lack of prevision for cost increase from increased production.
- Competition from products manufactured in Asia where production costs are much lower.

Due to this it is necessary to introduce complementary techniques, which improve design, control production and costs and, in short, make a product, which is better, more innovative and can compete with imported products.

To make the technological cooperation between the

companies in the sector more dynamic, the project tries to impulse technological innovation through the diffusion of technological supply and demand coming from the IRC network, prospective technology and technological observatories; holding gatherings on the interchange of technological knowledge; fomenting inter-company cooperation and supporting the SMEs as well as the development of projects of innovation in cooperation.

Improvement initiatives by sector have been implanted in the definition of strategic lines and innovation projects.

Training:

In 2005 the " Course in Design, Development and Machine Maintenance" was held. This has enabled the creation of a complementary offer of training following the needs detected in the analysis phase.

The seminar was aimed at maintenance operatives needing recycling in different sectors related to machinery such as manufacturers, importers and distributors and companies using machinery within different industries. The aim of this line of specific training is to give impulse to the sector's activity and make them more competitive.

Internationalisation:

REDIT, in collaboration with the CDTI, organized a seminar on 6th April 2005 to inform companies in the Capital Goods sector about the International R&D programmes "EUREKA" and "IBEROEKA". The seminars explained the content of the projects and their financing.

The network and the technological institutes have publicised offers of supply and demand for companies in the sector from the IRC network. In this way, the participation of these firms in strategic actions to achieve trans-national Technology transfer, such as the CENEMES project.

Companies have likewise been encouraged to participate in Brokerage Events and willingness to attend trade fairs of common interest has been detected.

This was the case of the Hanover Messe 2005 International Fair. The importance of this event to foment and render more dynamic the Internationalisation of the Capital Goods sector led us to write a request ask for a grant from the IVEX (the Valencia Export Institute).

2.1.5. ARTICULATION OF VALENCIAN R+D+I: COOPERATION REDIT-RUVID

One of the main projects for the articulation of the Valencian Innovation System is the collaboration between REDIT and the network of Valencian Universities in Fomenting Research, the Development of Innovation (RUVID) composed of seven public and private universities in the Valencia Region.

This project, financed by the Council for Business constitutes a clear contribution to regional economic development, from the point of view of the Valencian Innovation System as from a medium term on production sectors.

The new collaboration REDIT-RUVID is a place for synergy, in which Universities and Institutes generate the necessary knowledge for the development of technological capacity to improve business competition.

In 2004 REDIT and RUVID presented a project together which established the model of cooperation to follow and the legal strategies and necessary relationship to promote cooperation between the members of both networks. The work plan included

- Evaluation of studies of prospective business needs for the selection of four horizontal key technologies.

- Making of a technological map.
- Analysis and diffusion of industrial application.
- Impact, diffusion and exploitation of results.

After executing the first phase in 2005, the work group, made up of directors of OTRI, technological institutions and Universities selected the four areas of knowledge or key technologies on which they have later elaborated the technological map. These horizontal areas are common to a great number of companies in the Region: Materials, Health and Safety, TICs and Industrial Design and Production.

A fifth, known as "others", are technologies, which do not fall into the preceding categories but are none the less relevant.

The results collected in the technological map, have been edited in catalogues and given out in both associations, Universities and Technological Institutes. Both REDIT and RUVID have offered the possibility of access to the technical offers.

This permits the businesses of the Valencian Region to be aware of the activities related to the project and make good use of these new mechanisms in both qualitative and quantitative interaction with the regional science and technology system. By using the technological offer available,

the SMEs reaffirm the bases for an inbred model of regional development.

2.1.6. COLLABORATION WITH GOVERNMENT ENTITIES

2005 was a key year in the relationship and collaboration of REDIT with local and autonomous government entities. The City Hall has counted on REDIT as a specialized agent in Research, Development and Innovation to the socio-economic sector of the Region.

Technical Assistance Contract with the Valencia City Hall

REDIT signed an agreement with the above and has made a catalogue of all research done in the various institutes, which can be of use in an urban environment.

The catalogue has formed a link of collaboration between the Institutes and the city hall by providing technical assistance, advice and R+D+I projects and has improved the position of the network in so far as local administration is concerned.

RFO Project Perspective 2007-2013 of the Generalitat Valenciana (Valencian Regional Autonomous Government) REDIT is part of the Work Group "Comunidad Valenciana"

for the project RFO Perspective 2007-2013, lead by the Regional Government by way of the Autonomous Secretary for Relations with the EU and Cooperation in Development.

The project, whose members include regions of Germany, France and Hungary, is a Regional Framework operation within the Programme INTERREG III C Sur: " Strategic Partnering for Regional Competitiveness and Sustainable Development" . This initiative follows the strategic joint programming for the use of structural funds received by each region for promoting sustainable development and competitiveness.

The RFO Perspective constitutes an excellent platform for the analysis of future tendencies; cooperation, diffusion and promotion at regional, national and European levels in five different sectors. REDIT forms part of the regional work group of experts in Auxiliary Industry to the Automotive sector and Renewable Energies.

The new strategy of the City of: Centre for Strategies and Development (CeyD) and The City Hall.

This entity is presided by the Valencia City Hall and the main socio-economic sectors of the city are represented. Its aim is to strengthen areas such as the economy of knowledge, logistics in the Mediterranean, urban

development, education, culture, integration, sustainability and solidarity.

To reach the goals the CEyD acts as a meeting place of public and private institutions, and the citizens to generate joint activities and projects to develop the capital. The Valencia City Hall has requested the participation of REDIT in the design of the " New Strategy" .

In this way, REDIT has formed part of the Commission of the 2nd Axis through various meetings to which it has brought experience in the field of technology and in the management of network systems, proposing new lines of work and ideas such as the creation of the project " Valencia: Advanced City of the Economy of Knowledge" .

2. 2. DEVELOPMENT OF NETWORK CENTRES

The Centres in a network offer the services of the technological institutes integrally in certain areas of knowledge and industrial sub-sectors in a significant number of centres participate.

For this they work around the Management Units, working functionally towards REDIT and ruled by Catalogues of Integrated Offer, which combine the horizontal competences shared by various centres, and diverse specific areas by sector.

The aim of the management units is to respond to the R+D+I needs of those industrial sectors, which participate in most of the institutes. They function on efficiency criteria, generating synergies and avoiding the creation of new and costly technological infrastructures.

2.2.1. CENTRE FOR CLEAN TECHNOLOGIES

The Centre for Clean Technologies (CTL) was born from the collaboration of the Council of Land and Housing of the Regional Government and REDIT.

The importance of bringing the CTL into use resides in that it connects the environmental and technical offers and promotes technologies related to sustainable development.

The activity of the CTL is at the service both of the Government Administration as the productive web of the Valencia Region and can be seen in the following:

Development of a support programme for the prevention and control of contamination, integrating Council acts.
Promoting innovation and development programmes in the area of clean technologies.

Fomenting the use of technologies, which permit a greater saving, and the rational use of the resources of the Valencia Region.

Management of the process of Integrated Environmental Authorization.

In this way the 400 companies of the Valencia Region, which are obliged to have the Integrated Environmental Authorization before 1st January 2007, can obtain it through the centre.

The job of setting up the centre culminated in its inauguration in February 2006.

2.2.2. SUPPORT CENTRE TO THE AUXILIARY INDUSTRY TO THE AUTOMOTIVE SECTOR

The specific importance of the automotive industry in the Valencia economy led REDIT to create the " Catalogue of Integrated Availability for the Auxiliary sector to the Automotive Industry" . At present 11 of the 15 technological institutes are working on activities with companies in the sector sector.

The General Council for Industry sponsored the Catalogue for the Regional Government and the collaboration of the Valencian Association of Automotive Industries (AVIA), the Foundation for the Development of innovation (FDI) and Price Waterhouse Coopers.

Through the collection of proposals, both horizontal and sector orientated, of the technological institutes and other agents, we aim to contribute to the technological vertebration of the sector, taking advantage of its vertical structure and promote an improved coordination between innovation activities.

With this centre the infrastructure, experience and intellectual capital of the technological institutes is at the service of the companies, which are in the auxiliary sector to make them more competitive and efficient.

The new catalogue of services includes:

Strategic R+D+I Projects in key areas in the sector easily definable.

R&D Projects under company contracts.

Advanced Technological Services as material concerned with the society of information; management and integrated design of the product; the environment and safety in the workplace and quality.

A wide range of training courses.

2.3. COORDINATION AND SERVICES TO THE TECHNOLOGICAL INSTITUTE

The engendering of synergies between the different technological institutes is one of REDIT's strategic objectives, on which we have been working throughout 2005 by way of the available offer of communal services from the Centres and varied coordination.

The Purchasing Centre, the production of a financing proposal for the centres, the development of the Communication Plan or the coordination of the Institutes in the collaboration agreement signed with SERVEF, are the main lines of action.

2.3.1. COLLABORATION AGREEMENT WITH THE SERVEF

In 2005 REDIT and the Technological Institutes signed with the Valencian Employment and Training Service (SERVEF) the "Collaboration Agreement between the Valencian Employment Service and the Network of Technological Institutes of the Valencia Region 2005". The aim of the agreement was to participate together in the analysis, evaluation and experimentation of relations between the training system and the productive web of the Valencia Region.

The project, which took place throughout 2005 revealed the following:

Search for training or technological experts:

The National Institute of Qualifications (INCUAL), asked REDIT to look for experts to incorporate into their work groups which produce or up-date qualifications.

With the collaboration of the technological institutes REDIT provided INCUAL with professionals in ceramics and ceramic design, glass, electricity and electro-mechanics who have brought to the qualification processes the particularities specific to the working body of the Valencia Region.

The technological institutes, which make REDIT have analysed 88 Professional Qualifications in the phase of external comparison to test that the projects, such as associated training, adjust to the peculiarities of the training system and the productive business needs of the Valencia Region

Then the content of 63 Professional Qualifications published in the official state bulletin BOE and 42 Qualifications were compared to test their suitability to the needs of the business sector of the Valencia Region:

Finally 13 training centres of the SERVEF organisation were

visited to see if they were adequately equipped to give courses described in the agreement in the best possible conditions.

Coordination Activities:

With the aim of coordinating, distributing and revising the elements collected from the Agreement a technical commission has been formed composing: the Director of REDIT, Bruno Broseta; the Director of AIDO, Emilio Pérez; the Manager of the Coordination and Management area of REDIT until September 2005, Julia Climent; the AIDIMA training manager, M^a José Llaudes and the AIDO training manager, José Marín.

The Commission has acted as intermediary between the SERVEF and the technological institutes at different meetings and visits during the second semester.

The Commission has managed the delivery of Formative Qualifications and Specialities within the Agreement to the corresponding Institutes. To do this it has held diverse meetings with the training directors of the Institutes about the development and implantation of the Agreement.

We have also coordinated and monitored the visits of the course directors of the Institutes at the thirteen SERVEF

Centres, in which the speciality courses were evaluated on site.

Finally, REDIT took charge of the financial justification for the Institutes and took part in the report.

2.3.2. PURCHASING CENTRE

REDIT, as the purchasing centre, uses the volume of business of the Technological Institutes for suppliers to obtain advantageous prices and conditions. This work, which is a clear example of the advantages of network situations, has meant an important reduction in running costs for the associated centres.

In the last financial year the Commission for Large Purchases and the Directors of REDIT have maintained the signed agreements in land lines, info lines and mobile lines to which most of the associates have adhered.

Other areas of action have been in the purchasing of software and with Viajes Iberia to be used for all the technological institutes and REDIT.

2.3.3. FINANCING PLAN

La Technical Finance Commission continued to work, through 2005, on the basic stable finance model for the REDIT technological institutes. Finally the Plan was presented and approved for implantation by the Valencian Government.

After a first phase in which basic needs and structures of the centres were identified in the fields of infrastructures, personnel and resources we moved on to design a multi-annual financial instrument which is objective and appropriate for the planned Action Plans and their needs.

With the multi-annual plans each institute can develop its technological capabilities and its mission within the Valencian Innovation system using a medium-term and thus more efficient budget.

2.3.4. THINK TANK

The creation of a Think Tank is one of REDIT's strategic aims. This high technical level forum will be an observatory and permanent organ of de reflection on the state of innovation in the Valencia Region. To this end the centre will work from a multi-sartorial viewpoint and evaluate the

influence of the technological institutes in productive sectors and in the competitiveness of the companies.

The work prior to the implantation of the Think Tank has consisted of the formation of a Work Plan over several years and the writing of several documents, which will help the articulation of debate and reflection.

2.3.5. COMMUNICATION

The communication bureau at REDIT has continued during 2005 to promote the corporate image of the network and coordinate the associated Centres in communications, following the 2003-2005 Communications Plan.

The main lines of action of the plan are:

- External Communication (REDIT framework)
- Institutional Relations (General Director)
- Internal Communication
- Press Relations

External Communications:

We have done a lot during 2005 so that the public would know REDIT's activities and those of the technological

institutes. One important element is the production and distribution of a REDIT promotional pack, including a corporate video and information on each Technological Institute and REDIT in English and Spanish.

We have also made a service dossier for each technological centre in honour of the America's Cup 2007. So, the many professionals who visit Valencia to take part in this sports event have been able to read about the technological activities offered by centres in different sectors.

On the REDIT website projects and services and press notices about and for the institutes are included in Spanish, Valencian and English. We have increased the links with associated organisations and an Intranet has been worked on.

Internal Communication

On a daily basis REDIT offers the Institutes:

- The "Recull de Premsa", which collects relevant sectorial and technological articles from the press. It has become an important extremely useful information tool.
- Specific and timely information on technological research and development of interest to the Institutes is provided.

Relations with the Media

REDIT's presence in the media helps recognise and consolidate their position and that of the Institutes in the Science and Technology System of society.

Work done by the press office places the Network as a reference point in R+D+I, using the following tools:

Systematic writing and diffusion of press notices, reports and offers as well as events.

- Management of press, radio and television interviews, with the President and Director of REDIT.
- Technical assistance in the diffusion of the projects and activities of the Technological Institutes.

Also during 2005 the collaboration agreement with the economics publication "Economía 3" has been renewed so the technological institutes count on a double page spread of classifieds every month to point out the news from all the centres and a three page report in every edition about one of the Institutes in particular.

An agreement also has been signed with the bi-monthly magazine "Polivalencia", so REDIT has two pages in every edition to present information on the Technological Institutes,

especially with reference to projects. Reports are always written in the register of the readers of the magazine.

REDIT is also present in audiovisual media in 2005, in the news and in specific programmes on technology and research such as Innova 2, on channel 2 (La 2) of Spanish National Television and Ara per Ara on Radio 9.

Institutional Relations

As the grouping and representative entity for the Technological Institutes, one of REDIT's missions is to make the Institutes' activities known, as a basic tool to make them more competitive to companies and National and International Institutions.

To this end, last year, the Director of REDIT, Bruno Broseta met with the General Director for SME policy, from the Ministry of Industry, María Callejón.

At autonomous government level there have been meetings with all the major business organisations; the Technology Commission of the Valencian Business Consortium (CEV), Board of the Business Confederation the SMEs of the Valencia Region (CESMEV) have all met with the Director of REDIT.

The Network was also presented to the Commission of Industry, Research and Energy of the European Parliament.

On-going Training

Since it started, REDIT has worked on the development of numerous training activities for the technical personnel of the Technological Institutes.

During 2005 courses have been organised on a national scale on specific aspects of the VI and VII Framework Programme, as well as on Intellectual Property and innovation. At the same time, the participation of technicians from the de Institutes in the training courses organized by other Spanish entities and European ones.

REDIT has collaborated with the II Edition of the Master in Technological Innovation (MIT), with what was then the Faculty of Business Studies, now the Institute of Business Studies of the Valencian Catholic University.

a) Participation in Seminars:

Seminar on Project Management relating to development of innovation y technology funded by European and international organisations (Madrid, 27th and 28th de January 2005):

In this course a revision was given of the main International Organisations, which finance projects on Research, Development and Technological Innovation (R+D+I).

To give a global view of participation in this type of project, we looked at the different steps one has to take to make an offer on these projects such as proposals, technical and economic and contract negotiation.

Course IPR and Technology Transfer Contracting (Alicante, 10th and 11th March 2005):

This course, within the training programme of the IRC network, boasted the presence of more than twenty technicians from the network representing 12 European countries and experts from organisations such as the European Patents Office (EPO), the Interior Harmonisation Office (OAMI), and the Help Service for Industrial and Intellectual Property of the EU (IPR Helpdesk).

For two days participants studied different aspects of the management of intellectual property in technology transfer contracts, such as licensing, which was of great interest to the Institutes.

Innovation Forum (Barcelona, 24th and 25th de October de 2005):

The second edition of the Innovation Forum, organized by the Centre for Business Innovation and Development (CIDEM), is an important event for companies hoping to promote innovation as an engine of progress.

During the days of meetings REDIT and the rest of the agents making the Technological Transfer Networks offered solutions to the different technological challenges facing companies at present.

B) Participation in Seminars

FEDIT seminars: “The Technological Platforms: A path towards the future of European competitiveness” (Madrid, 4th de March 2005):

The aim of these seminars was to strengthen the existing knowledge in Spain about Technological Platforms and the European Research Area. Practical cases were studied and worked on. Several Spanish initiatives were presented.

Technological Centres played a fundamental role during the seminars as active motivators for the Spanish company to participate in Technological Platforms.

Second National Meeting of Spanish IRCs (Tenerife, 28th and 29th April 2005):

During the second course of seminars, organised by Technological Institute of the Canary Islands, the basis for the creation of the National Network of Technology Transfer was discussed.

Best practice was discussed by diverse members of the IRCs as well as different means of collaboration and interaction between the IRCs Network and the IPR-Helpdesk, the National CEEIs Network and the National Otris Network.

The Integrated Management of the R+D+I. Advantages of a Multidisciplinary outlook (Valencia, 1st June 2005):

The day, organized by the Association for Progress in Direction (APD) and in which REDIT participated as collaborator. The companies present were given a general vision of R+D+I.

The advantages of a multi-disciplinary focus based on the experience of different advisors and consultants specializing in the fiscal, financial, technological and strategic and company management were covered.

IRC Annual Meeting (Brussels, 27th to 29th de June 2005):

REDIT attended the ninth annual meeting of the network of European IRCs, which had an open day for the first time. A lot of companies took part.

The gathering welcomed the vice-president of the European Commission who presented the new innovation and competitiveness programme as a tool to reach the goals set in Lisbon.

Best practice ideas were interchanged and there was a debate on the first ten years of the Network, its achievements and hopes for the future.

Annual CDTI Conference (Madrid, 27th October 2005):

REDIT attended the Conference, which took place in the headquarters of the (CDTI) "New initiatives of the CDTI to support International Technological Cooperation".

Lines of collaboration in Innovation and Development and the multilateral programmes EUREKA, IBEROEKA and CHINEKA were discussed. The General Director of CDTI, D. Maurici Lucena, presented the "New Strategic Plan of the CDTI" which covered new elements of activity in International R&D.

The Conference was of great interest to the participants as new initiatives were described with case studies, by the Departments of the Framework Programme of the EU, Multilateral Programmes and International Technological Promotion.

Participation in bids from multilateral organisations as an alternative for Internationalisation of companies (Valencia, 11th November 2005):

In the framework of the REDIVEX meetings, REDIT took part in this seminar to which the Councillor for the Department of Acquisitions from Agencies and Programmes of the United Nations in New York came.

Information was distributed on how to follow the procedures to take advantage of the different business opportunities offered by the international financial institutions and development agencies.

2.3.8. ORGANIZATION OF STUDY DAYS AND SEMINARS

As in previous years REDIT organized various meetings related to the area of Technology Transfer and the participation in International Programmes in which the Technological Institutes have played an important role.

Two days in particular stand out as days about the VI Framework Programme as well as a Seminar to present the "Eureka" and "Iberoeka" programmes.

A. Organization of Study Days and Presentations:

Administrative Management Day VI PM (Valencia, 6th October 2005):

The support group for the VI Framework Programme of the Council for Business, Unity and Science, in which REDIT participates, encouraged the organization of a day on the financial and administrative management of European projects which took place in Valencia.

The event welcomed Joaquín Pérez Echagüe, head of the unit of Society of Information of the European Commission and was presented as a workday at which the participants were very active and were able to discuss in detail the problems or doubts they encounter and ask the managers of the projects concerning the Valencia Region.

X Anniversary of the IRC CENEMES (Valencia, 17th October 2005):

REDIT housed the celebration of the X Anniversary of IRC CENEMES, to which the directors of the IRC Network in

the European Commission and those of the Regional Governments which make up the CENEMES consortium came: Valencia Region, Murcia and the Balearic Islands.

Other regional entities also attended, such as the IMPIVA, IVEX, the European Centre for Innovative Valencian Companies, the network of Valencian Universities for Research, Development and Innovation (RUVID), etc.

B. Organization of Seminars:

Eureka-Iberoeka Seminar (Valencia, 6th April 2005):

REDIT in collaboration with the CDTI organized a seminar to inform the technological institutes of the network and their associated companies about the International R&D programmes: "EUREKA" and "IBEROEKA".

This type of day is of vital importance to inform Valencian companies about support programmes on technological innovation in an International framework. EUREKA and IBEROEKA established technological bridges and lead to Europe and South America.

Seminar on the Protection and Transfer of Technology and Design: Patents and useful models, industrial models and drawings, know-how and other models

of intellectual-industrial property. (Valencia, 2nd and 3rd June):

REDIT organized the seminar on the Protection and Transfer of Technology and Design, as it is a question of vital interest and one very much of today in the Science and Technology System and which affects both the technological institutes and the actual businesses.

There was a clear lack of knowledge of the SMEs on the subject of intellectual property and the protection one can give to inventions, makes and industrial models and designs.

The importance of getting official protection for intellectual property was manifest, so a company can turn their ideas into commercial assets with real market value and avoid illegal acts. Taking advantage of the system of intellectual property protection allows companies to enjoy their innovative creativity to the full once the innovation is substantiated.

2.4. INTERNACIONALIZATION

REDIT works on the establishment of lines of International cooperation in R+D+I. Thus it strengthens the institutional support to the different missions undertaken by the technological institutes and foment the Internationalisation of the different business sectors in the Valencia Region.

2.4.1. INTERNATIONAL MISSIONS

In 2005 diverse inverse missions of institutional and private scope in which the functional mechanism of the network and the technology of the different technological institutes associated to widen the scope of action to possible technological missions and projects in other countries.

Of the Inverse Missions the following Visits from International Delegations are of particular note:

- 22-23 January, Visit of the Delegation of Tunisia.
- 15 April, Visit of the Delegation of Chile.
- 25 April, Visit of the Delegation of Tunisia.
- 6 May, Visit of the Delegation of Poland.
- 24 May, Visit of the Delegation of Honduras.

- 21 November, Visit of the Delegation of Lithuania.
- 20 December, Visit of the Delegation of Syria.

2.4.2. INTERNATIONAL COOPERATION

In December 2005, a Consortium made up by REDIT and the technological institutes of the Valencia Region, AINIA, AIDIMA, AIMME and INESCOP, win a bid from the World Bank to take an aid plan to the Centre of Technological Innovation I (CITE) in the Republic of Peru.

The Valencian offer was selected due to its technical excellence and included the following:

Revise and update the CITE model, adapting strategies to the challenges in Peru.

Strengthen the Coordination Unit of the CITE (UC-CITE), in line with best International practice and establish work methodology, allowing for the coordination, monitoring, and evaluation of the CITE (average system of indicators) as well as their own institutional reinforcement.

Implant the best proposals in a pilot group, chosen from the twelve existing CITE.

Give the key people, from the UC-CITE and the different CITE, the necessary capacity to efficiently manage the mission of Technology Transfer within Peruvian companies.

The project offers the opportunity to de create links with the institutions, which are going to encourage the change, in a growing market such as the Peruvian one. A model of activity and cooperation is formed which includes the use of equipment and infrastructures, integrated in REDIT, which have an emblematic character in the Valencia Region. The Valencian Technical Institutes are at present in a clear position to continue and enhance their relationship with the Peruvian CITE, thus increasing our potential to take part in the transformation processes of the industrial web. The Valencian companies, for their part have the chance to take the opportunity to cooperate with Peruvian companies through additional partnering activities.



3. TECHNOLOGICAL INTITUTES

INSTITUTO DE TECNOLOGÍA CERÁMICA (ITC/ AICE)

PRESIDENTE: D. Miguel Carda Rius

DIRECTOR: D. Carlos Feliu Mingarro

Universitat Jaume I

Campus del Riu Sec-12006 Castellón

Tel: 96 434 2421

www.itc.uji.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN (AIDICO)

PRESIDENTE: D. Eloy Durá Catalá

DIRECTOR: D. Ramón Congost Vallés

Avda. Benjamín Franklin, 17

46980 Paterna (Valencia)

Tel: 96 131 82 78

www.aidico.es

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL MUEBLE, MADERA,
EMBALAJE Y AFINES (AIDIMA)**

PRESIDENTE: D. Joaquín Giner Grau

DIRECTOR: D. Mariano Pérez Campos

Avda. Benjamín Franklin, 13

46980 Paterna (Valencia)

Tel: 96 136 60 70

www.aidima.es

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ÓPTICA, COLOR E
IMAGEN (AIDO)**

PRESIDENTE: D. José Luis Moscardó
DIRECTOR: D. Emilio Pérez Picazo
C/ Nicolás Copérnico, 7-9-11-13
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 131 80 51
www.aido.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL JUGUETE (AIJU)

PRESIDENTE: D. Germán Sempere Navarro
DIRECTOR: D. Santiago Gisbert Soler
Avda. de la Industria, 23
03440 IBI (Alicante)
Tel: 96 555 44 75
www.aju.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL PLÁSTICO (AIMPLÁS)

PRESIDENTE: D. Jaime Pujol Palés
DIRECTOR: D. Ignacio Aramendia Moliner
C/ Gustavo Eiffel, 2-4-6-8
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 136 60 40
www.aimplas.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO AGROALIMENTARIO (AINIA)

PRESIDENTE: D. Damián Frontera Roig
DIRECTOR: D. Sebastián Subirats Huerta
Avda. Benjamín Franklin, 5-7-9-11
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 136 60 90
www.ainia.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO METALMECÁNICO (AIMME)

PRESIDENTE: D. Juan Carlos Mena Ivars
DIRECTOR: D. Salvador Bresó Bolinches
Avda. Leonardo da Vinci, 38
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 131 85 59
www.aimme.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO TEXTIL (AITEX)

PRESIDENTE: D. Juan Ignacio Sanz Ortín
DIRECTOR: D. Vicente Blanes Juliá
Pl. Emilio Sala, 1
03801 Alcoy (Alicante)
Tel: 96 554 22 00
www.aitex.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE BIOMECÁNICA (IBV)

PRESIDENTE: D. Francisco Javier Sanz
DIRECTOR: D. Pedro Vera Luna
Universidad Politécnica
Camino de Vera, s/n (Edificio 9C)
46022 Valencia
Tel. 963879160
www.ibv.org

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CALZADO (INESCOP)

PRESIDENTE: D. José Amat Mira
DIRECTOR: D. César Orgilés Barceló
Pol. Ind. Campo Alto
Ctra. Elda- Mónovar
03600 Elda (Alicante)
Tel: 96 538 07 48
www.inescop.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TECNOLOGÍA ELÉCTRICA (ITE)

PRESIDENTE: D. Bernardino Casado y de Rojas
DIRECTOR: D. Alfredo Quijano López
Avda. Juan de la Cierva, 24
46980 Paterna (Valencia)
Tel: 96 1366670
[www. itenergja.com](http://www.itenergja.com)

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE INFORMÁTICA (ITI)

PRESIDENTE: D. Francisco Javier Sanz
DIRECTOR: D^a. Laura Olcina Puerto
Ciudad Politécnica de la Innovación
Edificio 8G planta 4^a
UPV- Camino de Vera s/n 46022 Valencia
Tel: 96 387 70 69
www.iti.upv.es

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ENVASE, EMBALAJE Y TRANSPORTE (ITENE)

PRESIDENTE: D. Luís Olaizola Mora
DIRECTOR: D. Javier Zabaleta Merí
Pol. Ind. Obradors
Carrer Soguers, 2
46110 Godella (Valencia)
Tel: 96 390 54 00
www.itene.com