

R E D I T



I N F O R M E A N U A L | 2 0 0 8

**Informe elaborado por:**

Red de Institutos Tecnológicos  
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

C/ Colón, 66

46004 Valencia

Tel. 961 961 264

Fax. 961 961 260

[www.redit.es](http://www.redit.es)

**Edita:**

Red de Institutos Tecnológicos  
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

**Coordinación Ejecutiva:**

DÉCOM MEDIA

**Diseño y maquetación:**

DÉCOM MEDIA

**REDIT**  
INFORME ANUAL |  
2008

### **CARTA DEL PRESIDENTE DE REDIT**

REDIT se fundó en 2001 para apoyar la labor de los Institutos Tecnológicos de la Comunitat Valenciana, en un momento en el que su papel dentro del Sistema Nacional de Innovación era ya destacado. Es innegable que la creación de una Red que los integra, los representa y fomenta la creación de sinergias entre ellos, ha reforzado su posicionamiento y sus activos.

En estos años, REDIT ha sabido sacar el máximo provecho de las complementariedades de los 14 institutos. Los caminos para lograrlo han pasado por el fomento de su participación en programas de I+D+I de ámbito europeo, la promoción de su actividad en el exterior o el desarrollo de oferta conjunta para sectores concretos a través de Centros en Red como REDITA.

Además, la Red ha creado nuevos y mejores canales de comunicación interna y presta una interesante oferta de formación para el personal de los Centros. Todo ello la convierte en una herramienta de cohesión y apoyo a los Institutos, favoreciendo la transferencia de tecnología de estos a un mayor número de empresas.

De tal manera, el hecho de que cada año los Institutos colaboren con más de 12.000 empresas de toda España,

una cifra que se incrementa progresivamente, confirma el importante papel que desempeñan los centros valencianos como aliados estratégicos del tejido productivo.

Así, los ingresos de los Institutos Tecnológicos durante 2008 han superado los 119 millones de euros, un 10% más que los obtenidos en el año anterior. De esta cifra, aproximadamente el 90% corresponde a acciones de I+D+I, mientras que el 10% restante se ha obtenido de actividades relacionadas con la formación.

Se trata sin duda de un dato muy positivo, máxime teniendo en cuenta el difícil contexto económico que atravesamos, que afecta directamente a la capacidad de las empresas de invertir en proyectos de I+D+I. Sin embargo, a la vista de estos resultados, las pequeñas y medianas empresas son cada vez más conscientes de la importancia de la innovación como clave para mejorar su competitividad.

Paralelamente, REDIT ha sabido consolidar su papel como interlocutor con las administraciones y otras redes de innovación y configurarse en agente imprescindible dentro del Sistema Nacional de Innovación.

En este sentido, el ejercicio 2008 ha sido para REDIT de especial relevancia ya que ha desarrollado una importante labor como centro de pensamiento. Destaca, por ejemplo,

la realización del diagnóstico del estado de la innovación y la transferencia tecnológica en la Comunitat Valenciana, "Objetivos e Instrumentos de Política Tecnológica y Competencia Empresarial", que plantea un marco estratégico de actuación para la política tecnológica de los próximos años.

En esta misma línea, y en colaboración con la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, REDIT participa en el proyecto Red de Inteligencia Competitiva de la Comunitat Valenciana, dedicado a detectar nuevas oportunidades y modelos de negocio en los sectores industriales, un estudio de vital importancia en el momento actual.

En definitiva, podemos afirmar que asistimos al crecimiento y consolidación de un eficaz modelo, que contribuye al crecimiento y la competitividad de las empresas, y por tanto al desarrollo económico del entorno en el que operan.

**DAMIÁN FRONTERA**

Presidente de REDIT

## ÍNDICE

---

### 1. QUÉ ES REDIT

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 1.1 ¿QUIÉNES SOMOS?               | 08 |
| 1.2 PRINCIPALES LÍNEAS DE TRABAJO | 10 |
| 1.3 CÓMO NOS ORGANIZAMOS          | 11 |
| 1.3.1 Órganos Directivos          | 11 |
| 1.3.2 Áreas de Trabajo            | 12 |
| 1.4 REDIT EN CIFRAS               | 12 |

### 2. ÁREAS DE ACTIVIDAD

|   |    |
|---|----|
| 2.1 ACTIVIDADES PARA MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED   | 16 |
| 2.1.1 Relaciones Institucionales                            | 16 |
| 2.1.2 Relaciones con otras entidades de I+D+I               | 19 |
| 2.1.3 Relaciones externas                                   | 20 |
| 2.1.4 Centro de análisis y estudios                         | 22 |
| 2.2 ACTIVIDADES PARA AUMENTAR LA COHESIÓN INTERNA DE LA RED | 23 |

|   |    |
|---|----|
| 2.2.1 Mejora de la comunicación interna: plataforma colaborativa para los grupos técnicos | 23 |
| 2.2.2 Seguimiento de prensa y TV  | 23 |
| 2.2.3 Encuentro de comunicación FEDIT   | 23 |
| 2.2.4 Grandes Compras   | 23 |
| 2.2.5 Servicios de apoyo horizontal a los Institutos Tecnológicos                         | 24 |

|  |    |
|--|----|
| 2.3 ACTIVIDADES PARA CONSOLAR EL MODELO DE CENTRO Y DE RED | 25 |
| 2.3.1 Modelo de centro                                     | 25 |
| 2.3.2 Modelo de red  | 26 |

|  |    |
|--|----|
| 2.4 ACTIVIDADES PARA DINAMIZAR, COORDINAR Y EXPLOTAR LAS COMPLEMENTARIEDADE DE LOS CENTROS DE LA RED | 26 |
| 2.4.1 Apoyo a proyectos de I+D+I   | 26 |
| 2.4.2 Internacionalización   | 30 |
| 2.4.3 Desarrollo de Centros en Red   | 31 |
| 2.4.4 Grupos de Trabajo en Red   | 34 |

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 3. INSTITUTOS TECNOLÓGICOS | 36 |
|----------------------------|----|



## 1. QUÉ ES REDIT

## 1.1 ¿QUIÉNES SOMOS?

REDIT es la Red de Institutos Tecnológicos de la Comunitat Valenciana. Fue impulsada en 2001 por la Generalitat Valenciana a través de la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, anteriormente Conselleria de Innovación y Competitividad, y por el Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana (IMPIVA). Desde su nacimiento se constituye como asociación privada sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia e independiente, y sus objetivos principales son: agrupar y representar a los 14 Institutos Tecnológicos que la integran, generar sinergias entre ellos y fomentar la participación de los centros en proyectos comunes de elevada dimensión.

REDIT, en definitiva, constituye un sistema de apoyo a la innovación basado en el sector privado ya que los Institutos se han constituido como instituciones privadas sin ánimo de lucro y sus órganos rectores están formados por empresas privadas.

La naturaleza del tejido industrial de la Comunitat Valenciana, formado en su mayor parte por pymes, principalmente microempresas, dificulta la inversión en I+D+I. En este contexto, los Institutos Tecnológicos cuentan con los recursos humanos, infraestructuras y equipamientos necesarios para ayudarlas a cubrir sus necesidades en materia de investigación y desarrollo.





El importante papel que desarrollan los centros integrados en REDIT viene avalado por un crecimiento en continua progresión visible en la evolución de sus indicadores. Los ingresos obtenidos en 2008, cerca de 120 millones de euros, significan un aumento cercano al 10% respecto al año anterior.

#### **INFRAESTRUCTURA DE LA RED**

Los Institutos Tecnológicos se sitúan cerca de los principales clusters de la Comunitat Valenciana. No obstante, su ámbito de actuación trasciende nuestras fronteras para dar servicio a más 12.600 empresas en toda España. La Red hace posible abarcar esta diversificación geográfica gracias a que los centros cuentan con 15 unidades técnicas, 8 delegaciones y 8 centros asociados en diferentes puntos de España.

El gran activo de los centros es que son capaces de dar respuesta tanto a las necesidades de los principales sectores productivos regionales (textil, calzado, mueble, cerámica, juguete, metalmecánico y alimentario) como a las tecnologías de ámbito horizontal (nuevos materiales, energías renovables, tecnologías de la información, logística, biomecánica, óptica, plástico...).

En total, son 14 los Institutos Tecnológicos con sede en la Comunitat Valenciana, todos ellos asociados a REDIT: Instituto Tecnológico de la Construcción (AIDICO); Instituto Tecnológico de Madera, Mueble, Embalaje y Afines (AIDIMA); Instituto

Tecnológico de Óptica, Color e Imagen (AIDO); Instituto Tecnológico del Juguete (AIJU); Instituto Tecnológico Metalmecánico (AIMME); Instituto Tecnológico del Plástico (AIMPLAS); AINIA, centro tecnológico; Instituto Tecnológico Textil (AITE); Instituto de Biomecánica de Valencia (IBV); Instituto Tecnológico del Calzado (INESCOP); Instituto de Tecnología Cerámica (ITC); Instituto de Tecnología Eléctrica (ITE); Instituto Tecnológico de Embalaje, Transporte y Logística (ITENE) e Instituto Tecnológico de la Informática (ITI).

#### **1.2 PRINCIPALES LÍNEAS DE TRABAJO**

REDIT es una estructura sólida de apoyo a los Institutos Tecnológicos que contribuye a situarlos como aliados estratégicos de las empresas de la Comunitat Valenciana, contribuyendo así al fortalecimiento del Sistema Valenciano de Innovación.

Mejorar el posicionamiento y la influencia de los Institutos Tecnológicos es uno de los principales retos de REDIT. Para ello actúa como interlocutor con las distintas administraciones y entidades que conforman el Sistema Nacional de Innovación, promoviendo la colaboración con los centros.

En este sentido, REDIT ha acometido importantes iniciativas durante 2008 como un proyecto piloto de la Red de Inteligencia Competitiva de la Comunitat Valenciana. Este

proyecto, fruto de un acuerdo con la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, está encaminado a detectar nuevas oportunidades y modelos de negocio en los sectores industriales.

Asimismo, la Red, en colaboración con el Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (IVIE) presentó el estudio "Objetivos e Instrumentos de Política Tecnológica y Competencia Empresarial", que realiza un diagnóstico del estado de la innovación y la transferencia tecnológica en la Comunitat Valenciana y planteaba un marco estratégico de actuación para la política tecnológica de los próximos años.

En el último año, REDIT ha realizado diversas acciones encaminadas a consolidar el modelo de centro y de red. El análisis del marco normativo de los institutos, la propuesta de nuevas vías de financiación sostenible para los mismos o el estudio de casos de éxito como la iniciativa Grupos de Trabajo en Red, han contribuido a documentar y mejorar el funcionamiento de estos modelos.

Por otra parte, uno de los objetivos estratégicos de la Red es la creación de sinergias entre los Institutos Tecnológicos. Así, el apoyo a nuevos proyectos de I+D+I como SEIMED o REACH Innova; la participación en misiones internacionales o el trabajo realizado con Centros en Red, como la Red Tecnológica de Automoción (REDITA), responden a la voluntad

de REDIT de dinamizar y explotar las complementariedades de los Institutos.

Finalmente, REDIT fomenta la cohesión de la red mediante servicios de apoyo horizontal a los Institutos y el fortalecimiento de la comunicación interna.

## 1.3 CÓMO NOS ORGANIZAMOS

### 1.3.1 Órganos Directivos

Los órganos directivos de REDIT son la Asamblea General, el Presidente y la Dirección General.

- **Presidente:** el representante legal de REDIT es elegido en votación por los presidentes de los institutos.
- **Asamblea General:** es el máximo órgano de gobierno de REDIT. Está constituida por todos sus socios - los Institutos Tecnológicos y el IMPIVA - a través de sus presidentes y, en su defecto, por sus directores.
- **Junta Directiva:** está formada por los directores de los Institutos Tecnológicos. Entre sus cometidos figuran el diseño de los planes estratégicos de la red y la gestión de la asociación.
- **Dirección General:** gestiona y administra la red, a través de la ejecución de los planes estratégicos que elabora la Junta Directiva.

### 1.3.2 Áreas de Trabajo

REDIT se estructura internamente a través de dos áreas diferenciadas: Área de Coordinación y Gestión y Área Técnica. Ambas secciones cuentan con personal propio de REDIT y complementan sus acciones con diversas comisiones técnicas, compuestas por directores y expertos de los Institutos Tecnológicos.

**El Área de Coordinación y Gestión:** desarrolla servicios avanzados encaminados a generar sinergias entre los centros asociados. Engloba al Departamento de Gestión y Administración, que realiza las memorias justificativas de los proyectos de I+D+I y gestiona la actividad económica y financiera de la Red y el Departamento de Comunicación, que se encarga de dirigir las acciones relativas a la comunicación interna y externa de la Red.

**El Área Técnica:** lleva a cabo la elaboración y coordinación de proyectos de I+D+I de dimensión regional, nacional e internacional. Completa sus funciones con la organización de actividades de formación.

#### COMISIONES TÉCNICAS

Son grupos de trabajo encargados de analizar tanto la actividad de REDIT en clave de gestión interna como su participación en otras redes. Las comisiones técnicas están constituidas por los directores y los técnicos de los centros asociados especializados en las materias que desarrolla cada comisión.

### 1.4 REDIT EN CIFRAS

Durante el ejercicio 2008, el personal de los centros tecnológicos de REDIT ha aumentado en un 10%, ascendiendo a cerca de 1.630 profesionales. Una de las principales características del capital humano de los institutos es su alta cualificación, ya que más del 50% son titulados superiores.

| <b>PERSONAL DE LOS INSTITUTOS TECNOLÓGICOS</b> |                 |
|--|-----------------|
| <b>Doctores</b>                                | <b>122,90</b>   |
| <b>Titulados superiores</b>                    | <b>760,83</b>   |
| <b>Titulados medios</b>                        | <b>240,61</b>   |
| <b>Otros</b>                                   | <b>503,12</b>   |
| <b>Total</b>                                   | <b>1.627,46</b> |

Gracias a este valioso equipo y a una sólida infraestructura, los Institutos Tecnológicos de REDIT han prestado servicio a 12.600 empresas en toda España y han alcanzado las 8.000 empresas asociadas.

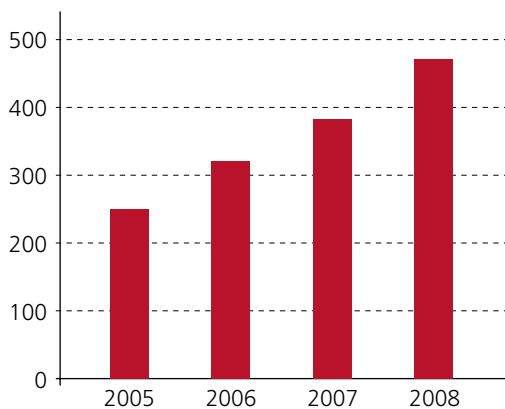
Asimismo en 2008 se ha confirmado la tendencia de las empresas de fuera de la Comunitat Valenciana a solicitar los servicios de los Institutos. Concretamente han sumado cerca de 5.200, lo que representa más del 40% de las empresas clientes de los centros de REDIT.

Otros indicadores de la actividad desarrollada por los Institutos en 2008 son:

- Desarrollo de 923 proyectos de I+D, de los que 463 se han realizado con entidades y empresas privadas.
- Presentación de más de 300 ponencias en congresos y publicación de 246 artículos técnicos.
- Registro de 3 nuevas patentes, alcanzando un total de 87.
- Participación en más de 60 ferias de todo el mundo.
- Organización de 176 jornadas y congresos.

#### PROYECTOS CON ENTIDADES Y EMPRESAS PRIVADAS

|      |     |
|------|-----|
| 2005 | 258 |
| 2006 | 318 |
| 2007 | 375 |
| 2008 | 463 |



#### EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS DE LOS INSTITUTOS

|      |                             |
|------|-----------------------------|
| 2004 | 60 millones de euros        |
| 2005 | 81 millones de euros        |
| 2006 | 100 millones de euros (92)  |
| 2007 | 107 millones de euros (108) |
| 2008 | 119 millones de euros       |



#### ESTRUCTURA DE INGRESOS

Los ingresos de los Institutos Tecnológicos durante 2008 han superado los 119 millones de euros, lo que representa un 10% más que los obtenidos en el ejercicio anterior. De ellos

aproximadamente el 50% procede de actividades de I+D+I desarrolladas con empresas y entidades, mientras que la mitad restante proviene de fondos públicos competitivos de la administración autonómica (33%), estatal (10%) y europea (7%).

De esta cifra de ingresos, aproximadamente el 90% corresponde a acciones de I+D+I, mientras que el 10% restante se ha obtenido de actividades relacionadas con la formación.

#### **PESO RELATIVO DE REDIT EN EL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN**

Los centros agrupados en REDIT constituyen una de las primeras redes nacionales de apoyo a la I+D+I industrial especializada en pymes. Prueba de ello, es el peso relativo de la Red en el Sistema Nacional de Innovación que representa: más del 60% de las empresas asociadas, el 40% de las empresas clientes y el 20% del personal en plantilla y de los ingresos totales de los centros tecnológicos españoles.

The image features a dark gray background with several light gray geometric elements. At the top center, there is a vertical rectangle. A wide, horizontal band with a slight downward curve spans across the middle of the page. In the lower right quadrant, there is a large, bold, light gray letter 'T'. To the left of the 'T', there is a vertical rectangle. The text '2. ÁREAS DE ACTIVIDAD' is positioned to the left of the top bar of the 'T' shape.

## 2. ÁREAS DE ACTIVIDAD

## **2.1 ACTIVIDADES PARA MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED**

En 2008 REDIT ha continuado trabajando en la consecución de uno de sus principales objetivos: mejorar la influencia de los centros tecnológicos en el Sistema Nacional de Innovación.

Para ello, durante el ejercicio la Red ha desarrollado un plan de relaciones institucionales del que han surgido convenios y acuerdos de colaboración con la Generalitat Valenciana, el Ministerio de Ciencia e Innovación y diversos organismos tanto públicos como privados.

REDIT también ha fomentado el encuentro y el intercambio de experiencias con otros centros tecnológicos españoles y europeos con el objetivo de compartir visiones y conocimientos.

### **2.1.1 Relaciones Institucionales**

#### **A/ GENERALITAT VALENCIANA**

##### **CONSELLERIA DE INDUSTRIA COMERCIO E INNOVACIÓN**

Durante 2008 se han suscrito dos convenios de colaboración con la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación. Por una parte, el relativo a la financiación de los gastos de funcionamiento de REDIT y por otra, un acuerdo sobre el desarrollo de la Red de Inteligencia Competitiva de la Comunitat Valenciana.



El papel de REDIT en este último proyecto se centra en la búsqueda de información en el entorno de los sectores industriales para aportar a las pymes inteligencia competitiva que les ayude en la toma de decisiones. Se trata de analizar el contexto de las empresas para así ser capaces de detectar nuevas oportunidades y modelos de negocio así como las posibilidades de internacionalización o de diversificación que existen en sus sectores, siempre con el objetivo de mejorar su competitividad.

Desde sus inicios, en el marco de la Política de I+D+I de la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, los Institutos Tecnológicos llevan a cabo una importante labor de apoyo a las empresas, en cuanto que facilitan su acceso a la innovación tecnológica. Los centros prestan también su apoyo a las empresas valencianas para que participen en programas nacionales e internacionales de cooperación y desarrollo tecnológico empresarial.

REDIT mantiene una estrecha relación con el IMPIVA, entidad con la que trabaja conjuntamente en el estudio de líneas estratégicas y la organización de jornadas informativas y reuniones de trabajo.

Cabe destacar, también, la presentación de la Red en el "Encuentro 2008 de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo" junto a la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, ante el Ministerio de Ciencia e Innovación, la Oficina

Económica de Presidencia Gobierno, el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y las Agencias Regionales de Desarrollo de todas las Comunidades Autónomas. Este foro facilitó el intercambio de buenas prácticas y medidas de coordinación para la gestión de programas y proyectos internacionales por parte de la Administración General del Estado y las Comunidades Autónomas. Además se presentó a los asistentes la "Estrategia Nacional de Ciencia y Tecnología" y el Plan Euroingenio en medidas concretas de carácter autonómico.

#### **COLABORACIÓN CON EL INSTITUTO VALENCIANO DE EXPORTACIÓN (IVEX)**

REDIT ha firmado en 2008 un Convenio de Colaboración con el Instituto Valenciano de la Exportación (IVEX) para participar en un mayor número de actuaciones internacionales y desarrollar proyectos de cooperación transnacionales. El acuerdo persigue incrementar, a través de la internacionalización, la competitividad de las empresas valencianas y, por tanto, reforzar el tejido productivo de la Comunitat.

Fruto de esta colaboración se ha planteado la organización de misiones inversas a los centros que integran REDIT así como la realización de misiones tecnológicas conjuntas a centros de investigación tecnológica en el extranjero, como la realizada a la Costa Oeste de los EEUU en 2008.

También en el marco de este convenio se ha establecido un intercambio de información permanente entre REDIT y el

IVEX. Destaca, en este sentido, la aportación de los expertos de los Institutos Tecnológicos en el desarrollo de proyectos en el marco de las licitaciones internacionales.

### **B/ INTERLOCUCIÓN CON OTROS ORGANISMOS OFICIALES Y EMPRESARIALES**

#### **COLABORACIÓN CON EL MINISTERIO DE CIENCIA E INNOVACIÓN**

REDIT y la Oficina Europea del Ministerio de Ciencia e Innovación han trabajado conjuntamente para ayudar a los centros y sus empresas asociadas en la elaboración y puesta en marcha de proyectos de ámbito internacional. Para ello, se han organizado talleres en la sede de los Institutos Tecnológicos con contenidos prácticos en esta materia. Asimismo, representantes de REDIT han mantenido diversos encuentros con el responsable del "Programa OTRIs" del Ministerio de Ciencia e Innovación para dar a conocer e impulsar el programa ante los Centros Tecnológicos de la Comunitat Valenciana.

#### **COLABORACIÓN CON EL CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL (CDTI)**

La actividad del Convenio REDIT-CDTI durante el último año ha estado enfocada, principalmente, a impulsar la colaboración entre las empresas y los Institutos Tecnológicos para incrementar la participación en los programas de I+D, tanto nacionales como internacionales.

Por otra parte, en el marco del Convenio Tecnoeuropa REDIT-CDTI se han llevado a cabo acciones dirigidas a identificar empresas con el potencial necesario para formar parte del VII Programa Marco y preparar estrategias de internacionalización de sus actividades de I+D. Un esfuerzo que se ha concretado en la presentación de diversas propuestas de participación en el citado programa europeo.

#### **COLABORACIÓN CON LA OBRA SOCIAL DE LA CAM**

REDIT ha colaborado, por segundo año consecutivo, con la Obra Social de la Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM) para promocionar la I+D+I en diferentes sectores empresariales. En concreto, se han desarrollado dos proyectos que tienen como objetivo aumentar la calidad de vida de las personas con discapacidad.

"Calzado de trabajo personalizado en colectivos para discapacitados", desarrollado por INESCOP. El Instituto realizó el diseño de plantillas en tres dimensiones y calzado profesional personalizado para mejorar la situación laboral de personas que sufren diabetes, una enfermedad que provoca el desarrollo de lesiones en los pies. Se trata de un gran avance puesto que para este colectivo el empleo de un calzado y una plantilla adecuados es una de las medidas preventivas de mayor eficacia.

"Creación de herramientas para la integración laboral de personas con discapacidad", desarrollado por IBV. Es una iniciativa que tiene como objeto incrementar la calidad

de vida de las personas con discapacidad a través de su integración en el sector de las entidades financieras. En este sentido el IBV identificó las oportunidades de trabajo para este colectivo a través del estudio del entorno laboral de las oficinas de la CAM. A partir de este análisis, el Instituto realizó una valoración para cada puesto concreto de los perfiles de las personas con discapacidad que podrían ocuparlos.

### **COLABORACIÓN CON FERIA VALENCIA**

Desde 2005 la relación de cooperación de REDIT con Feria Valencia se enmarca en un convenio que rige la participación de los Institutos Tecnológicos en los certámenes feriales. Este acuerdo ha sido revisado durante 2008.

Del mismo modo, a lo largo del ejercicio, profesionales de REDIT y de los Institutos Tecnológicos han trabajado en estrecha colaboración con los representantes de Feria Valencia en el diseño e impulso de nuevos certámenes. Para ello la institución ferial ha visitado los centros con el fin de identificar proyectos que puedan resultar de interés para los Institutos. Asimismo, se ha ampliado la colaboración para complementar los encuentros feriales con otras actividades que aporten un mayor valor añadido como son congresos, conferencias, encuentros tecnológicos...

### **PROPUESTA DE CREACIÓN DEL CONSEJO ASESOR DE I+D+I DE REDIT**

REDIT ha trabajado en la elaboración de una propuesta para

la creación de un Consejo Asesor de I+D+I que tiene como finalidad el asesoramiento a los órganos de gestión y representación de la Asociación mediante la participación en la elaboración de las líneas directrices de actuación. La iniciativa consiste en el diseño de un comité de expertos del mundo económico y empresarial valenciano que marquen las principales líneas estratégicas que debe seguir la Red de cara a los próximos años. Se concibe como un punto de encuentro para el debate de distintas visiones empresariales sobre el modo de hacer frente a los retos de la innovación, la aplicación de la normativa vigente y la internacionalización.

#### **2.1.2 Relaciones con otras entidades de I+D+I**

Para garantizar el buen funcionamiento de la Red y la aplicación de buenas prácticas en materia de gestión de redes, REDIT promueve el conocimiento de otras entidades de su misma naturaleza para intercambiar experiencias y realizar benchmarking.

#### **Encuentro con Centros Tecnológicos de Cataluña**

Durante esta misión tecnológica la delegación, formada por representantes de REDIT, FEDIT y la Conselleria de Industria Comercio e Innovación, visitó algunos de los centros tecnológicos del Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial de Cataluña (CIDEM).

El encuentro no solo sirvió para estudiar el modelo de los centros tecnológicos en Cataluña, sino para potenciar la

puesta en marcha de proyectos conjuntos de I+D+I entre los centros catalanes y valencianos.

#### **Encuentro con Centros Tecnológicos de Reino Unido**

En el contexto de la colaboración existente entre la Generalitat Valenciana y la Fundación Cañada Blanch, se realizó un encuentro entre los Institutos Tecnológicos de REDIT y sus homólogos británicos. El objetivo era establecer contacto con los centros tecnológicos de este país para compartir experiencias sobre las necesidades y retos de futuro.

Los participantes valencianos fueron AINIA, AIDIMA, AIMPLAS, INESCOP, IVIE y REDIT, mientras que los centros británicos estuvieron representados por el CCFRA (Campden & Chorleywood Food RA), TRADA (The Timber Research and Development Association), Advanced Composites and Plastics Research Group de la Universidad de Portsmouth. Asimismo, durante el encuentro estuvo presente un representante de la publicación Leather International Magazine.

Gracias a esta primera toma de contacto se han planteado posibles acuerdos de cooperación para el desarrollo de proyectos de investigación conjuntos entre la Comunitat Valenciana y Reino Unido.

#### **2.1.3 Relaciones externas**

La puesta en marcha de acciones de comunicación interna

y externa por parte de REDIT es uno de sus principales pilares de actividad. Durante 2008 se ha desarrollado el Plan de Comunicación 2007-2008 que establece las directrices y herramientas para la promoción de la imagen corporativa de la red y del Sistema Valenciano de Innovación.

La comunicación y promoción externa de la red, la producción de eventos y el apoyo constante en esta materia a los Institutos Tecnológicos, han sido algunas de las líneas de trabajo del área de Comunicación de REDIT.

#### **COMUNICACIÓN EXTERNA**

REDIT ha dado a conocer sus actividades a través de tres pilares fundamentales: una planificada presencia en medios, la organización de jornadas y eventos y la difusión de diferente material corporativo.

Durante 2008 la Red ha mantenido una presencia continua en los medios de comunicación, escritos y audiovisuales, gracias a la gestión de reportajes, entrevistas y artículos de opinión, así como al envío de notas de prensa. En este sentido, cabe destacar la colaboración periódica en la revista económica Economía 3, que difunde en todos sus números tanto información de fondo como de actualidad de REDIT y los centros.

De igual forma es relevante la presencia en los medios de comunicación del Presidente y la Directora de REDIT a través

de entrevistas sobre el Sistema Valenciano de Innovación y la labor de los Institutos. La Asociación también ha tenido presencia en eventos destacados de medios de comunicación, como la celebración del 50 Aniversario de la revista económica nacional Actualidad Económica.

Por otra parte, REDIT ha procedido a una constante actualización de su información, con, por ejemplo, la reedición del dossier corporativo de la Red con información actualizada. Además ha continuado con la difusión del DVD promocional que contiene información específica de cada uno de los Institutos Tecnológicos de la Red y está trabajando en la propuesta de un libro conmemorativo del que recogerá la historia de los Institutos Tecnológicos de la Comunitat Valenciana.

Cabe destacar que se ha llevado a cabo una actualización de los contenidos de la página web de REDIT, que es un canal vital de información para dar a conocer el trabajo que realiza. Además se han mantenido las revisiones periódicas para actualizar información sobre eventos, ferias y notas de prensa de los centros y de otros organismos de interés para la Red.

Los Institutos Tecnológicos han visto reforzada su estrategia de comunicación gracias al apoyo de REDIT en la redacción y envío de notas de prensa. Del mismo modo la Red ha coordinado, como cada año, un calendario de eventos con

presencia institucional destacada y ha proporcionado apoyo logístico en los eventos y en las ruedas de prensa de los centros.

#### **ORGANIZACIÓN DE EVENTOS Y FERIAS**

REDIT ha patrocinado la organización del III Encuentro de Centros Tecnológicos de FEDIT, que se celebró en Valencia y contó con la participación de 200 tecnólogos de toda España, con el objetivo de facilitar la colaboración y el intercambio de experiencias en materia de I+D+I.

Por otra parte ha fomentado la participación de los centros en diversas ferias y exposiciones:

**Feria Idinova:** coordinación de la presencia de los 14 Institutos Tecnológicos en la Feria de Investigación, Desarrollo e Innovación (IDINOVA) celebrada en Alicante a través de un stand conjunto en el que se dio amplia información sobre la labor de la Red y sobre los proyectos desarrollados por los centros.

**Innocámaras:** REDIT organizó la participación conjunta de los centros en el Foro de la Innovación organizado por el Consejo de Cámaras de la Comunitat Valenciana para dar a conocer a las empresas las ventajas de este Programa.

**Información Permanente en la Feria de Alicante:** REDIT ha proporcionado información escrita y gráfica de la Red y de los centros para la elaboración de un panel que se exhibirá de forma permanente en la Institución Ferial Alicantina.

**Volvo Ocean Race:** la salida desde Alicante de la vuelta al mundo de vela ha dado lugar a la creación de una exposición

sobre la Comunitat Valenciana en su vertiente más moderna y puntera. REDIT coordinó la recopilación y envío de información de los Institutos Tecnológicos con sede en Alicante para su inclusión en esta muestra.

#### 2.1.4 Centro de análisis y estudios

Durante este ejercicio REDIT ha llevado a cabo una importante labor encaminada a proporcionar análisis y estudios altamente especializados. Entre los principales objetivos que se persiguen figura el proporcionar a los Institutos Tecnológicos información estratégica que haga más fácil su proyección, trabajo y funcionamiento interno. Entre los trabajos que se han acometido en 2008 destacan:

**"Objetivos e Instrumentos de Política Tecnológica y Competencia Empresarial"**, REDIT en colaboración con el Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (IVIE), ha configurado, a través de este trabajo, un marco estratégico de actuación para la política tecnológica de los próximos años.

El estudio valora los instrumentos disponibles desde el punto de vista de su impacto sobre la competitividad empresarial y concluye que, para incrementar el gasto en I+D+I e implicar al sector empresarial, los institutos juegan un importante papel ya que aglutinan los servicios que cualquier empresa,

independientemente de su tamaño, necesita en esta materia. Asimismo, pone el acento en lo necesario de incrementar la inversión, sobre todo privada, en I+D+I y el número de investigadores de la Comunitat Valenciana para conseguir los objetivos estratégicos marcados tanto a nivel nacional como europeo.

**"Propuestas de mejora para la cumplimentación de los indicadores de los Institutos Tecnológicos"**. En 2008 se creó una Comisión Técnica interna centrada en el estudio de los indicadores que diversas entidades precisan de los Institutos Tecnológicos con el objetivo de simplificar el trabajo de recogida de datos de los centros que se efectúa para diferentes organismos.

Esta tarea de simplificación ha concluido con la presentación de informes para cada una de las instituciones que solicitan la presentación de resultados a los Institutos Tecnológicos (IMPIVA, FEDIT o el Ministerio de Ciencia y Tecnología), con una nueva propuesta que los unifica.

**"Seguimiento de informes sobre las implicaciones del nuevo Encuadramiento Comunitario de ayudas a la I+D+I"**. La aplicación de la nueva normativa europea ha motivado la creación de una comisión mixta formada por representantes de REDIT e IMPIVA que trabaja en el nuevo marco de las ayudas IMPIVA a los Institutos Tecnológicos.

## **2.2 ACTIVIDADES PARA AUMENTAR LA COHESIÓN INTERNA DE LA RED**

Uno de los principales retos a los que se enfrenta cualquier estructura en red es el de mejorar la comunicación interna de sus miembros y prestar servicios de apoyo horizontal que respondan a sus necesidades. En el caso de REDIT, durante 2008 se ha dado un importante paso en la mejora de la infraestructura TIC de la Red, se han realizado diversos cursos de formación encaminados a mejorar la cualificación de los profesionales de los Institutos y se ha seguido trabajando en la generación de economías de escala para la compra de bienes y servicios de interés común.

### **2.2.1 Mejora de la comunicación interna: plataforma colaborativa para los grupos técnicos**

Sin duda uno de los mayores avances en materia de comunicación interna alcanzado en 2008 ha sido la puesta en marcha de la Plataforma Colaborativa de REDIT. Esta infraestructura TIC o Extranet supone para los Institutos Tecnológicos una herramienta de gran utilidad que facilita la comunicación entre los centros y que actúa como gestor documental para los grupos de técnicos de los centros que trabajan en red.

### **2.2.2 Seguimiento de prensa y TV**

Uno de los servicios que REDIT presta desde su departamento

de Comunicación a todos los centros adscritos es el envío diario de un Recull de Premsa. Este seguimiento de las principales cabeceras de la prensa escrita recoge todas aquellas noticias relacionadas con la actividad de la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación, REDIT, los Centros Tecnológicos asociados, la I+D+I y los principales sectores económicos valencianos. Estos mismos criterios de selección se aplican con el seguimiento de impactos en TV que se envía a los centros con periodicidad mensual.

### **2.2.3 Encuentro de comunicación FEDIT**

REDIT junto a los Institutos asociados participaron en una reunión organizada por FEDIT para responsables de comunicación y marketing de todas las redes tecnológicas y centros en el ámbito nacional.

En el encuentro se establecieron canales para mejorar los vínculos y la cohesión en materia de comunicación entre los centros y se abordó la importancia de transmitir a la sociedad el papel que desarrollan los Centros Tecnológicos y los medios para optimizar su difusión.

### **2.2.4 Grandes Compras**

Una de las ventajas del trabajo en red es la generación de economías de escala. Por ello, REDIT gestiona una parte de las grandes compras de los Institutos Tecnológicos con el

objetivo de aprovechar el volumen de negocio que supone para los proveedores la firma de contratos con los 14 centros. De esta manera la Red ha optimizado las condiciones tanto en precios como en servicios de diversos contratos.

Durante 2008 se han realizado las labores de seguimiento y evaluación de los ahorros derivados de la contratación de servicios en el marco de los convenios firmados entre REDIT y distintos proveedores como Movistar, Telefónica (voz y datos), Microsoft (licencias software) y Viajes Iberia.

Adicionalmente, REDIT ha planteado la posibilidad de ampliar los convenios con nuevos servicios (mantenimiento, limpieza, hardware...) y ha acordado con FEDIT una colaboración para ofrecer determinados servicios a los Centros Tecnológicos de ámbito nacional para próximos ejercicios.

### 2.2.5 Servicios de apoyo horizontal a los Institutos Tecnológicos

Una de las líneas de trabajo de REDIT es la de detección de aquellas necesidades en materia de recursos humanos y formación, comunes a todos o la mayor parte de los Institutos Tecnológicos, con el fin de responder de manera coordinada y eficaz a estas demandas de los centros.

Así, a lo largo del año, REDIT ha organizado cursos de formación y eventos, de ayuda para los Institutos Tecnológicos,

con el objeto de generar mayores vínculos entre los centros y que beneficien el desarrollo de sus actividades.

#### A / FORO DE EMPLEO TECNOLÓGICO

Se trata de una iniciativa que contribuye a la creación y mantenimiento de empleo especializado científico-técnico en la Comunitat Valenciana, al tiempo que facilita a los Institutos Tecnológicos el acceso a personal altamente cualificado y con características muy específicas.

En esta I Edición del Foro de Empleo Tecnológico, los centros ofertaron cerca de 80 puestos de trabajo a los que se presentaron más de 500 candidatos que tuvieron la oportunidad de conocer la labor de los Institutos Tecnológicos y sus ofertas de formación.

#### B/ CURSOS DE FORMACIÓN

**"Jornada de Formación sobre Periodismo Científico"**. Gracias a la participación de dos ponentes de primer nivel del ámbito del periodismo científico, los responsables de Comunicación y Marketing de los Institutos Tecnológicos fueron formados en las principales claves y rutinas periodísticas sobre la difusión de contenidos especializados.

**"Seminario Google Adwords"**. Organizado para orientar a los responsables de comunicación de los centros en el posicionamiento en buscadores en Internet, una herramienta fundamental para lograr mayor visibilidad de los centros en Internet.



**"Aspectos financieros y Derechos de la Propiedad Intelectual en proyectos del VII Programa Marco"**. El curso estaba dirigido a empresas y entidades interesadas en participar en el VII Programa Marco. El contenido estuvo enfocado a analizar los elementos más importantes del régimen financiero y jurídico del programa así como la gestión de los derechos de la propiedad intelectual de los proyectos. Contó con la colaboración del CDTI, IPR-HelpDesk y la Oficina SOST.

**"Seminario Programa Eurostars"**. Organizado en colaboración con la Cámara de Valencia para difundir a las empresas las oportunidades que brinda el programa "Eurostars". Este programa europeo es gestionado por la red Eureka para ofrecer financiación a proyectos de investigación orientados al mercado con la participación activa de pymes.

**"El Curso sobre Protección y Transferencia de la Tecnología y el Diseño"**. Co-organizado por REDIT y ADEIT, contó con la asistencia de directivos, gestores, técnicos, economistas y juristas de diferentes áreas para analizar la ley de propiedad intelectual e industrial. Este es un ámbito de vital importancia para las pequeñas y medianas empresas que a menudo desconocen la protección legal de sus creaciones.

**"Curso de gestión y justificación económica y técnica de proyectos europeos"**. REDIT participó en este curso que analizó las herramientas, conocimientos y aptitudes necesarias

para implementar los sistemas de control de las ayudas y fondos otorgados por la UE.

### **2.3 ACTIVIDADES PARA CONSOLIDAR EL MODELO DE CENTRO Y DE RED**

REDIT ha apostado en el último año por mejorar y consolidar el modelo de centro, desde el estudio jurídico de sus marcos normativo y de financiación, principalmente.

Desde el punto de vista del modelo de red se han documentado las experiencias de colaboración avanzada que llevan a cabo los Institutos Tecnológicos asociados en REDIT, siendo uno de los casos más significativos la labor realizada por los Grupos de Trabajo en Red, anteriormente denominados Proposal Labs.

#### **2.2.1 Modelo de centro**

**"Estudios jurídicos sobre el marco normativo de los Institutos Tecnológicos"**. Una comisión de trabajo interna de REDIT ha llevado a cabo un análisis del marco normativo de los centros y ha elaborado un informe justificativo del posible contenido de la normativa reguladora.

**"Actualización del estudio sobre aspectos patrimoniales de los Institutos Tecnológicos"**. En 2008 se ha actualizado

el estudio jurídico ya existente sobre la figura de la cesión del derecho de superficie como recurso para regularizar la titularidad de los terrenos y edificios en los que se ubican los centros.

**“Estudio sobre la viabilidad jurídica de la plurianualidad de las subvenciones”**. Elaboración de un informe sobre la viabilidad jurídica de plurianualidad de la financiación de IMPIVA tanto para empresas como para los institutos tecnológicos.

**“Informe jurídico sobre creación y participación de Institutos Tecnológicos en empresas”**. La Junta Directiva de REDIT ha aprobado un “Decálogo de Principios Básicos para la Participación de los Institutos Tecnológicos en Empresas”. Este informe, consensado con los Institutos Tecnológicos, recoge los principios fundamentales para la participación de los centros en empresas y establece mecanismos que unifican estas operaciones para todos los centros de REDIT.

### 2.3.2 Modelo de red

**“Estudio sobre estrategias y experiencias de colaboración avanzada entre centros tecnológicos”**. Con este informe REDIT ha analizado la práctica llevada a cabo con los “Proposal Labs” con el objetivo de conocer los factores que permitan reforzar este tipo de actuaciones y sus beneficios para los Institutos Tecnológicos.

**“Propuesta de creación de una entidad gestora del Parque Tecnológico”**. Se ha estudiado la creación de una asociación que gestione de manera integral el Parque Tecnológico de Paterna nace con el objetivo de dinamizar actuaciones con las entidades y empresas situadas en el mismo, mediante la coordinación y ejecución de proyectos de I+D+I.

## 2.4 ACTIVIDADES PARA DINAMIZAR, COORDINAR Y EXPLOTAR LAS COMPLEMENTARIEDADES DE LOS CENTROS DE LA RED

### 2.4.1 Apoyo a proyectos de I+D+I

Entre los objetivos fundacionales de REDIT destaca el fomento de la participación de los Institutos Tecnológicos en proyectos de elevada dimensión que los posicionen cada vez mejor en el entorno científico-técnico nacional e internacional. Para conseguirlo promueve, principalmente, la colaboración de los Institutos Tecnológicos con otras redes.

De esta forma se facilita el acceso del tejido industrial valenciano al contexto tanto nacional como internacional. Así, se promocionan productos y servicios innovadores de los institutos y las empresas valencianas fuera de España, al tiempo que se les da la oportunidad de acceder a nuevas tecnologías desarrolladas en el exterior.

## A / IRC CENEMES

El Centro de Enlace del Mediterráneo Español (IRC CENEMES) es miembro de la Red Europa de Centros de Enlace para la Innovación, un proyecto impulsado por el Programa Innovation del VI Programa Marco, que nació con el fin de impulsar la transferencia transnacional de tecnología entre Centros Tecnológicos, Universidades y empresas.

El ámbito de actuación geográfico de IRC CENEMES abarca la Comunitat Valenciana, Murcia y Baleares. Desde 2004, REDIT forma parte de esta entidad que lidera la Universidad de Alicante y de la que también forman parte el Instituto de Fomento de la Región de Murcia (INFO) y ainia, centro tecnológico.

La promoción de tecnologías, productos y servicios innovadores es uno de los principales ejes del proyecto. En este sentido, el Boletín electrónico del IRC CENEMES ha difundido entre los 14 Institutos Tecnológicos toda una serie de ofertas y demandas tecnológicas desarrolladas en Europa. Estas ofertas han recibido diez expresiones de interés que han sido gestionadas por REDIT como mediador entre las empresas y los centros tecnológicos específicos. De estos contactos, y de los iniciados en periodos anteriores, han surgido cuatro acuerdos de transferencia de tecnología.

En esta misma línea, con el objeto de lograr una mayor difusión de las tecnologías innovadoras desarrolladas por los

Institutos Tecnológicos y/o sus empresas asociadas, REDIT afronta la internacionalización a través de la red IRC como actividad estratégica. Así, se han difundido dos ofertas tecnológicas a toda Europa a través de IRC.

Como en años anteriores, REDIT ha fomentado la asistencia de los asociados a Brokerage Events, eventos internacionales de transferencia de tecnología, donde los Institutos Tecnológicos han presentado sus innovaciones y han entrado en contacto con otras entidades con las que establecer vías de colaboración.

Por último, REDIT, en colaboración con el Instituto Tecnológico Cerámico (ITC) y el IRC CENEMES, ha celebrado Cerámica Innova en el marco de la Feria Cevisama. Este encuentro internacional se basa en el intercambio de propuestas tecnológicas innovadoras en el campo de la industria cerámica entre los centros tecnológicos, las Universidades y las empresas. La estructura del evento se centró tanto en tecnologías de proceso y maquinaria, como en las innovaciones logradas en el producto cerámico, y se articuló en tres ejes principales:

**Exposición de tecnologías innovadoras:** consistió en la realización de 14 presentaciones por parte de destacadas empresas del sector cerámico y organizaciones internacionales como la Federación Turca de Cerámica y el Pôle Européen de la Ceramique del cluster francés ubicado el Lioges Cedex.

**Encuentro tecnológico-empresarial:** organización de 54 entrevistas programadas de las que el 70% fueron entre una entidad española y una europea.

**Tour empresarial:** consistió en una visita organizada a algunas de las empresas más punteras de la provincia de Castellón, para conocer la tecnología que emplean.

Cabe señalar que tras la finalización de la actividad de la Red de Centros de Enlace para la Innovación, REDIT continúa con su actividad dentro de la nueva Red de Centros Empresa-Europa (Enterprise Europe Network), SEIMED.

#### **B/ SEIMED**

REDIT es parte de la nueva Red de Centros Empresa-Europa (Enterprise Europe Network) proyecto cofinanciado durante el período 2008-2010 por el Programa de Innovación y Competitividad (CIP) y dentro del eje "Servicio de apoyo a empresas e innovación". La Red de Institutos de la Comunitat Valenciana pertenece al Centro Empresa-Europa SEIMED, coordinado por IMPIVA y con servicio en la Comunitat Valenciana y Murcia.

Con su pertenencia a SEIMED, REDIT ha continuado promocionando la transferencia de tecnología entre las empresas valencianas a través de los Institutos Tecnológicos y ha trabajado para incrementar la participación de las empresas en el VII Programa Marco.

Durante la primera etapa del proyecto se ha llevado a cabo la promoción de esta nueva Red de Centros a través de encuentros con los Institutos Tecnológicos y sus empresas asociadas, así como mediante presentaciones a otras redes con las que se prevén colaboraciones como la Red-i-CREO. Para asegurar el correcto funcionamiento de la Red, se han puesto en marcha una serie de herramientas entre las que se encuentra la creación de unos grupos de trabajo, "Sector Groups," (SG) formados por expertos de diversas temáticas y en los que REDIT participa a través del Sector Group de Materiales y Transporte.

Las siguientes actividades han ido dirigidas a apoyar la Red y su profesionalización así como a favorecer el networking entre los diferentes Enterprise Europe Centres que la componen:

**Evento de lanzamiento de la nueva red "Enterprise Europe Network",** Bruselas.

**Presentación de SEIMED** en la delegación de la Comunitat Valenciana de Bruselas.

**Info Day: El 7PM de I+D de la Unión Europea en España, cómo ser competitivo por medio de la internacionalización de la I+D.** Esta iniciativa, de ámbito nacional, contó con el apoyo de CDTI.

**Encuentro para la Generación de Proyectos,** Madrid. Encuentro empresarial entre los participantes al Info Day organizado por CDTI en torno a la 3ª Convocatoria de Medio Ambiente del 7PM.

**Encuentro Anual de Centros Empresa-Europa españoles,** Barcelona. El evento fue organizado por Cambra de Comerç de Barcelona y por ACCIÓ CIDEM/COPCA.

**Jornada sobre el programa Tecnoeuropa.** El programa Tecnoeuropa busca la participación de pymes con posibilidades de participación en el VII Programa Marco.

**Conferencia Anual de la Red Enterprise Europe Network.** Encaminada a fomentar el networking entre los miembros de la Red y a presentar prácticas y herramientas que mejoren su funcionamiento.

**Asistencia a la III Conferencia Anual de la Red Nacional pymERA.** Presentación de los programas internacionales a disposición de las pymes y de casos prácticos de éxito de la participación de empresas.

Finalmente, SEIMED organizó una serie de Encuentros "One to one", en el marco de la celebración de Photonics Valencia'08, para dar la oportunidad a empresas y otras entidades del sector de la óptica de conocer socios potenciales de toda Europa.

#### **C/ RED NACIONAL pymERA**

La Red Nacional Pymera fue creada en 2003 para facilitar la participación de las pymes españolas en proyectos de los Programas Marco de I+D+I de la Unión Europea. La Red tiene

cobertura nacional, fue creada por el Ministerio de Ciencia y Tecnología y cuenta con el apoyo del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI).

REDIT es socio fundador y actúa como nodo de la red pymERA en la Comunitat Valenciana, por ello se encarga de informar y asesorar a las pymes valencianas sobre los aspectos relacionados con la participación en proyectos europeos de I+D+I.

Durante 2008 el trabajo de REDIT ha supuesto un impulso, tanto a nivel informativo como de participación, de la Red Nacional pymERA y sus actividades en la Comunitat Valenciana, a través de las siguientes iniciativas:

**Información:** Desde REDIT se ha fomentado la sensibilización a las pymes y otros interesados sobre las oportunidades del VII Programa Marco mediante la difusión de la información existente y de las novedades que presenta.

**Apoyo en los proyectos:** Soporte a las empresas en la preparación y presentación de propuestas, seguimiento de los proyectos y atención personalizada sobre cuestiones técnicas de coordinación de proyectos y contratos.

Por otra parte, REDIT, como nodo regional de la Red en la Comunitat Valenciana, ha asistido a todos los Comités Ejecutivos y Asambleas Generales y ha participado en actividades propias

de la Red Nacional pymERA como son la organización de jornadas, cursos de formación y presentaciones.

#### **D/ PROYECTO REACH INNOVA**

REACH Innova es un proyecto promovido por la Generalitat Valenciana, la Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunitat Valenciana (CIERVAL) y REDIT para ofrecer soporte informativo y documental a las empresas afectadas por el nuevo reglamento europeo relativo al registro, evaluación, autorización y restricción de sustancias y preparados químicos.

El reglamento REACH (Registration Evaluation Authorisation and Restriction of Chemicals), en vigor desde el 1 de junio de 2007, modifica la legislación anterior con el objetivo de reforzar la seguridad de las sustancias sin perjudicar la competitividad de las empresas. En este sentido, atribuye a la industria la responsabilidad de gestionar los riesgos asociados a las sustancias que fabrica, importa, comercializa y utiliza en sus procesos.

La iniciativa cuenta con el apoyo de los once Centros Tecnológicos involucrados en la aplicación de la nueva normativa: AIDICO, ADIMA, AIDO, AIJU, AIMME, AIMPLAS, AINIA, AITEX, INESCOP, ITC, ITE e ITENE, mientras que REDIT desarrolla tareas de coordinación.

En este contexto, se ha elaborado una guía que incluye los aspectos más relevantes de esta legislación, enfocada a los

sectores productivos de la Comunitat Valenciana, y a las tareas que las empresas deberán desarrollar. Para cada sector se ha planteado la publicación de anexos sectoriales que exponen las obligaciones de las empresas e incluye un análisis de las implicaciones del REACH sobre las sustancias que utilizan o fabrican, en función de sus propiedades y peligrosidad.

#### **2.4.2 Internacionalización**

REDIT, en colaboración con los Institutos Tecnológicos, ha desarrollado diferentes iniciativas de internacionalización con la Fundación Región Europea que se ha materializado en una mayor coordinación en las acciones con la UE. Esta actividad se ha concretado en la prestación de servicios de información, formación y representación ante las distintas instituciones comunitarias en nombre de la Red.

De este modo, se ha potenciado la participación de los centros en proyectos dentro del Espacio Europeo de Investigación, del VII Programa Marco, así como en el entorno de I+D+I y de la Sociedad de la Información. También se ha impulsado la participación de los Institutos Tecnológicos en proyectos de cooperación transnacional mediante el desarrollo de acuerdos de transferencia tecnológica. Además, los centros que integran REDIT, han gestionado la formación de jóvenes tecnólogos en la oficina de la Fundación en Bruselas que han actuado como interlocutores técnicos con la Red.

Las acciones de internacionalización más destacadas llevadas a cabo por REDIT se concretan en las siguientes:

**Misión Tecnológica a EEUU.** REDIT, en colaboración con el IVEX, organizó una misión tecnológica a la costa oeste de los EEUU cuyo objetivo fue establecer contactos con centros tecnológicos de la zona y conocer los últimos avances en I+D+I.

La primera etapa de la misión se desarrolló en Los Ángeles, donde los representantes de los Institutos Tecnológicos tuvieron la oportunidad de conocer la Universidad de California (UCLA) y el Instituto Californiano de Tecnología (CALTECH). La segunda etapa del viaje se desarrolló en Silicon Valley, donde se ubican empresas como US Market Access Center y Adobe.pdf Systems Inc. Finalmente, la comitiva visitó plantas piloto y laboratorios de nanotecnología, medioambiente y desarrollo de nuevos materiales del SRI Internacional y al centro de Inteligencia Artificial del citado centro. La misión concluyó con la visita a la prestigiosa Universidad de California, Berkeley.

A lo largo del 2008, REDIT ha facilitado el encuentro con delegaciones de distintos países para dar a conocer la cartera de servicios de los Institutos Tecnológicos.

**Visita de la delegación de Colombia,** integrada por el Decano y el Director de Investigación de la Universidad central de Bogotá con el objetivo de estudiar nuevas iniciativas de

cooperación en proyectos de Visión Artificial y Realidad Virtual.

**Visita de la delegación de Chile,** formada por el Rector y Vicerrector y la UPV, con el objetivo de estudiar vías de colaboración futuras en Transferencia de Tecnología.

**Visita de la delegación de Túnez,** en la que participaron representantes del Ministerio de Industria para estudiar nuevas iniciativas de cooperación. A lo largo de 2008 se han mantenido diversos contactos con Túnez y se ha elaborado un informe de las acciones desarrolladas en los últimos años en la zona por parte de los Institutos para, en base a este análisis, estudiar nuevas vías de colaboración futura.

**Visita de la delegación de China,** encabezada por representantes de entidades de la región de Cantón, el objetivo fue estudiar posibles vías de colaboración entre los centros tecnológicos y los organismos de la zona.

**Visita de la delegación de Alemania,** organizada por representantes de la agencia regional Baden-Württemberg International.

### 2.4.3 Desarrollo de Centros en Red

Los Centros en Red son plataformas tecnológicas especializadas que ofrecen los servicios de los Institutos Tecnológicos en determinadas áreas de conocimiento y subsectores indus-

triales en los que participa un número significativo de centros. Su funcionamiento se basa en el principio de ventanilla única y en el de eficiencia, generando sinergias y evitando la creación de nuevas y costosas infraestructuras tecnológicas.

#### **RED TECNOLÓGICA DE AUTOMOCIÓN (REDITA)**

La Red Tecnológica de Automoción, REDITA, es un centro en red de REDIT creado en enero de 2007. Su misión es la de integrar, potenciar y aglutinar las capacidades de sus 8 Centros Tecnológicos asociados al servicio de la I+D+I y la competitividad de sector de automoción y medios de transporte. Los Institutos miembros de REDITA son: AIDIMA, AIDO, AIMME, AIMPLAS, IBV, ITE, ITENE e ITI.

A lo largo de 2008, REDITA ha consolidado su papel como socio tecnológico del sector. Para cumplir con este fin, una parte importante de su actividad en el ámbito regional se centra en mantener una alianza estratégica con la Asociación Valenciana de la Industria de la Automoción (AVIA).

Fruto de la colaboración entre ambas entidades, durante 2008 se han desarrollado los siguientes proyectos:

**Plan Estratégico 2008-2011 del Cluster de Automoción de la Comunitat Valenciana:** Este plan, calificado de excelente por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, ha permitido el acceso del cluster al registro especial de Agrupaciones Empresariales Innovadoras (AEIs). Junto con REDITA y AVIA,

han colaborado: FORD, en calidad de empresa tractora, la Fundación para el Desarrollo y la Innovación (FDI) y el Centro en Red de I+D+I en Ingeniería del Automóvil (CRIA).

**Plan de Diversificación de la Industria Auxiliar de Automoción de la Comunitat Valenciana.** El objetivo de esta iniciativa es identificar oportunidades de crecimiento para las empresas en nuevos sectores, reduciendo así su dependencia de la automoción. REDITA se ha encargado de la caracterización tecnológica tanto de los sectores como de las capacidades para la diversificación de las empresas. Este proyecto también ha contado con el apoyo de la FDI.

**Proyecto Virtual Car.** Esta iniciativa persigue la creación de una herramienta basada en realidad virtual para la comunicación y marketing del Cluster, a través de la cual el usuario acceda al conjunto de recursos productivos de las empresas de AVIA, así como al conjunto de capacidades tecnológicas de los centros miembros de REDITA. Esta iniciativa cuenta con el respaldo de la Conselleria de Industria, Comercio e Innovación.

**AVIA GOAL.** Se trata de un proyecto, con continuidad en 2009, que busca desarrollar un sistema de operación y gestión de referencia para las empresas del Cluster. AVIA GOAL cuenta con la colaboración de CRIA.

**Centro Colaborativo de I+D+I para el sector de automoción.** La creación de esta plataforma, que tiene el apoyo del



Ministerio de Industria, busca generar proyectos que permitan dar un salto cualitativo en materia de I+D+I a las empresas del sector. La iniciativa se materializará en la puesta en marcha, durante 2009, de varios grupos de trabajo que realicen proyectos en cooperación con empresas e Institutos Tecnológicos.

Con el objetivo de convertirse en referente tecnológico a nivel nacional, REDITA ha mantenido una constante actividad de relaciones institucionales con asociaciones, clusters y empresas ubicadas fuera de la Comunitat Valenciana. Asimismo ha participado en foros y misiones en toda Europa, con el fin de identificar oportunidades para los Institutos y sus empresas asociadas.

Paralelamente, la Red ha abordado la caracterización y dinamización de la demanda tecnológica de las empresas del sector. De esta forma, ha contactado con numerosas empresas tanto de ámbito regional como nacional y ha celebrado varios **“talleres de detección de oportunidades tecnológicas”**. Este tipo de encuentros busca establecer una conexión entre la demanda de las empresas y la oferta tecnológica, identificando posibles líneas de trabajo como punto de partida para acuerdos de colaboración en proyectos de I+D+I.

Además, REDITA fomenta la cooperación entre los Institutos en materia de investigación transversal. Fruto de este trabajo,

ha surgido el proyecto **“I+D en vehículos de entorno urbano de peso reducido y bajo consumo”**, en cooperación con CRIA y ejecutado por AIMPLAS, IBV, CITV y DIE que trabaja en un nuevo concepto de vehículo urbano de peso reducido y bajo consumo orientado al usuario. Este proyecto ha sido cofinanciado por el fondo europeo de desarrollo regional a través del IMPIVA.

Otro ejemplo de cooperación, en este caso gestionado por un consorcio de 10 empresas, es el proyecto denominado **“Soluciones ecoeficientes para el sector de automoción y medios de transporte: investigación en nuevos materiales y optimización energética de procesos”**. En la iniciativa, que ha recibido el apoyo de la Conselleria de Industria, participan AIMME, AIMPLAS, IBV e ITE.

Finalmente, como miembro de la Sociedad de Técnicos de Automoción, REDITA ha participado en varios de los congresos y seminarios organizados desde esta fundación. Además, forma parte de la Plataforma Tecnológica Española para el Sector de Componentes de Automoción (SERTEC) y, como tal, ha estado presente en varios de los grupos de trabajo de la plataforma. Por último, es miembro activo del foro de peatones, promovido por la Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para Automoción (SERNAUTO).

#### 2.4.4 Grupos de Trabajo en Red

Los Grupos de Trabajo en red (inicialmente denominados Proposal Lab) se crearon en 2006 para los institutos asociados, como Plataforma de Colaboración con el objetivo de fomentar la actividad en red y estimular la participación conjunta en proyectos de I+D entre Institutos y empresas. Para hacer frente de manera eficaz a las diferentes convocatorias regionales, nacionales y europeas, se han formado 9 Grupos de Trabajo.

Estos Grupos de Trabajo corresponden a diferentes áreas de I+D, que son: Transferencia de Tecnología (participan todos los miembros de REDIT a través de sus OTRIs), Visión Artificial, Realidad Virtual, Fabricación Inteligente y Prototipado Rápido, Materiales, Trazabilidad, Personas Mayores, Medioambiente (participan todos los centros de REDIT vinculados al proyecto REACH) y Automoción (REDITA).

Esta iniciativa de REDIT se ha revelado como una completa herramienta para desarrollar complementariedades en I+D+i. Se trata de favorecer el intercambio de competencias e información entre los centros y, eventualmente, favorecer la consecución de acuerdos de cooperación y la presentación conjunta de proyectos, tanto a nivel internacional (VII Programa Marco, CIP) como a nivel regional y nacional (Fondo Tecnológico).

Como conclusión del trabajo realizado con los Grupos de Trabajo y, de las reuniones mantenidas durante todo el año,

se ha definido un Plan de Acción hasta 2010 para cada Grupo, que contiene las principales líneas estratégicas de investigación sobre las que generar proyectos conjuntos e identificar convocatorias adecuadas para su presentación. En este sentido, como resultado del trabajo de gestión de los Grupos de Trabajo en red se ha celebrado el "II Encuentro Anual de Tecnólogos de REDIT" que ha contado con la asistencia de 50 técnicos e investigadores de todos los Centros de la red. El evento estableció un plan de trabajo a partir de los 9 grupos de trabajo que conforman la red a través de actividades de Team Building y creatividad.



### 3. INSTITUTOS TECNOLÓGICOS

**AIDICO**

PRESIDENTE: Eloy Durá  
DIRECTOR: Ramón Congost

**Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Benjamín Franklin, 17  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 961 318 278

**Unidad Técnica:**

Camí de Castella, nº 4  
03660 Novelda, Alicante  
Tel. (+34) 965 608 303

**Delegación:**

219, Bd Zerktouni  
7º piso - B73  
Angle Bd Brahim Roudani  
20100 Casablanca  
Marruecos

**AIDIMA**

PRESIDENTE: Vicente Martínez Sancho  
DIRECTOR: Mariano Pérez

**Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Benjamín Franklin, 13  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 136 60 70

**Unidad Técnica:**

C/ Vinaroz s/n  
12580 Benicarló, Castellón  
Tel. (+34) 96 446 01 68

**Delegaciones:**

C/ Sagasta nº 24, 3ª  
28004 Madrid  
Tel. (+34) 91 593 33 06  
  
Av. Federico Soto nº 5  
03003 Alicante  
Tel. (+34) 96 523 05 92

### **AIDO**

PRESIDENTE: Jose Luis Moscardó

DIRECTOR: Emilio Pérez

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico

C/ Nicolás Copérnico, 7-13

46980 Paterna, Valencia

Tel. (+34) 96 131 80 51

(+34) 96 131 80 66

#### **Delegación:**

Edificio Astigi, 3ª planta

C/ Nóbel, 7 - Parque Pisa

41927 Mairena del Aljarafe, Sevilla

Tel. (+34) 95 560 12 25

### **AIJU**

PRESIDENTE: Germán Sempere

DIRECTOR: Santiago Gisbert

#### **Sede central:**

Avda. de la industria, 23

03440 Ibi, Alicante

Tel. (+34) 96 555 44 75

#### **Delegación:**

Edificio Sorolla Center

Corts Valencianes, 58

1ª planta, oficina 9

46015 Valencia

Tel. (+34) 96 339 13 76

### **AIMME**

PRESIDENTE: Juan Carlos Mena

DIRECTOR: Salvador Bresó

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico

Av. Leonardo da Vinci, 38

46980 Paterna, Valencia

Tel. (+34) 96 131 85 59

#### **Unidad Técnica:**

Pol. Industrial Fuente del Jarro

Av. Ciudad de Barcelona, 38

46988 Paterna, Valencia

### **AIMPLAS**

PRESIDENTE: Juan Antonio Costa

DIRECTOR: Ignacio Aramendía

#### **Sede central:**

Parque Tecnológico

C/ Gustave Eiffel, 4

46980 Paterna, Valencia

Tel. (+34) 96 136 60 40

### **AINIA**

PRESIDENTE: Damián Frontera

DIRECTOR: Sebastián Subirats

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico

C/ Benjamín Franklin, 5-11

46980 Paterna, Valencia

Tel. (+34) 961 366 090

#### **Delegaciones:**

Rbla. Méndez Núñez, 22 6º 2ª

03002 Alicante

Tel. (+34) 965 140 060

Centre d'Empreses  
de Noves Tecnologies.  
Parc Tecnològic del Vallès  
08290 Cerdanyola, Barcelona  
Tel. (+34) 93 582 02 10

C/ Gral. Díaz Porlier, 45 bajo  
28001 Madrid  
Tel. (+34) 913 096 611

Edificio Sevilla, 1  
Avda. San Francisco Javier, 24  
Planta 1ª, Módulo 6  
41018 Sevilla  
Tel. (+34) 954 640 507

Pl. de Compostela 23-1ª-A  
36201 Vigo, Pontevedra  
Tel. (+34) 986 443 477

### **AITEX**

PRESIDENTE: Juan Ignacio Sanz  
DIRECTOR: Vicente Sales

#### **Sede Central:**

Plaza Emilio Sala 1 E  
03801 Alcoy, Alicante  
Tel. (+34) 96 554 22 00

#### **Unidades Técnicas:**

Pol. Ind. Fayma s/n  
Nave 27  
Crevillente, Alicante  
Tel. (+34) 966 680 659

Polígono Industrial El Plà  
C/ Telers, 20  
Onteniente, Valencia  
Tel. (+34) 96 291 22 62

Parque Tecnológico  
Avda. Benjamín Franklin, 14  
Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 131 81 93

### **IBV**

PRESIDENTE: Juan Francisco Juliá  
DIRECTOR: Pedro Manuel Vera

#### **Sede Central:**

Universidad Politécnica de Valencia  
Camino de Vera s/n.  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 387 91 60

### **INESCOP**

PRESIDENTE: Jose Amat  
DIRECTOR: César Orgilés

#### **Sede central:**

Pol. Industrial Campo Alto  
Apdo. Correos 253  
03600 Elda, Alicante  
Tel. (+34) 96 539 52 13

#### **Unidades Técnicas:**

Pol. Ind. "Carrús II"  
Ronda de Vall d'Uixó, 125  
03291 Elche, Alicante  
Tel. (+34) 96 544 51 41

Edificio Centre Bit Raiguer  
C/ Selveles, 25  
Polígono Can Matzarí  
07300 Inca, Palma de Mallorca  
Tel. (+34) 971 50 70 98

Pol. Ind. "El Mugerón"  
C/ Velázquez, 25  
02640 Almansa, Albacete  
Tel. (+34) 967 31 80 07

Pol. Ind. El Raposa  
C/ Raposal, 65  
Apdo. Correos 209  
26580 Arnedo, La Rioja  
Tel. (+34) 941 385 870

Pol. Ind. "El Rubial"  
Calle 7, Parcela 92  
03400 Villena, Alicante  
Tel. (+34) 96 534 31 99

Parc Ind. "La Vernicha" Nave 1  
12600 Vall D'Uixó, Castellón  
Tel. (+34) 964 69 01 45

Parque Industrial y Tecnológico  
Nave A-02  
21600, Valverde del Camino, Huelva  
Tel. (+34) 959 557 052

C/ Barón de la Torre, s/n  
50250 Illueca, Zaragoza  
Tel. (+34) 976 82 27 18

**Centro Concertado:**

Av. S. Crispín, 105 Aptdo. 54  
45510 Fuensalida, Toledo  
Tel. (+34) 925 73 05 95

**ITC**

PRESIDENTE: Joaquín Piñón  
DIRECTOR: Carlos Feliu

**Sede Central:**

Campus Universitario Riu Sec  
Avda. Vicent Sos Baynat, s/n  
12006 Castellón  
Tel. (+34) 964 34 24 24

**Alicer. Área de Diseño y Arquitectura:**

Avda.del Mar 42  
12003 Castellón  
Tel. (+34) 964 220 312  
(+34) 964 220 600

**ITE**

PRESIDENTE: Miguel Ángel Ripollés  
DIRECTOR: Alfredo Quijano

**Sedes Centrales:**

Parque Tecnológico  
Avenida Juan de la Cierva 24  
46980 Paterna, Valencia

Edificio 8A y 6C, Planta Baja  
Avenida de los Naranjos s/n  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 136 66 70

**Unidad Técnica:**

UJI. Universitat Jaume I  
Avda. de Vicent Sos Baynat, sn  
12071 Castellón

Universidad de Alicante  
Crtra. San Vicente del Raspeig s/n  
03690 San Vicente del Raspeig,  
Alicante

**ITENE**

PRESIDENTE: Ángel Sánchez  
DIRECTOR: Javier Zabaleta

**Sede central:**

Parque Tecnológico.  
C/ Albert Einstein, 1  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 390 54 00

**Delegaciones:**

C/ Manso, 7 - 11  
Escalera B, 3º C  
08015 Barcelona  
Tel. (+34) 93 539 47 84

Parque Sierra Norte, 1  
Bloque 1. 1º I  
41015 Sevilla  
Tel. (+34) 670 28 18 78

**ITI**

PRESIDENTE: Juan Francisco Juliá  
DIRECTOR: Laura Olcina

**Sede Central:**

Valencia  
Camino de Vera, s/n  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 387 70 69



# R E D I T



A N N U A L R E P O R T | 2 0 0 8

**Report elaborated by:**

Red de Institutos Tecnológicos  
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

C/ Colón, 66

46004 Valencia

Tel. 961 961 264

Fax. 961 961 260

[www.redit.es](http://www.redit.es)

**Edit by:**

Red de Institutos Tecnológicos  
de la Comunidad Valenciana (REDIT)

**Executive coordination:**

DÉCOM MEDIA

**Design by:**

DÉCOM MEDIA

**REDIT**  
ANNUAL REPORT  
2008 |

### **DAMIÁN FRONTERA'S WELCOMING MESSAGE: ANNUAL REPORT 2008**

REDIT was founded in 2001 to support the work carried out by the Technological Institutes of the Region, at a time when its role within the National Innovation System was already prominent. It is undeniable that the created Network, which integrates and represents them and also encourages the generation of synergies among them, has reinforced their positioning and their potential.

During these years, REDIT has known how to make the most out of the complementary characteristics of the 14 institutes. The way to achieve this has been to promote their participation in European R&D&I programs, to promote their foreign activity and developing combined offers for specific sectors through Network Centres such as REDITA (among others).

The Network has also created new and improved internal communication channels and provides an interesting training offer for the staff of the Centres. All of this turns it into a tool of cohesion and support for the Institutes, favouring their transfer of technology to a larger number of companies.

In this regard, the fact that every year the Institutes collaborate with more than 12,000 companies from all over Spain, a number that is progressively increasing, confirms the important role that the Valencian centres carry out as strategic allies of the production network.

Therefore, the profit from the Technological Institutes in 2008 exceeded 119 million Euros, 10% more than the previous year's profit. From this figure, approximately 90% corresponds to R&D&I shares, whereas the remaining 10% was obtained from training-related activities.

This is certainly a positive piece of information, especially considering the difficult economic context that we are experiencing, which directly affects the companies' ability to invest in R&D&I projects. However, faced with these results, the small and medium sized companies are increasingly more aware of the importance of innovation as the key to improve their competitiveness.

At the same time, REDIT has also learnt how to consolidate its role as a negotiator with the administrations and other networks of innovation and to become an indispensable agent within the National Innovation System.

In this regard, the tax year 2008 was especially relevant for REDIT since it carried out an important job as a thinking centre. Of special note, for example, is the diagnosis of the state of innovation and technology transfer in the Valencian Community, "Objectives and Instruments of Technological Policy and Business Competitiveness", which establishes a strategic action framework of the technological policy for upcoming years.

Along these same lines, and in collaboration with the Industry, Trade and Innovation Department, REDIT participates in the Valencian Community Competitive Intelligence Network project, which is a current vital study dedicated to detecting new opportunities and business models in the industrial sectors.

In conclusion, we can state that we help towards the development and consolidation of an effective model that contributes to companies' growth and competitiveness, and therefore to the economic development of the environment in which they operate.

**DAMIÁN FRONTERA**

President of REDIT

## ÍNDICE

---

### 1. WHAT IS REDIT

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 1.1 ABOUT US                | 08 |
| 1.2 MAIN LINES OF WORK      | 10 |
| 1.3 HOW WE ARE ORGANIZED    | 11 |
| 1.3.1 Administrative Bodies | 11 |
| 1.3.2 Work Departments      | 12 |
| 1.4 REDIT IN NUMBERS        | 12 |

### 2. CORE ACTIVITIES

|  |    |
|--|----|
| 2.1 ACTIVITIES FOR IMPROVING THE NETWORK'S POSITIONING             | 16 |
| 2.1.1 Institutional Relations                                      | 16 |
| 2.1.2 Relations with other R&D&I entities                          | 19 |
| 2.1.3 External relations   | 20 |
| 2.1.4 Analysis and study centre                                    | 22 |
| 2.2 ACTIVITIES FOR INCREASING THE INTERNAL COHESION OF THE NETWORK | 22 |

|   |    |
|---|----|
| 2.2.1 Improving the internal communication: collaborative platform for the technical groups | 23 |
| 2.2.2 Follow-up with the press and TV   | 23 |
| 2.2.3 FEDIT Communication meeting   | 23 |
| 2.2.4 Large Purchases   | 23 |
| 2.2.5 Horizontal support services for the Technology Institutes                             | 23 |

|  |    |
|--|----|
| 2.3 ACTIVITIES TO CONSOLIDATE THE CENTRE AND NETWORK MODEL | 25 |
| 2.3.1 Centre model   | 25 |
| 2.3.2 Network model  | 25 |

|   |    |
|---|----|
| 2.4 ACTIVITIES TO DYNAMIZE, COORDINATE AND EXPLOIT THE COMPLEMENTARITIES OF THE NETWORKED CENTRES | 26 |
| 2.4.1 Support for R&D&I projects  | 26 |
| 2.4.2 Internationalization  | 30 |
| 2.4.3 Development of Networked Centres  | 31 |
| 2.4.4 Networked Work Groups   | 33 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 3. TECHNOLOGY INSTITUTES | 35 |
|--------------------------|----|



## 1. WHAT IS REDIT

## 1.1 ABOUT US

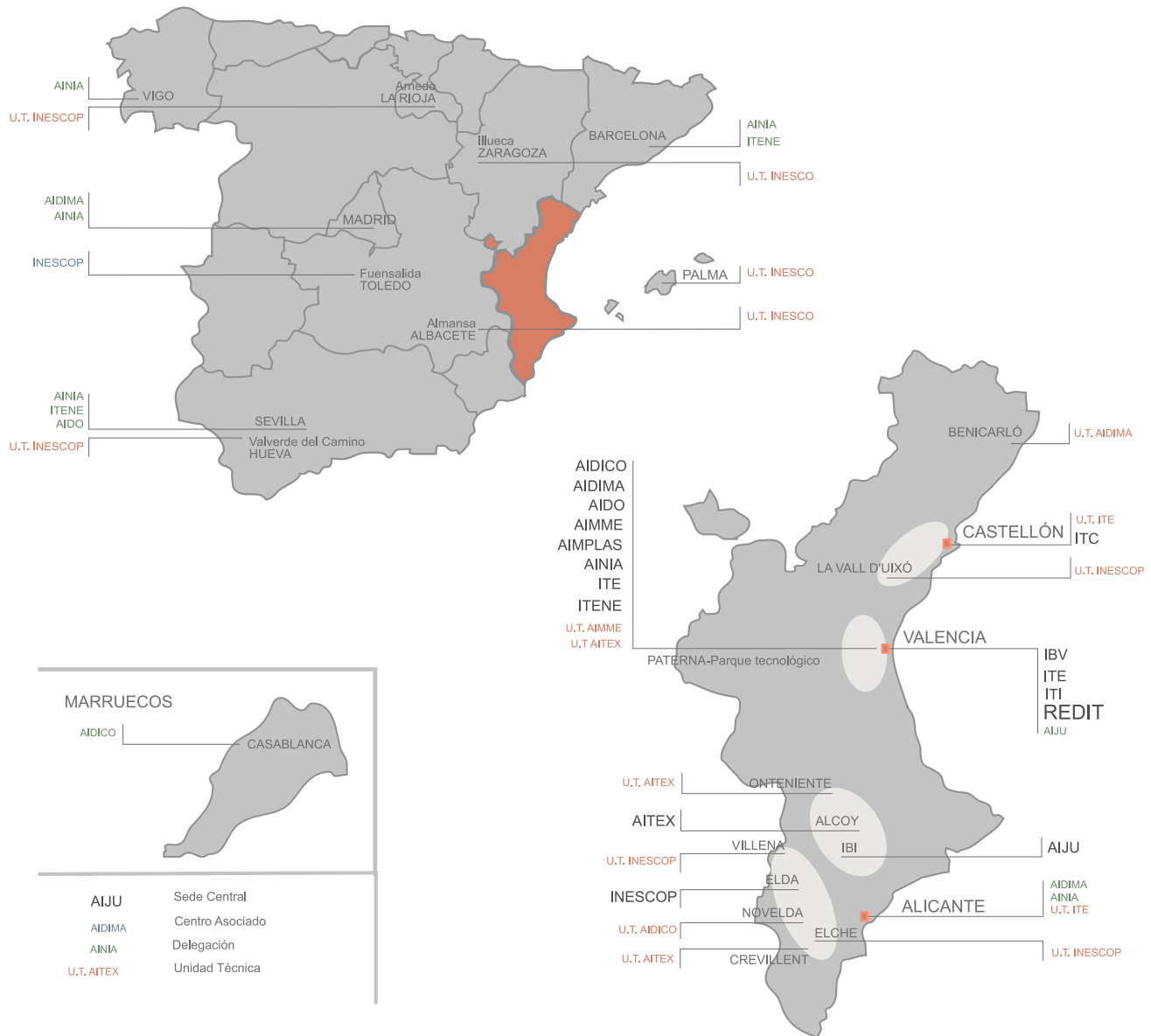
REDIT is the Network of Technological Institutes of the Valencia's Region. It was established in 2001 by the Valencian Government through the Industry, Trade and Innovation Department, previously known as the Innovation and Competitiveness Department, and by the Institute of Medium and Small Valencian Industries (IMPIVA). Since its beginnings, it has been set up as a self-governing, non-profit private association and its main objectives are: to bring together and represent the 14 Technological Institutes that comprise REDIT, to create synergies among them and to promote the participation of the centres in common large-scale projects.

REDIT, in short, consists of a support system for innovation based on the private sector since the Institutes have been set up as non-profit private institutions and their decision making bodies are made up of private companies.

The nature of the Valencian Region industrial network, which is mostly made up of SME's and microenterprises, makes the investment in R&D&I difficult. In this context, the Technological Institutes count on the necessary human resources, infrastructures and equipment to help them cover their needs for research and development material.

The important role that the REDIT centres carry out is boosted by the visibly continuous growth in the evolution of its





indicators. The profit obtained in 2008, about 120 million Euros, meaning an increase of about 10% compared to the previous year.

### **NETWORK INFRASTRUCTURE**

The Technological Institutes are situated near the main clusters of the Valencia's Region. However, its scope of activity goes beyond our borders to provide service to over 12,600 companies all over Spain. The Network makes it possible to cover this geographic diversification thanks to the centres' 15 technical units, 8 branches and 8 associated centres in different areas of Spain.

The centres' main asset consist of meeting the needs of the leading regional production sectors (textile, shoes, furniture, ceramics, toys, metal mechanic and food) and horizontal technologies (new materials, renewable energies, information technologies, logistics, biomechanics, optics, plastic...).

All together, there are 14 Technological Institutes with headquarters in the Valencia's Region, all of which are associated to REDIT: Technological Institute of Construction (AIDICO); Technological Institute of Wood, Furniture, Packaging and Related Industries (AIDIMA); Technological Institute of Optics, Colour and Imaging (AIDO); Technological Institute of Toys (AIJU); The Metal-Processing Technology Institute (AIMME); Technological Institute of Plastic (AIMPLAS); ainia, technological centre; Textile Technological Institute (AITEX);

Biomechanics Institute of Valencia (IBV); Technological Institute for Footwear and Related Industries (INESCOP); Ceramics Technological Institute (ITC); Energy Technological Institute (ITE); Packaging, Transport and Logistics Research Center (ITENE) and the Institute of Computer Technology (ITI).

### **1.2 MAIN LINES OF WORK**

REDIT is a solid support structure for the Technological Institutes which allows them to become strategic allies of Valencia's Region companies. Therefore, they help strengthen the Valencian Innovation System.

Improving the positioning and influence of the Technological Institutes is one of REDIT's main challenges. In order to achieve this, it acts as a negotiator with the different administrations and entities that make up the National Innovation System by encouraging collaboration with the centres.

In this regard, REDIT took on important initiatives in 2008, such as a pilot project for the Valencia's Region Competitive Intelligence Network. This project, which is the result of an agreement with the Industry, Trade and Innovation Department, is focused on detecting new opportunities and business models in the industrial sectors.

Likewise, the Network, in collaboration with the Valencian Institute of Economic Research (IVIE) presented the study

"Objectives and Instruments of Technological Policy and Business Competitiveness", which carried out a diagnosis of the state of innovation and technology transfer in the Valencia's Region establishing a strategic action framework of the technological policy of upcoming years.

In the last year, REDIT has carried out different actions that were designed to consolidate the model and network centre. The analysis of the Institutes' regulatory framework, the proposal of new sustainable financing systems for the institutes and the study of success cases such as the GTR initiatives, has helped to document and improve the implementation of these models.

On the other hand, one of the Network's strategic objectives is to create synergies among the Technological Institutes. Therefore, the support for our R&D&I projects, such as SEIMED or REACH Innova; the participation in international missions or the work carried out with Networked Centres, such as the Automotive Technology Network (REDITA), responds to REDIT's desire to promote and exploit the Institutes' complementarities.

In conclusion, REDIT promotes the cohesion of the network through horizontal support services for the Institutes, and the strengthening internal communication.

## 1.3 STRUCTURE

### 1.3.1 Administrative Bodies

The administrative bodies of REDIT are made up of the General Assembly, the President and the General Management.

- **President:** the legal representative of REDIT is elected by the votes of the Institutes' Presidents.
- **General Assembly:** is the highest governing body of REDIT. It is integrated by representatives of all of its members- the Technological Institutes and IMPIVA- through their Presidents and by default, their directors.
- **Board of Directors:** is made up of the Technological Institutes' directors. Among their responsibilities are: designing strategic plans for the network and managing the association.
- **General Management:** manages and administers the network by implementing strategic plans prepared by the Board of Directors.

### 1.3.2 Departments

REDIT is internally organized through two different departments: the Coordination and Management Department and the Technical Department. Both sections have REDIT's staff and complement their activities with different technical committees,

consisting of directors and experts from the Technological Institutes.

**The Coordination and Management Department:** carries out advanced services designed to create synergies among the associated centres. It includes the Management and Administration Department, which prepares the supporting reports for R&D&I projects and manages the economic and financial activity of the Network and the Communication Department, which is in charge of managing activities related to the internal and external communication of the Network.

**The Technical Department:** prepares and coordinates regional, national and international R&D&I projects. It completes its duties with the organization of training activities.

#### TECHNICAL COMMITTEES

These are work groups in charge of analysing REDIT's activities based on internal management, such as the participation in other networks. The technical committees consist of directors and technicians of the associated centres specialising in the subject matters on which each committee works.

### 1.4 REDIT IN NUMBERS

During the tax year 2008, the REDIT Technological Centres' staff increased by 10%, reaching a total of almost 1,630 professionals. One of the main characteristics of the institutes'

human capital is their high qualification, over 50% are university graduates.

| TECHNOLOGY INSTITUTES' STAFF       |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Doctorate degree holders           | 122.90          |
| Advanced university degree holders | 760.83          |
| Diploma holders                    | 240.61          |
| Others                             | 503.12          |
| <b>Total</b>                       | <b>1.627,46</b> |

Thanks to this valuable team and a solid infrastructure, the REDIT Technological Institutes have provided service to 12,600 companies all over Spain and have reached 8,000 associated companies.

Furthermore, in 2008, the trend was confirmed that companies outside the Valencia's Region requested the Institutes' services. Specifically, they added up around 5.200, which represents over 40% of the REDIT centres' client companies.

Other indicators of the activity carried out by the Institutes in 2008 are:

- The development of 923 R&D projects, 463 of them were carried out with private entities and companies.
- The presentation of over 300 speakers at conferences and the publication of 246 technical articles.

- The registration of 3 new patents, reaching a total of 87.
- The participation in over 60 fairs all over the world.
- The organization of 176 conferences and congresses.

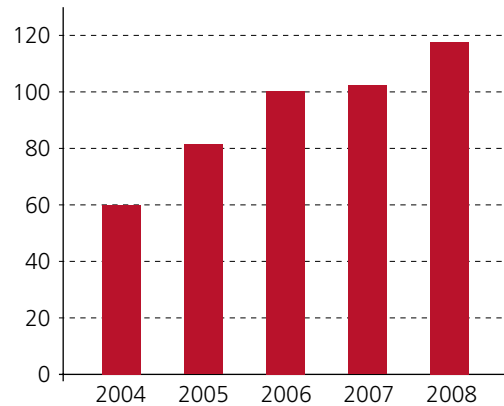
**PROJECTS WITH PRIVATE ENTITIES AND COMPANIES**

|      |     |
|------|-----|
| 2005 | 258 |
| 2006 | 318 |
| 2007 | 375 |
| 2008 | 463 |



**EVOLUTION OF THE INSTITUTES' PROFIT**

|      |                   |
|------|-------------------|
| 2004 | 60 million euros  |
| 2005 | 81 million euros  |
| 2006 | 100 million euros |
| 2007 | 107 million euros |
| 2008 | 119 million euros |



**PROFIT STRUCTURE**

The profit of the Technological Institutes in 2008 exceeded 119 million Euros, which represents 10% more than the previous

tax year's profit. Out this amount (approximately 50%) came from R&D&I activities carried out with companies and entities, whereas the remaining amount came from competitive public funds from the autonomic (33%), state (10%) and European (7%) administrations.

From this graphic, approximately 90% corresponds to R&D&I shares, whereas the remaining 10% was obtained from training-related activities.

#### **REDIT'S CONTRIBUTION IN THE NATIONAL INNOVATION SYSTEM**

The centres brought together by REDIT make up one of the first national support networks for the industrial R&D&I specialised in SME's. The contribution of the Network in the National Innovation System is evidence of this, which represents over 60% of the associated companies, 40% of the client companies and 20% of the on-site staff and the total profit of the Spanish Technological Centres.



## 2. ACTIVITIES

## **2.1 ACTIVITIES TO IMPROVE THE NETWORK'S POSITION STATUS**

In 2008, REDIT continued to work on achieving one of its main objectives: improving the influence of the Technological Centres in the National Innovation System.

Therefore, the Network developed a plan of institutional relations during the tax year, which resulted in collaboration agreements with the Valencian Government, the Ministry of Science and Innovation and different public and private organisations.

REDIT also promoted the meeting and exchange of experiences with other Spanish and European technology centres in order to share viewpoints and knowledge.

### **2.1.1 Institutional Relations**

#### **A/ THE VALENCIAN GOVERNMENT**

##### **INDUSTRY TRADE AND INNOVATION DEPARTMENT**

In 2008, two collaboration agreements were signed with the Industry, Trade and Innovation Department: one to finance REDIT's operational expenses and another one to develop the Competitive Intelligence Network of the Valencia's Region.



REDIT's role in this last project focused on the search for information in the industrial sectors in order to help SME's to make decisions through the use of competitive intelligence. It is about analysing the context of the companies in order to detect new opportunities and business models as well as possibilities of internationalization or diversification that may exist in their sectors, with the aim to improving their competitiveness.

Since the beginning, within the framework of the Industry, Trade and Innovation Department's R&D&I Policy, the Technological Institutes have carried out an important job to support the companies in terms of facilitating their access to technological innovation. The centres also provide their support to Valencian companies so that they can participate in national and international programs of cooperation and business technology development.

REDIT maintains a close relationship with IMPIVA, an entity they work together to study strategic lines and to organise informative conferences and work meetings.

It is also worth mentioning the presentation of the Network in the "2008 Meeting of the Menéndez Pelayo International University" along with the Industry, Trade and Innovation Department before the Ministry of Science and Innovation, the Economic Office of the Government Presidency, the Centre for Industrial Technological Development (CDTI) and

the Regional Development Agencies from all the Autonomous Regions. This forum facilitated the exchange of good practices and coordination measures for the management of international programs and projects by the Public Administration and the Autonomous Regions. The attenders were also presented with the "National Science and Technology Strategy" and the Euroingenio Plan in specific autonomous measures.

#### **COLLABORATION WITH THE VALENCIAN WORLDWIDE FOREIGN TRADE AGENCY (IVEX)**

In 2008, REDIT signed a Collaboration Agreement with the Valencian Worldwide Foreign Trade Agency (IVEX) to participate in a larger number of international activities and to develop international cooperation projects. The agreement aimed to increase the competitiveness of Valencian companies through internationalisation and therefore reinforcing the Community's productive network.

As a result of this collaboration, the organisation of inverse missions to the REDIT centres has been achieved as well as carrying out technological missions together with foreign technological research centres, such as the one carried out on the West Coast of the United States in 2008.

A permanent exchange of information between REDIT and IVEX has also been established within the framework of this agreement. In this regard, the contribution stands out of the

experts from Technological Institutes in the development of projects within the framework of international bidding.

### **B/ NEGOTIATION WITH OTHER OFFICIAL ORGANIZATIONS AND BUSINESSES**

#### **COLLABORATION WITH THE MINISTRY OF SCIENCE AND INNOVATION**

REDIT and the European Office of the Ministry of Science and Innovation have worked together to help the centres and their associated companies in the elaboration and start-up of international projects. In order to do this, workshops were organised in the Technological Institutes' headquarters with practical contents in this subject matter.

Likewise, REDIT's representatives have held several meetings with the manager of the Ministry of Science and Innovation's to introduce and promote the OTRIs Programme to the Valencia's Region Technological Centres.

#### **COLLABORATION WITH THE CENTRE FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL TECHNOLOGY (CDTI)**

The activity of the REDIT-CDTI Agreement over the last year has mainly focused on promoting the collaboration between companies and the Technological Institutes in order to increase participation in the national and international R&D programs.

On the other hand, within the framework of the REDIT -

CDTI Tecnoeuropa Agreement, actions have been taken in order to identify companies with the potential needed to become part of the 7th Framework Programme and to prepare internationalization strategies for their R&D activities. This is an effort that has been specified in the presentation of different participation proposals in the stated European programme.

#### **COLLABORATION WITH THE CAM SOCIAL PROGRAMME**

REDIT has collaborated with the CAM Social Programme for the second consecutive year to promote the R&D&I in different business sectors. Specifically, two projects have been developed in order to improve the quality of life of disabled people.

**"Personalized work shoes for groups of people with disabilities"** developed by INESCOP. The Institute created the three dimensional design of insoles and personalised professional work shoes to improve the working status of people with diabetes, a disease that provokes the development of foot injuries. It is a huge development for this group of people since the use of adequate shoes and insoles is one of the most effective preventative measures.

**"Creating tools for people with disabilities to assimilate into working life"**, developed by IBV. This is an initiative that aims to improve the quality of life for people with disabilities through their integration in the sector of financial entities. In this regard, the IBV identified the job opportunities

for this group by studying the work environment of the CAM bank offices. Based on this analysis, the Institute evaluated each specific vacancy to fit them with the profiles of disabled people to cover them.

#### **COLLABORATION WITH FERIA VALENCIA**

Since 2005, REDIT's cooperative relationship with Feria Valencia has been defined by an agreement that regulates the Technological Institutes' participation in tradeshow competitions. This agreement was revised in 2008.

In the same regard, professionals from REDIT and the Technological Institutes have worked in close collaboration with Feria Valencia representatives throughout the tax year on the design and promotion of new competitions. For this purpose, the tradeshow institution has visited the centres in order to identify projects that could be of interest to the Institutes. Likewise, the collaboration has been expanded to complement the tradeshow meetings with other activities that contribute towards a higher added value such as congresses, conferences, technology meetings, etc.

#### **PROPOSAL TO CREATE DE REDIT'S R&D&I ADVISORY BOARD**

REDIT has worked on the preparation of a proposal to create an R&D&I Advisory Board that advises and represents the Association's management organizations by participating in the elaboration of activity guidelines. The initiative consists

of designing a committee of experts from the economic and Valencian business world that mark the main strategic lines that the Network should follow in the upcoming years. Is it conceived as a meeting point for debating different business perspectives in dealing with innovation challenges, the application of current regulations and internationalisation.

#### **2.1.2 Relations with other R&D&I entities**

To guarantee the smooth operation of the Network and the application of good practices in the subject matter of network management, REDIT promotes the knowledge of other entities within the same field to exchange experiences and to use benchmarking.

##### **Meeting with Catalonia's Technological Centres**

During this technological mission, the local office, consisting of representatives of REDIT, FEDIT and the Industry, Trade and Innovation Department, visited some of the Technological Centres of the Innovation and Business Development Centre of Catalonia (CIDEM).

The meeting was not only used to study the model of the technological centres in Catalonia, but also to promote the start-up of combined R&D&I projects between the Catalan and Valencian centres.

##### **Meeting with Technological Centres of the United Kingdom**

In the context of collaboration between the Valencian Government and the Fundación Cañada Blanch, a meeting was held for the REDIT Technological Institutes and their British equivalents. The objective was to establish contact with this country's technological centres in order to share experiences regarding future needs and challenges.

The Valencian participants were AINIA, AIDIMA, AIMPLAS, INESCOP, IVIE and REDIT, whereas the British centres were represented by CCFRA (Campden & Chorleywood Food RA), TRADA (The Timber Research and Development Association), Advanced Composites and the Plastics Research Group of the University of Portsmouth. A representative of the publication Leather International Magazine was also present at the meeting.

Thanks to this first meeting, foreseeable cooperation agreements have been considered for the development of combined research projects between the Valencia's Region and the United Kingdom.

### 2.1.3 External relations

The establishment of internal and external communication by REDIT is one of its main support of activity. In 2008, the 2007-2008 Communication Plan was developed, which established the guidelines and tools to promote the corporate image of the Network and the Valencian Innovation System.

The external communication and promotion of the Network, the production of events and the constant support in this regard for the Technological Institutes have been some of the Communication department's of REDIT's lines of work.

### EXTERNAL COMMUNICATION

REDIT has introduced its activities through three fundamental support: a planned presence in the media, organising conferences and events and spreading the use of different corporate material.

In 2008, the Network maintained a continuous presence in the communication, written and audiovisual media thanks to the management of reports, interviews and editorials, as well as the sending of press releases. In this regard, the periodical collaboration in the economy magazine *Economía 3* is notable, which includes in-depth and current information about REDIT and the centres in all of its issues.

The appearance of the REDIT's President and Director is also relevant, by means of interviews about the Valencian Innovation System and the work carried out by the Institutes.

The Association was also present in prominent media events, such as the 50th Anniversary celebration of the national economy magazine, *Actualidad Económica*.

Furthermore, REDIT has proceeded to constantly update its information with, for instance, the reediting of the Network's

corporate dossier with updated information. It has also continued with the distribution of a promotional DVD that contains specific information about each Technological Institute of the Network and is working on the proposal of a commemorative book that will cover the history of the Valencia's Region Technological Institutes.

It should be noted that the content of REDIT's website has been updated, which is a vital source of information for introducing its work. There has also been periodic revisions for updating the information about events, tradeshows and press releases of the centres and other organizations of interest for the Network.

The communication strategy of the Technological Institutes has been reinforced by REDIT's support in the publication of press releases. In the same way, the Network has coordinated a calendar of events every year with prominent institutional presence and has provided logistical support to the centre's events and press conferences.

#### **ORGANIZATION OF EVENTS AND TRADESHOWS**

REDIT has sponsored the organisation of the 3rd Meeting of FEDIT Technology Centres, which was held in Valencia and had the participation of 200 experts from all over Spain, with the objective of facilitating the collaboration and exchange of experiences in R&D&I matters.

It also encouraged the participation of the centres in different tradeshows and exhibitions:

**Idinova Exhibition:** coordinating the presence of the 14 Technological Institutes in the Research, Development and Innovation Fair (IDINOVA) held in Alicante with a joint stand where broad information was given about the work carried out by the Network and the projects developed by the centres.

**Innocámaras:** REDIT organised the combined participation of the centres in the Innovation Forum that was organised by the Valencia's Region Chamber of Commerce Board in order to introduce the Program's advantages to the companies.

**Permanent Information in the Alicante Exhibition Centre:** REDIT has provided written and graphic information about the Network and the centres in order to prepare an exhibition panel that will be permanently displayed in the Alicante Exhibition Centre.

**Volvo Ocean Race:** the departure from Alicante of the sailboat race around the world has given rise to the creation of an image of the Valencia's Region in its most modern and leading way. REDIT coordinated the compilation and sending of information about the Technological Institutes with the headquarters in Alicante for its inclusion in this exhibition.

#### 2.1.4 Analysis and study centre

During this tax year, REDIT has carried out an important job focused on providing highly specialized analyses and studies. One of the main objectives to be reached is to provide the Technological Institutes with strategic information that makes their projection, work and internal operation easier. Among the jobs that were carried out in 2008, the following stand out:

**"Objectives and Instruments of Technological Policy and Business Competitiveness"**, REDIT in collaboration with the Valencian Institute of Economic Research (IVIE), has established, through this work, a strategic framework of action of the technological policy for upcoming years.

This study evaluates the available instruments from the point of view of its impact on business competitiveness. It concludes that the Institutes play an essential role in increasing the R&D&I investment and involving the business sector, since they unite the services that any company needs, regardless of its size. It also emphasises what is needed to increase the mainly private investment in R&D&I and the number of researchers from the Valencia's Region in order to achieve the set strategic objectives on a national and European level.

**"Improvement proposals for fulfilling the indicators of the Technological Institutes"**. In 2008, an internal Technical Committee was created, focused on the study of indicators

that the different entities require of the Technological Institutes in order to simplify the job of collecting data from the centres for different organizations.

This simplification task concluded with the presentation of reports from all of the institutions requesting the results (IMPIVA, FEDIT and the Ministry of Science and Technology). A new simplified proposal was presented to the Technological Institutes.

**"Follow-up on reports on the implications of the new Community Framework of the R&D&I aid."** The application of the new European regulations has motivated the creation of a mixed committee made up of REDIT and IMPIVA representatives that work on the new framework of the IMPIVA aid for the Technological Institutes.

## 2.2 ACTIVITIES TO INCREASE THE INTERNAL COHESION OF THE NETWORK

One of the main challenges that any networked structure faces is improving the internal communication amongst its members and providing horizontal support services that meet their needs. In the case of REDIT, an important step was taken in 2008 to improve the Network's ICT infrastructure by carrying out several training courses designed to improve the qualification of the Institutes' professionals and by generating economies of scale in order to purchase goods and services of common interest.

### **2.2.1 Improving the internal communication: collaborative platform for the technical groups**

One of the most significant advances of 2008 in terms of internal communication was certainly the start-up of the REDIT Collaborative Platform. This ICT or Extranet infrastructure implied a very useful tool for the Technological Institutes that facilitates communication between the centres acting as a document manager for the centre's technical groups that work on the network.

### **2.2.2 Press and TV clipping**

One of the services that REDIT's Communication department provides to all of the associated centres is the daily sending of a press clipping. This press and TV clipping main headlines covers all news related to activity of the Industry, Trade and Innovation Department, REDIT, the associated Technological Centres, the R&D&I and the leading Valencia economic sectors.

The same selection criterion is applied to TV's clipping that are sent to the centres every month.

### **2.2.3 FEDIT Communication meeting**

REDIT and the associated Institutes participated in a meeting organized by FEDIT for communication and marketing managers of all the national technological networks and centres.

Channels were established in the meeting to improve the links and cohesion in terms of communication between the centres and the importance of transmitting the role that the

Technological centres carry out in society and the means for optimizing its diffusion were also discussed.

### **2.2.4 Large Purchases**

One of the advantages of the network work is the generation of economies of scale. In order to achieve this, REDIT manages part of the Technological Institutes' large purchases in order to make the most of the business turnover, which implies for the providers the signing of contracts with the 14 centres and suppliers. This is how the Network has optimised the budgets and service conditions of several contracts.

In 2008, the savings were monitored and evaluated from contracting services within the framework of agreements signed between REDIT and different providers such as Movistar, Telefónica (voice and data), Microsoft (software licenses) and Viajes Iberia (travelling).

In addition, REDIT has considered the possibility of expanding the agreements with new services (maintenance, cleaning, hardware...) and has agreed to collaborate with FEDIT to offer certain services to the national Technological Centres for upcoming tax years.

### **2.2.5 Horizontal support services for the Technological Institutes**

One of REDIT's lines of work is to detect the needs for human resources and training, which are common to all or most of

the Technological Institutes, in order to respond in a coordinated and effective way to the centres' demands.

Therefore, REDIT organised training courses and events throughout the year to help the Technological Institutes to create further links among the centres and benefit from the development of their activities.

#### **A / TECHNOLOGY EMPLOYMENT FORUM**

This is an initiative that contributes to the creation and maintenance of specialised scientific-technical employment in the Valencia's Region, while it also provides the Technological Institutes with access to highly qualified employees with very specific characteristics.

In the 1st Edition of the Technological Employment Forum, to the centres offered about 80 job positions to over 500 candidates that attended the form to have the opportunity to learn about the Technological Institutes' work and their selection on training courses.

#### **B/ TRAINING COURSES**

**"Training Workshop on Scientific Journalism"**. Thanks to the participation of two speakers that are leaders in the field of scientific journalism, the Communication and Marketing managers of the Technological Institutes were trained in the main keys and routines of journalism for spreading specialized content.

**"Google Adwords Seminar"**. Organised to guide the centres' communication managers in internet search engine positioning, a fundamental tool for the centres to achieve better online visibility.

**"Financial Aspects and Intellectual Property Rights of the 7th Framework Program projects"**. The course was directed at companies and entities interested in participating in the 7th Framework Program. The content focussed on analysing the most important elements of the program's financial and legal regime as well as the management of the projects' intellectual property rights. It counted on the collaboration of the CDTI, IPR-HelpDesk and the SOST Office.

**"Eurostars Program Seminar"**. Organised in collaboration with the Valencian Chamber of Commerce in order to inform companies of the opportunities offered by the "Eurostars" program. This European project is managed by the Eureka Network in order to offer financing to research projects aimed at the market with the active participation of SME's.

**"2nd Course on Protection and Transfer of Technology and Design"**. This course was co-organized by REDIT and ADEIT and attended by directors, managers, technicians, economists and lawyers from different departments to analyse the law on intellectual and industrial property. This is a vitally important topic for small and medium sized companies, often unfamiliar with the legal protection of their creations.



**"Course on management and economic and technical justification of European projects"**. REDIT participated in this course that analysed the necessary tools, knowledge and skills for implementing the systems of controlling the aid and funds granted by the EU.

### **2.3 ACTIVITIES TO CONSOLIDATE THE CENTRE AND NETWORK MODEL**

In the past year, REDIT has invested in improving and consolidating the centre's model, from the legal study of its regulatory and financing frameworks.

From the point of view of the network's model, the advanced collaboration experiences have been documented that the associated Technological Institutes carry out at REDIT, with one of the most significant cases being the job carried out by the Networked Work Groups, previously known as Proposal Labs.

#### **2.3.1 Centre model**

**"Legal studies on the regulatory framework of the Technological Institutes"**. A REDIT committee of internal work carried out an analysis of the centres' regulatory framework and prepared a supporting report of the regulation's possible content.

**"Updating the study on proprietary aspects of the Technological Institutes"**. In 2008, the pre-existing legal study on the concept of transferring the surface rights was updated as a resource for assigning the ownership of the land and buildings in which the centres are located.

**"Study on the legal viability of long-term subsidies"**. The preparation of a report on the legal viability of the long-term IMPIVA financing for companies and the Technological Institutes.

**"Legal report on the creation and participation of Technological Institutes in companies"**. The REDIT Board of Directors approved a "Guideline of Basic Principles for the Participation of Technological Institutes in Companies". This report, which was agreed by the Technological Institutes covers the fundamental principles for the centres' participation in companies and establishes mechanisms that unite these operations for all the REDIT centres.

#### **2.3.2 Network model**

**"Study on advanced collaboration strategies and experiences among technological centres"**. With this report, REDIT has analysed the experience with the "Proposal Labs" in order to learn about the factors that can reinforce these types of activity and their benefits for the Technological Institutes.

**"Proposal of creating a management entity for the Technology Park"**. The creation of an association to manage the Paterna's Technological Park has been studied in order to promote activities with the entities and companies located within the park through the coordination and execution of R&D&I projects.

## **2.4 ACTIVITIES TO DYNAMISE, COORDINATE AND EXPLOIT THE COMPLEMENTARITIES OF THE NETWORKED CENTRES**

### **2.4.1 Support for R&D&I projects**

Among the REDIT founding objectives is the outstanding promoted participation of the Technological Institutes in high dimension projects that continue to improve their positioning in the national and international scientific-technical field. In order to achieve this, it mainly promotes the collaboration of the Technological Institutes with other networks.

This is how the Valencian industrial network can access the national and international context more easily. Thus, industrial products and services of the Institutes and Valencian companies are promoted outside of Spain, while they are given the opportunity of accessing new technologies that are developed abroad.

#### **A / IRC CENEMES**

The Innovation Relay Centre in the Spanish Mediterranean

(IRC CENEMES) is a member of the European Network of Innovation Relay Centres, a project promoted by the Innovation Program of the 6th Framework Program, which was established in order to promote the transnational transfer of technology between Technological centres, Universities and companies.

The geographic scope of IRC CENEMES' activity covers the Valencia's Region, Murcia and Balearic Islands. Since 2004, REDIT has been part of this entity that leads the University of Alicante, which also belongs to the Regional Development Agency of Murcia (INFO) and ainia, technological centre.

The promotion of innovative technologies, products and services is one of the main focal points of the project. In this regard, the IRC CENEMES electronic Bulletin issued an entire series of European developed technological offers and demands to the 14 Technological Institutes. These offers received ten expressions of interest that were managed by REDIT as a mediator between the companies and the specified technological centres. Four technology transfer agreements have emerged from these contacts and those made in previous periods.

Along these same lines, in order to achieve a wider distribution of the innovative technologies developed by the Technological Institutes and/or the associated companies, REDIT confronts internationalisation through the IRC Network as a strategic

activity. Thus, two technology offers have been distributed all over Europe through IRC.

This year, REDIT also has promoted the attendance of the associates at Brokerage Events, international technology transfer events where the Technological Institutes have presented their innovations and they have been in touch with other entities they can establish collaboration with.

Finally, REDIT, in collaboration with the Technological Ceramic Institute (ITC) and the IRC CENEMES, held the event Cerámica Innova within the framework of the Cevisama Exhibition. This international meeting is based on the exchange of innovative technology proposals in the field of the ceramic industry among the technology centres, universities and companies. The structure of the event was focused on the processing and machinery technology and the innovations created for ceramic products, and was divided into three central themes:

**Exhibition of innovative technologies:** consisted of 14 presentations given by prominent companies from the ceramic sector and international organisations such as the Turkish Ceramics Federation and the Pôle Européen de la Ceramique from the French cluster located in Lioges Cedex.

**Technological-business meeting:** the organisation of 54 scheduled interviews, of which 70% were between Spanish and European entities.

**Business tour:** consisted of an organised visit to some of the leading companies of the Castellón province in order to learn about the technology they use.

It should be pointed out that after finalising the activity of the Innovation Relay Centre Network, REDIT continues with its activity within the new Enterprise Europe Network, SEIMED.

#### **B/ SEIMED**

REDIT is part of the new Enterprise Europe Network project that is co-financed during the 2008-2010 period by the Competitiveness and Innovation Framework Programme (CIP) and within the scope of "Support service for companies and innovation". The Network of Valencia's Region Institutes belongs to the Enterprise Europe Centre SEIMED, coordinated by IMPIVA and with service in the Valencia's Region and Murcia.

Belonging to SEIMED, REDIT has achieved the promotion of technology transfer among the Valencian companies through the Technological Institutes and has worked on increasing the participation of the companies in the 7th Framework Programme.

During the first stage of the project, this new Network of Centres was promoted through meetings with the Technological Institutes and their associated companies, as well as through presentations to other networks with which collaborations are planned such as the Network-i-CREO.

In order to ensure the correct operation of the Network, a series of tools have been implemented among which is the creation of some work groups, "Sector Groups," (SG) that are made up of experts from different fields. REDIT participates through the Materials and Transportation Sector Group.

The following activities have been designed to help the Network and its professionalism and to favour the networking among its different Enterprise Europe Centres:

**Launching event of the new "Enterprise Europe Network",** Brussels.

**Presentation of SEIMED** in the local office of the Valencia's Region in Brussels.

**Info Day: The 7PM of R&D in the European Union and Spain, how to be competitive by means of internationalizing R&D.** This national initiative had the support of CDTI.

**Meeting for Creating Projects,** Madrid. Business meeting organised by CDTI for the Info Day participants about the 3rd 7PM Environmental Meeting.

**Annual Meeting of Spanish Enterprise Europe Centres,** Barcelona. The event was organized by the Barcelona Chamber of Commerce and ACCIÓ CIDEM/COPCA.

**Conference on the Tecnoeuropa program.** The Tecnoeuropa program looks for the participation of SME's with the possibility of participating in the 7th Framework Program.

**Annual Conference of the Enterprise Europe Network.** Designed to promote networking among the Network members and to present practices and tools that improve its operation.

**Attendance at the 3rd Annual pymERA National Network Conference.** Presentation of the international programs available to the SME's and of practical success stories of the participation of companies.

Finally, SEIMED organized a series of one-to-one meetings within the framework of Photonics Valencia'08 to give companies and other entities of the optics sector the opportunity to meet potential partners from all over Europe.

#### **C/ NATIONAL NETWORK pymERA**

The National Network Pymera was created in 2003 to facilitate the participation of Spanish SME's in projects of the European Union's R&D&I Framework Programs. The Network has national coverage, was created by the Ministry of Science and Technology and has the support of the Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI).

REDIT is the founding partner as acts as the node of the pymERA Network in the Valencia's Region and is therefore

in charge of informing and advising the Valencian SME's about the aspects related to participation in European R&D&I projects.

In 2008, the work carried out by REDIT implied a boost of information and participation in the National Network pymERA and its activities in the Valencia's Region through the following initiatives:

**Information:** REDIT has encouraged SME's and other interested entities to be aware of the opportunities offered by the 7th Framework Program by spreading the existing information and news that it presents.

**Support for the projects:** Support the companies in the preparation and presentation of proposals, projects follow-ups and personalised attention with technical queries about project coordination and contracts.

On the other hand, REDIT, as the regional node of the Network in the Valencia's Region, has attended all of the Executive Committees and General Assemblies and has participated in activities of the National Network pymERA, such as the organisation of conferences, training courses and presentations.

#### **D/ PROJECT REACH INNOVA**

REACH Innova is a project promoted by the Valencian Government, the Association of Valencia's Region Business Organizations (CIERVAL) and REDIT that offers computer and

document support to the companies affected by the new European regulation regarding the registration, evaluation, authorisation and restriction of chemical substances and agents.

The REACH regulation (Registration Evaluation Authorisation and Restriction of Chemicals), valid since 1 June 2007, changes the previous legislation in order to reinforce the safety of the substances without being detrimental to the companies' competitiveness. In this regard, it confers the responsibility to the industry of managing the risks associated to the substances that it manufactures, imports, markets and uses in its processes.

The initiative has the support of the eleven Technological Centres involved in the application of the new regulation: AIDICO, ADIMA, AIDO, AIJU, AIMME, AIMPLAS, AINIA, AITEX, INESCOP, ITC, ITE and ITENE, whereas REDIT carries out the coordination tasks.

In this context, a guide was prepared that includes the most relevant aspects of this legislation, which focuses on the production sectors of the Valencia's Region and on the tasks that the companies must carry out. The publication of attachments has been considered for each sector that would state the companies' obligations and includes an analysis of the implications of the REACH regulation for the substances that they use or manufacture, based on their properties and dangerousness.

### 2.4.2 Internationalization

REDIT, in collaboration with the Technological Institutes, has developed different internationalisation initiatives with the European Region Foundation that have been materialised in a better coordination of activity with the EU. This activity became a reality by providing information, training and representation services to the different community institutions on behalf of the Network.

Therefore, the centres' participation has been improved in projects within the European Research Space of the 7th Framework Program, as well as in the scope of R&D&I and the Information Society. The Technological Institutes' participation in transnational cooperation projects was also encouraged through the development of technological transfer agreements. REDIT centres also managed the training of young expertss who have acted as technical negotiators with the Network in the Foundation's office in Brussels.

The most prominent internationalisation actions carried out by REDIT are the following:

**Technological Mission to the US.** REDIT, in collaboration with IVEX, organised a technological mission to the West Coast of the United States, the objective was to establish contacts with technological centres of the area and to learn about the latest advances in R&D&I.

The first stage of the mission was carried out in Los Angeles, where the representatives of the Technological Institutes had the opportunity to visit the University of California (UCLA) and the California Institute of Technology (CALTECH). The second stage of the trip was carried out in Silicon Valley, where companies such as US Market Access Centre and Adobe.pdf Systems Inc are located. Finally, the committee visited pilot plants and laboratories of nanotechnology, environment and development of new materials of the International SRI and the centre for Artificial Intelligence. The mission concluded with a visit to the prestigious University of California, Berkeley.

Throughout 2008, REDIT has facilitated meetings with delegations from different countries to introduce the Technological Institutes' portfolio of services.

**Visit from the delegation of Colombia,** integrated by the Dean and Research Director of the Central University of Bogotá with the objective of studying new cooperation initiatives for Artificial Vision and Virtual Reality projects.

**Visit from the delegation of Chile,** consisting of the Chancellor and Vice-Chancellor of the UPV, with the objective of studying ways of future collaboration in Technology Transfer.

**Visit from the delegation of Tunisia,** with the participation of representatives of the Ministry of Industry waiting to

develop new cooperation initiatives. Throughout 2008, contact was maintained with Tunisia and a report of the activities recently carried out in the area was prepared by the Institutes. The aim was to study ways of collaboration based on this analysis.

**Visit from the delegation of China**, lead by representatives of entities from the Canton region. The aim was to study possible ways of collaboration with the Technological Centres and organisations of the area.

**Visit from the delegation of Germany**, organised by representatives of the regional agency Baden-Württemberg International.

### 2.4.3 Development of Networked Centres

The Networked Centres are specialised technological platforms that offer the Technological Institutes' services in specific knowledge areas and industrial subsectors in which many centres participate. Its operation is based on the principle of the one-stop processing spot and the principle of efficiency, creating synergies and avoiding the creation of new costly technological infrastructures.

#### **AUTOMOTIVE TECHNOLOGY NETWORK (REDITA)**

The Automotive Technology Network, REDITA, is a REDITA networked centre that was created in January 2007. Its mission

is to integrate, improve and combine the skills of its 8 Technological Centres associated with the R&D&I service and the competitiveness of the automotive sector and means of transportation. The REDITA member Institutes are: AIDIMA, AIDO, AIMME, AIMPLAS, IBV, ITE, ITENE and ITI.

Throughout 2008, REDITA consolidated its role as the technological partner of the sector. In order to achieve this objective, an important part of its regional activity was focused on maintaining a strategic Alliance with The Valencian Association of the Automotive Industry (AVIA).

The following projects were developed in 2008 as a result of the collaboration between both entities:

#### **2008-2011 Strategic Plan of the Valencia's Region**

**Automotive Cluster:** This plan, qualified as excellent by the Ministry of Industry, Tourism and Trade, has provided the cluster with access to the special registration of Innovative Business Groups (AEIs). Along with REDITA and AVIA, the following also collaborated: FORD, as a tractor company, the Innovation and Development Foundation (FDI) and the R&D&I Networked Automobile Engineering Centre (CRIA).

#### **Diversification Plan for the Valencia's Region Auxiliary Automotive Industry.**

The objective of this initiative is to identify growth opportunities for companies in new sectors by reducing their dependency on automobiles. REDITA has

taken charge of the technical description of the sectors and abilities for the companies' diversification. This project was also supported by the FDI.

**Virtual Car Project.** This initiative aims to create a tool based on virtual reality for the Cluster's communication and marketing, through which the user can access the productive resources of the AVIA companies, as well as the combined technological abilities of the REDITA member centres. This initiative is backed up by the Industry, Trade and Innovation Department.

**AVIA GOAL.** This is a project that continues in 2009 and aims to develop an important operation and management system for the Cluster companies. AVIA GOAL has the collaboration of CRIA.

**R&D&I Collaborative Centre for the automotive sector.** The creation of this platform, which is supported by the Ministry of Industry, aims to create projects that can step up the quality of R&D&I matters for companies of the sector. In 2009, the initiative will be materialised in the start-up of several work groups that carry out projects in cooperation with the companies and Technological Institutes.

With the objective of becoming a national technological reference point, REDITA has maintained constant activity of institutional relations with associations, clusters and companies located outside of the Valencia's Region. It has also participated

in forums and missions all over Europe in order to identify opportunities for the Institutes and their associated companies.

At the same time, the Network has also identified and promoted the technological demand of the companies in the sector. In this regard, it has contacted many regional and national companies and has held several "**technological opportunity detection workshops**". These type of meetings aim to establish a connection between the companies' demands and the technological supply by identifying possible lines of work as a starting point for collaboration agreements on R&D&I projects.

REDITA also promotes the cooperation of the Institutes for transversal research subject matters. As a result of this work, the project "**R&D in lightweight, power efficient urban vehicles**" has emerged in cooperation with CRIA and executed by AIMPLAS, IBV, CITV and DIE, which works on a new concept of a lightweight, power efficient urban vehicle designed for the user. This project was co-financed by the European fund for regional development through the IMPIVA.

Another example of cooperation, this time managed by a consortium of 10 companies, is the project "**Eco-friendly solutions for the automotive and transportation sector: research on new materials and energetic optimization of processes**". The AIMME, AIMPLAS, IBV and ITE also participate in this initiative, which has received the support of the Industry Department.



Finally, as a member of the Automotive Technician Society, REDITA has participated in several conferences and seminars organised by this foundation. It is also part of the Spanish Technological Platform for the Automotive Components Sector (SERTEC) and as such, has been present in several of the platform's work groups. Lastly, it is an active member of the pedestrians' forum, promoted by The Spanish Association of Automotive Components and Equipment Manufacturers (SERNAUTO).

#### 2.4.4 Networked Work Groups

The networked Work Groups (previously known as Proposal Labs) were created in 2006 for the associated institutes as a Collaboration Platform with the objective of promoting the networked activity and stimulating the joint participation in R&D projects between Institutes and companies. Nine Work Groups have been created in order to efficiently deal with the different regional, national and European meeting notifications.

These Work Groups correspond to different R&D departments, which are: Transfer of Technology (all the REDIT members participate through their OTRIs), Artificial Vision, Virtual Reality, Intelligent Manufacturing and Rapid Prototyping, Materials, Traceability, Elderly People, Environment (all the REDIT centres linked to the REACH project participate) and Automotive (REDITA).

REDIT's initiative has proven to be a complete complementary tool for developing R&D&I. It favours the exchange of skills and information among the centres and will eventually lead to cooperation agreements and the joint presentation of projects on an international level (7th Framework Program, CIP) and a regional and national level (Technological Fund). In conclusion, the work carried out by the GTR's groups and the meetings held throughout the year have turned into the design of an Action Plan valid until 2010 per Group. This Action Plan contains the main research strategic lines to generate joint projects and identify appropriate tenders to be presented.

In this regard, as a result of the management work carried out by the networked Work Groups, the "2nd Annual Meeting of REDIT Experts" was held, which was attended by 50 technicians and researchers from all the Centres on the Network. The event established a working plan based on the Network's 9 work groups through team building and creative activities.



**3. TECHNOLOGICAL INSTITUTES**

**AIDICO**

PRESIDENTE: Eloy Durá  
DIRECTOR: Ramón Congost

**Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Benjamín Franklin, 17  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 961 318 278

**Unidad Técnica:**

Camí de Castilla, nº 4  
03660 Novelda, Alicante  
Tel. (+34) 965 608 303

**Delegación:**

219, Bd Zerktouni  
7º piso - B73  
Angle Bd Brahim Roudani  
20100 Casablanca  
Marruecos

**AIDIMA**

PRESIDENTE: Vicente Martínez Sancho  
DIRECTOR: Mariano Pérez

**Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Benjamín Franklin, 13  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 136 60 70

**Unidad Técnica:**

C/ Vinaroz s/n  
12580 Benicarló, Castellón  
Tel. (+34) 96 446 01 68

**Delegaciones:**

C/ Sagasta nº 24, 3ª  
28004 Madrid  
Tel. (+34) 91 593 33 06  
  
Av. Federico Soto nº 5  
03003 Alicante  
Tel. (+34) 96 523 05 92

### **AIDO**

PRESIDENTE: Jose Luis Moscardó

DIRECTOR: Emilio Pérez

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Nicolás Copérnico, 7-13  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 131 80 51  
(+34) 96 131 80 66

#### **Delegación:**

Edificio Astigi, 3ª planta  
C/ Nóbel, 7 - Parque Pisa  
41927 Mairena del Aljarafe, Sevilla  
Tel. (+34) 95 560 12 25

### **AIJU**

PRESIDENTE: Germán Sempere

DIRECTOR: Santiago Gisbert

#### **Sede central:**

Avda. de la industria, 23  
03440 Ibi, Alicante  
Tel. (+34) 96 555 44 75

#### **Delegación:**

Edificio Sorolla Center  
Corts Valencianes, 58  
1ª planta, oficina 9  
46015 Valencia  
Tel. (+34) 96 339 13 76

### **AIMME**

PRESIDENTE: Juan Carlos Mena

DIRECTOR: Salvador Bresó

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico  
Av. Leonardo da Vinci, 38  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 131 85 59

#### **Unidad Técnica:**

Pol. Industrial Fuente del Jarro  
Av. Ciudad de Barcelona, 38  
46988 Paterna, Valencia

### **AIMPLAS**

PRESIDENTE: Juan Antonio Costa

DIRECTOR: Ignacio Aramendía

#### **Sede central:**

Parque Tecnológico  
C/ Gustave Eiffel, 4  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 136 60 40

### **AINIA**

PRESIDENTE: Damián Frontera

DIRECTOR: Sebastián Subirats

#### **Sede Central:**

Parque Tecnológico  
C/ Benjamín Franklin, 5-11  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 961 366 090

#### **Delegaciones:**

Rbla. Méndez Núñez, 22 6º 2ª  
03002 Alicante  
Tel. (+34) 965 140 060

Centre d'Empreses  
de Noves Tecnologies.  
Parc Tecnològic del Vallès  
08290 Cerdanyola, Barcelona  
Tel. (+34) 93 582 02 10

C/ Gral. Díaz Porlier, 45 bajo  
28001 Madrid  
Tel. (+34) 913 096 611

Edificio Sevilla, 1  
Avda. San Francisco Javier,24  
Planta 1ª, Módulo 6  
41018 Sevilla  
Tel. (+34) 954 640 507

Pl. de Compostela 23-1ª-A  
36201 Vigo, Pontevedra  
Tel. (+34) 986 443 477

### **AITEX**

PRESIDENTE: Juan Ignacio Sanz  
DIRECTOR: Vicente Sales

#### **Sede Central:**

Plaza Emilio Sala 1 E  
03801 Alcoy, Alicante  
Tel. (+34) 96 554 22 00

#### **Unidades Técnicas:**

Pol. Ind. Fayma s/n  
Nave 27  
Crevillente, Alicante  
Tel. (+34) 966 680 659

Polígono Industrial El Plà  
C/ Telers, 20  
Onteniente, Valencia  
Tel. (+34) 96 291 22 62

Parque Tecnológico  
Avda. Benjamín Franklin, 14  
Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 131 81 93

### **IBV**

PRESIDENTE: Juan Francisco Juliá  
DIRECTOR: Pedro Manuel Vera

#### **Sede Central:**

Universidad Politécnica de Valencia  
Camino de Vera s/n.  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 387 91 60

### **INESCOP**

PRESIDENTE: Jose Amat  
DIRECTOR: César Orgilés

#### **Sede central:**

Pol. Industrial Campo Alto  
Apdo. Correos 253  
03600 Elda, Alicante  
Tel. (+34) 96 539 52 13

#### **Unidades Técnicas:**

Pol. Ind. "Carrús II"  
Ronda de Vall d'Uixó, 125  
03291 Elche, Alicante  
Tel. (+34) 96 544 51 41

Edificio Centre Bit Raiguer  
C/ Selveles, 25  
Polígono Can Matzarí  
07300 Inca, Palma de Mallorca  
Tel. (+34) 971 50 70 98

Pol. Ind. "El Mugerón"  
C/ Velázquez, 25  
02640 Almansa, Albacete  
Tel. (+34) 967 31 80 07

Pol. Ind. El Raposa  
C/ Raposal, 65  
Apdo. Correos 209  
26580 Arnedo, La Rioja  
Tel. (+34) 941 385 870

Pol. Ind. "El Rubial"  
Calle 7, Parcela 92  
03400 Villena, Alicante  
Tel. (+34) 96 534 31 99

Parc Ind. "La Vernicha" Nave 1  
12600 Vall D'Uixó, Castellón  
Tel. (+34) 964 69 01 45

Parque Industrial y Tecnológico  
Nave A-02  
21600, Valverde del Camino, Huelva  
Tel. (+34) 959 557 052

C/ Barón de la Torre, s/n  
50250 Illueca, Zaragoza  
Tel. (+34) 976 82 27 18

**Centro Concertado:**

Av. S. Crispín, 105 Aptdo. 54  
45510 Fuensalida, Toledo  
Tel. (+34) 925 73 05 95

**ITC**

PRESIDENTE: Joaquín Piñón  
DIRECTOR: Carlos Feliu

**Sede Central:**

Campus Universitario Riu Sec  
Avda. Vicent Sos Baynat, s/n  
12006 Castellón  
Tel. (+34) 964 34 24 24

**Alicer. Área de Diseño y Arquitectura:**

Avda.del Mar 42  
12003 Castellón  
Tel. (+34) 964 220 312  
(+34) 964 220 600

**ITE**

PRESIDENTE: Miguel Ángel Ripollés  
DIRECTOR: Alfredo Quijano

**Sedes Centrales:**

Parque Tecnológico  
Avenida Juan de la Cierva 24  
46980 Paterna, Valencia

Edificio 8A y 6C, Planta Baja  
Avenida de los Naranjos s/n  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 136 66 70

**Unidad Técnica:**

UJI. Universitat Jaume I  
Avda. de Vicent Sos Baynat, sn  
12071 Castellón

Universidad de Alicante  
Crtra. San Vicente del Raspeig s/n  
03690 San Vicente del Raspeig,  
Alicante

**ITENE**

PRESIDENTE: Ángel Sánchez  
DIRECTOR: Javier Zabaleta

**Sede central:**

Parque Tecnológico.  
C/ Albert Einstein, 1  
46980 Paterna, Valencia  
Tel. (+34) 96 390 54 00

**Delegaciones:**

C/ Manso, 7 - 11  
Escalera B, 3º C  
08015 Barcelona  
Tel. (+34) 93 539 47 84

Parque Sierra Norte, 1  
Bloque 1. 1º I  
41015 Sevilla  
Tel. (+34) 670 28 18 78

**ITI**

PRESIDENTE: Juan Francisco Juliá  
DIRECTOR: Laura Olcina

**Sede Central:**

Valencia  
Camino de Vera, s/n  
46022 Valencia  
Tel. (+34) 96 387 70 69